

“RECONQUISTANDO” LA LAGUNA

LOS ZETAS, EL ESTADO
Y LA SOCIEDAD ORGANIZADA,
2007-2014

Sergio Aguayo y Jacobo Dayán
Con la colaboración de Javier Garza Ramos

EL COLEGIO DE MÉXICO

“Reconquistando” La Laguna

Los Zetas, el Estado y
la sociedad organizada,
2007-2014

“Reconquistando” La Laguna

Los Zetas, el Estado y
la sociedad organizada,
2007-2014

Sergio Aguayo | El Colegio de México
y Jacobo Dayán | Universidad Iberoamericana

Con la colaboración de Javier Garza Ramos

Seminario sobre Violencia y Paz
de El Colegio de México

Proyecto auspiciado por la
Comisión Ejecutiva
de Atención a Víctimas
y la Fundación Ford

364.106097214

A282r

Aguayo, Sergio, 1947-

“Reconquistando” La Laguna [recurso electrónico] : los Zetas, el Estado y la sociedad organizada, 2007-2014 / Sergio Aguayo y Jacobo Dayán ; con la colaboración de Javier Garza Ramos. – 1a ed. – Ciudad de México : El Colegio de México, 2020.

1 recurso en línea (167 p.) : il., gráf., mapas, tablas.

“Seminario sobre Violencia y paz de El Colegio de México”.

“Proyecto auspiciado por la Comisión Ejecutiva de Atención a Víctimas y la Fundación Ford”.

ISBN 978-607-564-200-0

1. Zetas (Organización criminal) – Comarca Lagunera (Coahuila y Durango). 2. Crimen organizado – Comarca Lagunera (Coahuila y Durango). 3. Cártels – Comarca Lagunera (Coahuila y Durango). 4. Víctimas de crímenes violentos – Comarca Lagunera (Coahuila y Durango). 5. Personas desaparecidas – Comarca Lagunera (Coahuila y Durango). I. Dayán, Jacobo, coaut. II. Garza Ramos, Javier, colab. III. t.

Primera edición electrónica, 2020

D.R. © El Colegio de México, A. C.

Carretera Picacho Ajusco núm. 20

Ampliación Fuentes del Pedregal

Delegación Tlalpan

14110, Ciudad de México, México

www.colmex.mx

ISBN electrónico: 978-607-564-200-0

Conversión gestionada por:

Sextil Online, S.A. de C.V./ Ink it ® 2020.

+52 (55) 5254 3852
contacto@ink-it.ink
www.ink-it.ink

Contenido

Agradecimientos y lista de entrevistas

1. Objetivos de la investigación y tres advertencias
2. La violencia de los carteles
3. La estrategia oficial
4. Los medios de comunicación
5. Los empresarios
6. Las víctimas y sus colectivos
7. Sitios clandestinos de inhumación y zonas de exterminio
8. El ocaso de los Zetas
9. Lecciones y retos de la “reconquista”

Anexos

1. Principales hechos de violencia y resistencia social en La Laguna
2. Datos de homicidios y desapariciones en La Laguna
3. Sitios positivos a restos óseos hallados por Grupo Vida
4. Expedientes revisados
5. Principales hallazgos en los sitios de inhumación clandestina y zonas de exterminio
6. Escisiones de los Zetas
7. Expedientes solicitados que no fueron entregados

Notas

Agradecimientos

En marzo de 2016, El Colegio de México firmó un convenio con la Comisión Ejecutiva de Atención a Víctimas (CEAV) presidida por el Dr. Jaime Rochín, quien fue determinante en la entrega que hizo el gobierno de Coahuila de expedientes judiciales, un insumo esencial para *En el desamparo* y *El yugo zeta*. Reconocemos su apoyo y el compromiso con el esclarecimiento de los hechos. Para esta investigación (realizada en 2019) fue imposible obtener todos los expedientes judiciales solicitados de forma oportuna. La principal muralla de silencio fue la Fiscalía General de la República (FGR).

Esta investigación fue patrocinada por la CEAV y la Fundación Ford, y realizada con la colaboración de la Academia Interamericana de Derechos Humanos de Coahuila y la colaboración de la Universidad Autónoma de Querétaro. También contó con la participación del gobierno de aquel estado, la Fiscalía del estado de Coahuila, los colectivos de víctimas y *El Siglo de Torreón*. En la investigación participaron las siguientes personas e instituciones:

Colaboradores de la investigación en la Ciudad de México

Alfonso David Aparicio Bolaños

Anuar Israel Ortega Galindo

Cristina Antúnez Moreno

Data Cívica

Georgina Romero Fuentes

Iván Edai Espinosa Russi

Mónica Gabriela Maldonado Díaz

Virginia Arellano

Zyanya Valeria Hernández Almaguer

Colaboradores de la investigación en La Laguna

Javier Garza Ramos

Francisco Rodríguez

Colaboradores en el levantamiento de imagen en La Laguna y la Ciudad de México

Iván Corpus

León Ruiz Chávez

Mariano de Carli

Rafael Adrián Bucio

Walter Nicolás Doehner Soriano

Instituciones y organizaciones particularmente relevantes

- **Academia Interamericana de Derechos Humanos**
Luis Efrén Ríos e Irene Spigno
- **Fiscalía de personas desaparecidas de Coahuila**
José Ángel Herrera Cepeda
- **Grupo Vida**
Silvia Ortiz
- **Lantia Consultores**
Eduardo Guerrero

Lista de entrevistados

- **Adelaido Flores Díaz** (diversos cargos en la Dirección de Seguridad Pública de Torreón 2009-2011 y director 2011-2017, coordinador estatal de la región Laguna desde 2018). Entrevista realizada por Jacobo Dayán.
- **Alejandro Hernández** (exreportero de Televisa). Entrevista realizada por Francisco Rodríguez.
- **Alejandro Hope** (antiguo miembro del Cisen). Entrevista realizada por Sergio Aguayo y Jacobo Dayán.
- **Alma Islas** (Participación Ciudadana 29). Entrevista realizada por Javier Garza Ramos y Jacobo Dayán.
- **Armando Moreno** (experiodista de Multimedios, *Milenio* y *Express*). Entrevista realizada por Francisco Rodríguez.
- **Arturo Aguilar** (experiodista de *Milenio* y Coahuilteca Medios). Entrevista realizada por Francisco Rodríguez.
- **Daniel Castellanos** (policía estatal en el área de La Laguna de Coahuila, 1999-2012). Entrevista realizada por Francisco Rodríguez.
- **Edna Jaime** (directora de México Evalúa). Entrevista realizada por Sergio Aguayo y Jacobo Dayán.

- **Eduardo Olmos** (alcalde de Torreón, 2010-2013). Entrevista realizada por Javier Garza Ramos.
- **Fernando Vela** (agente del MP en el área de homicidios de la PGJ Laguna, 2002-2013). Entrevista realizada por Francisco Rodríguez.
- **Guillermo Valdés Castellanos** (Gea Consultores y exdirector del Cisen). Entrevista realizada por Sergio Aguayo.
- **Javier Canales** (excamarógrafo de Multimedios). Entrevista realizada por Francisco Rodríguez.
- **Jorge Tello Peón** (Consultoría Madison y exdirector del Cisen). Entrevista realizada por Sergio Aguayo y Jacobo Dayán.
- **José Ángel Pérez** (Alcalde de Torreón, 2006-2009). Entrevista realizada por Javier Garza Ramos y Jacobo Dayán.
- **Luis Morales** (exreportero de *El Siglo de Torreón*) Entrevista realizada por Jacobo Dayán.
- **Marco Zamarripa** (Consejo Cívico de las Instituciones Laguna). Entrevista realizada por Javier Garza Ramos.
- **María de la Luz López** (Voz que clama justicia por personas desaparecidas). Entrevista realizada por Jacobo Dayán.
- **Miguel Ángel Riquelme** (alcalde de Torreón, 2013-2016, y gobernador de Coahuila, 2017-). Entrevista realizada por Javier Garza Ramos.
- **Miguel Mery** (secretario del Ayuntamiento de Torreón, 2010-2013). Entrevista realizada por Javier Garza Ramos y Jacobo Dayán.
- **Miriam Daniela Arreola** (Grupo Vida). Entrevista realizada por Jacobo Dayán.
- **Norma Patricia Albino** (Grupo Vida). Entrevista realizada por Jacobo Dayán.
- **Oscar Sánchez Viesca** (Grupo Vida) Entrevista realizada por Jacobo Dayán
- **Ricardo Rebollo Mendoza** (alcalde de Gómez Palacio, 2007-2009). Entrevista realizada por Javier Garza Ramos y Jacobo Dayán.
- **Rubén Moreira** (gobernador de Coahuila, 2011-2017). Entrevista realizada por Sergio Aguayo.

- **Sandra Silva** (exreportera de Noticias, *Zócalo*, La I, *El Siglo de Torreón*). Entrevista realizada por Francisco Rodríguez.
- **Silvia Ortiz** (Grupo Vida). Entrevista realizada por Jacobo Dayán.
- Cuatro entrevistados que solicitaron mantener el anonimato.

1. Objetivos de la investigación y tres advertencias

Entre las misiones del Seminario sobre Violencia y Paz está confrontar el tono pesimista de casi todas las historias sobre la violencia criminal con casos exitosos. Eso pasó en La Laguna, donde coincidieron instituciones gubernamentales y actores sociales en el diagnóstico y las políticas públicas, y el resultado ha sido una caída sostenida en el número de homicidios y desapariciones. Hay pendientes, por supuesto, pero en este texto explicamos las causas de este logro.

En 2016 empezamos a investigar cómo habían interactuado en Coahuila el crimen organizado, las instituciones del Estado y la sociedad. Primero estudiamos la masacre de Allende, luego la cárcel de Piedras Negras y en 2020 terminamos este trabajo sobre lo sucedido en lugares como La Laguna, el territorio donde libraron una guerra feroz los Zetas y el Cartel de Sinaloa con sus respectivos aliados. Sobre todo, nos interesaba entender:

- a. La lógica de la brutalidad sistémica empleada por los Zetas —el cartel más violento— y la manera en que fueron descabezados y fragmentados;
- b. Las razones por las cuales se redujeron sustancialmente el número de homicidios y desapariciones, y se ha dado un diálogo entre colectivos de víctimas y gobierno estatal, que ha fructificado en leyes y políticas públicas buenas pero mejorables, porque los niveles de impunidad siguen siendo muy elevados; y,
- c. Rescatar la esencia del “modelo Coahuila” para proponer a otras ciudades una fórmula replicable que pueda corregir las deficiencias y mejore la armonización del combate contra el crimen organizado con la atención integral a las víctimas.

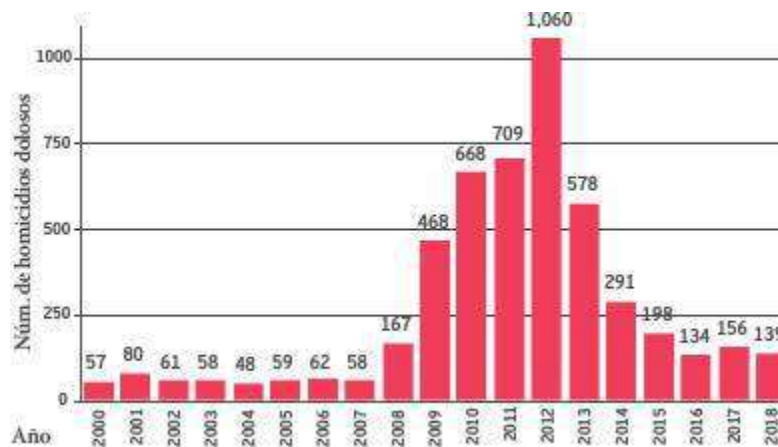
Cabe resaltar que cuando decimos éxito nos referimos únicamente a las cifras de violencia y a la disposición al diálogo, porque continúan pendientes la verdad, la justicia, la reparación, la búsqueda de desaparecidos y el desmantelamiento de las redes económicas y de protección política del crimen organizado. Una de las razones de los éxitos logrados en Coahuila fue un golpe de timón poco entendido en la estrategia federal. En 2010, el gobierno de Felipe Calderón se lanzó a descabezar, fragmentar y ahogar financieramente a los Zetas. La razón tras el viraje era la brutalidad sistémica empleada por el cartel como parte de su modelo de negocios. Enrique Peña Nieto (EPN) mantuvo esa reorientación que también abanderaron los gobiernos estatales de Coahuila y Durango, las autoridades municipales y buena parte de la sociedad organizada. Contribuyó también el gobierno de Estados Unidos. En La Laguna participó activamente el Cartel de Sinaloa, lo cual plantea dilemas analíticos y éticos que mencionaremos más adelante. El desenlace fue el descabezamiento y fragmentación de los Zetas aun cuando dejaron como herencia la brutalidad sistémica.

En las etapas finales de esta investigación, Estados Unidos detuvo a Genaro García Luna acusándolo de estar al servicio del Cartel de Sinaloa y de Joaquín “El Chapo” Guzmán. Es inevitable mencionarlo porque, de confirmarse, habría que reinterpretar algunos capítulos de las guerras del narco. Por ahora, es prematuro dar por buena la acusación y resulta imposible establecer el papel que desempeñó el entonces secretario de Seguridad Pública en el cambio de estrategia que, es evidente, también favoreció al Cartel de Sinaloa.

§

El 24 de septiembre de 2019, Alfonso Durazo, secretario de Seguridad y Protección Ciudadana, participó en el Seminario sobre Violencia y Paz de El Colegio de México. Ahí comentó que La Laguna es “el mejor modelo de colaboración intermunicipal o de zona conurbada que hay en materia de seguridad en el país” y añadió: “Es un modelo que invariablemente promovemos en nuestros recorridos por el país”.¹ Las cifras confirman sus dichos.

Gráfica 1. Homicidios en la zona metropolitana de La Laguna (2000-2018)

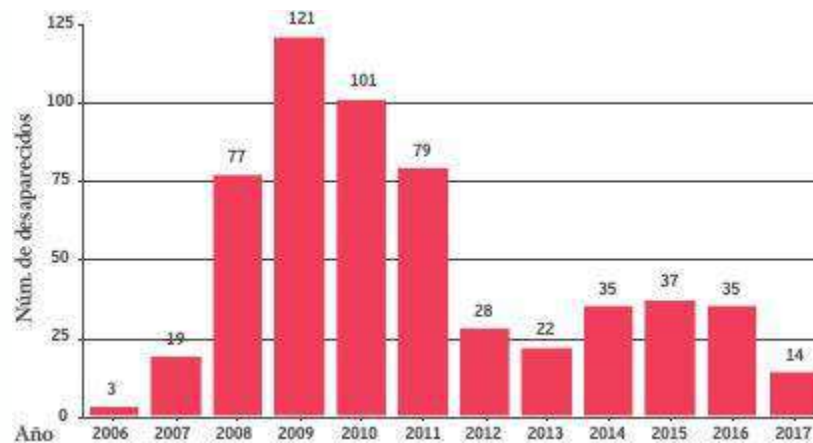


Gráfica 2. Tasa de homicidios por 100,000 habitantes en la zona metropolitana de La Laguna (2000-2018)



Fuente de [gráficas 1](#) y [2](#): elaboración propia con información del Consejo Cívico de las Instituciones Laguna, de la base de datos de Inegi y de la Fiscalía del Estado de Durango, abril de 2019.

Gráfica 3. Desaparecidos en la zona metropolitana de La Laguna (2000-2018)



Fuente: elaboración propia con información de la base de datos de Data Cívica, de la Comisión Nacional de Búsqueda de personas (CNB), Portal de Base de Datos Histórica, CNB y Centro Nacional de Planeación, Análisis e Información para el Combate a la Delincuencia (Cenapi), https://mxabierto.github.io/dashboard_cenapi/ (consulta de agosto de 2019).

¿Qué ocasionó esa caída? ¿Por qué se ha sostenido durante tantos años? ¿Qué factores y actores intervinieron? Y lo más importante: ¿puede replicarse?

Durazo atribuyó el éxito al Mando Especial, una original estructura de mando de la cual depende la Policía Metropolitana y la Unidad Metropolitana Antisecuestros que ha permitido la coordinación entre las autoridades federales y los gobiernos estatales y municipales de dos entidades, (Coahuila y Durango). Es indudable el mérito de funcionarios y políticos. No pretendemos minimizar la importancia de lo que hicieron las instituciones del Estado mexicano. Son insustituibles por tener el monopolio legal del uso legítimo de la violencia y la capacidad de apuntalar la utilización de la fuerza pública con otras políticas públicas.

A Durazo le faltó realzar el papel que desempeñaron algunos actores de la sociedad organizada. Conociendo otros análisis, se trata de un descuido involuntario, bastante común, por cierto. En el presente texto nos proponemos darles el lugar que se merecen porque el involucramiento ciudadano en el combate a la delincuencia es una constante en las historias de éxito. Lo hemos documentado en el Chicago de los años veinte, el Nueva York de los

años treinta, la Sicilia de los años noventa, y Ciudad Juárez y Monterrey en el siglo XXI.² En estos casos hubo participación de seis actores: empresarios, medios de comunicación independientes, colectivos de víctimas, organismos de la sociedad civil, grupos religiosos y académicos. Resulta obvio que su forma de participación e importancia varía en cada caso.

La investigación se basa en fuentes muy variadas, aun cuando, dada la originalidad del tema y las dificultades para acceder a varios archivos judiciales, el mayor peso corresponde a las entrevistas a funcionarios, empresarios, víctimas, periodistas y activistas. También fueron muy útiles algunos expedientes judiciales, aun cuando el no haber obtenido materiales solicitados a la Fiscalía General de la República y al gobierno de Durango crea huecos que mencionamos un poco más adelante. Este texto se complementará con un documental (tal vez varios) en el que se plasma en imágenes lo aquí escrito.

El texto tiene la siguiente estructura. A partir de una explicación sobre la manera en que los Zetas y el Cartel de Sinaloa recurrieron a la violencia, presentamos las reacciones y acciones del Estado mexicano y de los actores de la sociedad organizada de La Laguna y Estados Unidos. En la parte final, enmarcamos a los protagonistas en un relato más amplio. El texto cierra con una serie de recomendaciones desprendidas de lo sucedido en La Laguna.

§

Este trabajo tiene varios huecos. Uno, bien importante, fue la imposibilidad de obtener información sobre Durango, una de las entidades que forman parte de La Laguna. Nos encontramos con murallas de silencio atribuibles, tal vez, a la fuerza que sigue teniendo el Cartel de Sinaloa en esa entidad.

Una segunda carencia son las imprecisiones a la hora de diferenciar los “estilos” de la violencia de los Zetas, el Cartel de Sinaloa y el Cartel del Poniente (una organización pequeña que terminó aliándose con Sinaloa en contra de los Zetas). Recogimos testimonios sobre la brutalidad zeta —ya documentada en los trabajos previos sobre Allende y Piedras Negras— y de la tendencia del Cartel de Sinaloa a ser más discreto en la utilización de la fuerza, menos propenso a ostentar sus armas, aun cuando también podían ser extremadamente violentos. Un indicador que requiere

más precisión es la localidad donde hubo más muertes. Hasta 2009, la mayor parte de los muertos estaban en Gómez Palacio y Lerdo. Por ser un territorio de Sinaloa, era una señal de un avance zeta. Pero de 2009 a 2012 la mayoría fue en Torreón, señal de contraofensiva de Sinaloa, y ésta fue la etapa más violenta.

Sin embargo, no recibimos los expedientes solicitados al gobierno de Coahuila y a la Fiscalía General de la República (FGR) sobre algunas masacres (véase el anexo 7) y los medios locales no daban detalles sobre la identidad de los perpetradores por el clima de intimidación, que relataremos más adelante. Resultó imposible, por tanto, entender con precisión la lógica y los resortes de la violencia extrema tras algunas masacres.

Pese a estos vacíos, las entrevistas y hemerotecas nos permitieron reunir suficiente información para armar una historia coherente sobre lo sucedido en La Laguna, sin duda alguna, la experiencia más exitosa en la construcción de la paz en México. Y además de entender lo acontecido en esa región del noreste mexicano, es un logro indudable que el “modelo lagunero” podría replicarse para otras zonas del país.

Nota: en el anexo 1 presentamos una relación de los principales hechos y actores. Su utilidad reside en que ofrece una panorámica general para enmarcar el relato.

2. La violencia de los carteles

El crimen organizado siempre recurre a la violencia, pero las modalidades e intensidades dependen de la personalidad de los jefes, del modelo de negocios y de los enfrentamientos con otras bandas y con las fuerzas gubernamentales. Empecemos por lo más elemental: ¿por qué hubo tanta violencia en La Laguna?

Geopolítica es destino y La Laguna tiene una enorme importancia estratégica. Si observan el mapa apreciarán que es el principal nodo de comunicación entre el Pacífico y la frontera del noreste mexicano con Estados Unidos. Para viajar por tierra de Culiacán a Ciudad Juárez, Nuevo Laredo y Reynosa se tiene que pasar por La Laguna. Durante mucho tiempo, el Cartel de Juárez dominó ese territorio; Rafael Aguilar Guajardo y Amado Carrillo Fuentes tuvieron residencias en La Laguna en la década de los años ochenta. Al disolverse la alianza de Juárez con el Cartel de Sinaloa en los primeros años del siglo XXI, Sinaloa pasó a controlar el territorio. Cuando los Zetas empezaron su expansión hacia varias partes de México, decidieron disputarles ese territorio, lo cual llevó a una guerra brutal entre organizaciones.

Mapa 1. La importancia de La Laguna en las comunicaciones carreteras



Fuentes: Secretaría de Comunicaciones y Transporte, “Mapa de los principales corredores carreteros”, <http://www.sct.gob.mx/carreteras-v2/servicios/>, enero de 2020. La marca en la zona de La Laguna es propia.

La Zona Metropolitana de La Laguna está formada por los municipios de Torreón y Matamoros, en Coahuila, y los de Gómez Palacio y Lerdo, en Durango. Esas divisiones administrativas dificultaban el combate al crimen organizado porque cualquier estrategia requería la suma de voluntades entre gobernadores, alcaldes y autoridades federales pertenecientes a partidos políticos distintos.

Esa dificultad era poco importante porque durante mucho tiempo los grupos criminales —dedicados, sobre todo, al tráfico de narcóticos— tuvieron un entendimiento tácito con las autoridades y la sociedad lagunera. Había un código no escrito sobre el uso de la violencia: se utilizaría sólo para dirimir diferencias entre criminales y se dejaría en paz a la población inocente. Se trata de reglas impuestas por los principales jefes sinaloenses.

En el documental *Clandestino*, David Beriain (director y periodista) entrevistó a un mando medio del cartel sinaloense quien explicó las normas fijadas por Joaquín, El Chapo, Guzmán: “respeto a la gente civil... no robar, no extorsionar, no matar por paga, no secuestrar”. Esos principios, añade convencido ese integrante del cartel, “se van a respetar mientras tengamos vida nosotros”.³ Uno de los agentes de la Drug Enforcement Administration, DEA, que persiguió al Chapo coincide con que éste tenía una actitud “mesurada y circunspecta”; era muy cuidadoso con el uso de la fuerza. “En múltiples ocasiones, cuando sus subalternos le informaban sobre una ofensa castigable con la pena de muerte, El Chapo conducía su propia investigación”.⁴

Éstos eran principios que compartía Ismael “El Mayo” Zambada (también líder del Cartel de Sinaloa). En un reciente libro de Anabel Hernández se asegura que “El Mayo cuando mata, mata, pero [los integrantes de ese grupo son] incapaces de atentar contra la población civil”. Según su hermano, unos integrantes de la banda robaban al cartel. “Por increíble que parezca, el Mayo no los asesinó. A Peraza sólo lo despidió y a los otros les ordenó reponer el dinero faltante. ‘Es una persona especial’”.⁵

Esta opinión sobre El Chapo e Ismael El Mayo Zambada se contrapone con el hecho de que sicarios de su organización ametrallaran a clientes de algunos bares de Torreón. ¿Lo hacían porque se trataba de sicarios Zetas o porque el local era propiedad de los Zetas? Lo ignoramos en buena medida porque, como mencionábamos antes, no pudimos consultar los expedientes judiciales donde posiblemente haya declaraciones que expliquen la paternidad y lógica de los principales incidentes de violencia.

Un consenso entre los entrevistados es que el orden establecido se alteró con la llegada de los Zetas a La Laguna. Esa organización practicaba una brutalidad sistémica como parte de su modelo empresarial. Sintetizamos a continuación sus rasgos principales:

- a. Una investigadora de la Universidad George Mason, Guadalupe Correa-Cabrera, los ha estudiado y asegura que con su irrupción “la violencia aumentó a niveles jamás vistos con anterioridad. Las tácticas de los Zetas involucraban formas de asesinato espectaculares y sofisticadas, tales como el desmembramiento, la decapitación y la disolución de

restos humanos en ácido”.⁶ Los Zetas crearon campos de entrenamiento para enseñar a sus sicarios el uso de todo tipo de armas, tácticas de combate, interrogatorio y tortura, técnicas de contrainteligencia, telecomunicaciones.

- b. “Los Zetas —continúa la investigadora— también fueron pioneros en la utilización de los medios masivos de comunicación tradicionales y las redes sociales para publicitar escenas sangrientas”.⁷
- c. Eso llevó a “la militarización de otros grupos criminales”.⁸ El Chapo creó a Los Pelones y a Gente Nueva, Beltrán Leyva, a las Fuerzas Especiales de Arturo (FEDA), y Juárez a La Línea y La Familia.
- d. Para Guillermo Valdés Castellanos —director del Centro de Investigación y Seguridad Nacional, hoy Centro Nacional de Inteligencia, Cisen, entre 2007 y 2011— “Los Zetas [primero] y La Familia Michoacana después generalizaron un cambio en el modelo criminal, pues además del narcotráfico se dedicaron a extraerle el patrimonio a la sociedad a través del secuestro y la extorsión”, entre otros delitos.⁹ Es decir, “los Zetas, además de elevar el nivel de violencia y de militarización de la organización, empezaron con un segundo cambio cualitativo que fue la diversificación de los mercados criminales”.¹⁰
- e. Valdés continúa: “Ante la pasividad del Estado para frenar la evolución del crimen organizado, éste dio un paso más en la búsqueda de nuevas rentas y de mayor poder e impunidad: la captura y reconfiguración de las instituciones públicas, como los ayuntamientos con todos sus recursos presupuestales, políticos y policiacos, y en algunos casos lo consiguieron con gobiernos estatales” y municipales.¹¹

El resultado fue el incremento y la generalización de la brutalidad sistémica, el término que, pensamos, captura mejor la esencia del fenómeno zeta.

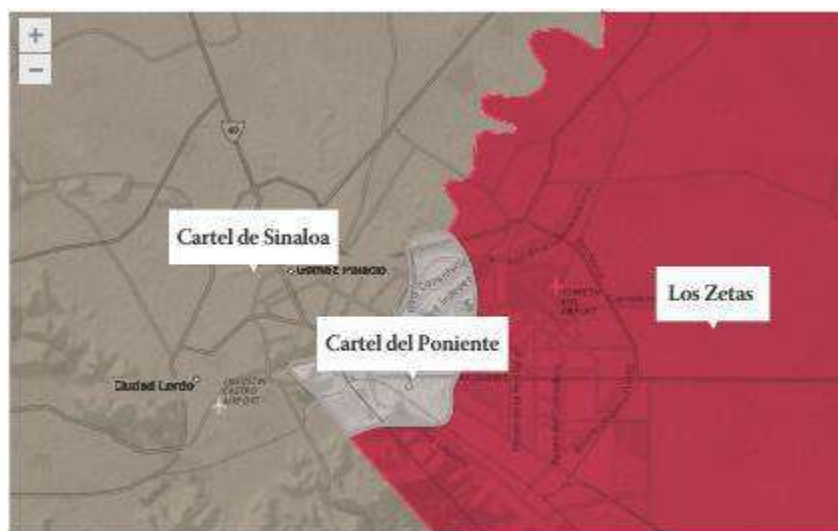
Los Zetas en La Laguna

Las entrevistas y el material disponible nos permitió explicar los métodos utilizados por los Zetas para pelear por el control de La Laguna al Cartel de Sinaloa y al del Poniente. Este último, un grupo local que controlaba una zona formada por pequeños cerros desde donde se controla visualmente La Laguna, justo en la frontera con Durango, y que terminaría aliándose a Sinaloa.

Los Zetas llegaron a la región entre 2003 y 2004. Durante dos o tres años mantuvieron un bajo perfil y fueron sentando las bases para controlar la plaza en un patrón detectado en el norte de Coahuila y que se explica en el libro *El yugo zeta*.^{*}

El primer paso fue el reclutamiento de policías individuales y mandos policiacos y militares. Tenían un método bien simple: dinero e intimidación, plata o plomo. Contar con los agentes estatales y municipales encargados de la seguridad era indispensable para someter a empresarios, periodistas y otros grupos sociales, para labores de inteligencia, para detener a personas que serían entregadas a los sicarios, para cobrar derecho de piso y controlar el territorio y transmitir una imagen de omnipotencia y brutalidad.

Mapa 2. Ubicación geográfica de los carteles de narcotráfico en La Laguna



Fuente: elaboración propia sobre mapa de Esri.

Esta infiltración de las corporaciones policiacas aparece constantemente. Una recomendación de la Comisión Nacional de los Derechos Humanos (CNDH) se refiere a violaciones graves en la desaparición forzada de cuatro personas que, en octubre de 2009, “fueron detenidas arbitrariamente por Policías Municipales [de Torreón] quienes los privaron de su libertad para ser entregadas” a miembros de la delincuencia organizada.¹² Como en la inmensa mayoría de los casos, no hubo ni búsqueda de los desaparecidos, ni verdad, ni justicia, ni reparación. Por tanto, se ignora cuál organización criminal fue responsable de esos hechos; por la época y el municipio atribuimos tentativamente la autoría a los Zetas.

La infiltración del aparato estatal adquirió un rasgo peculiar en La Laguna. Cuando analizamos el control zeta sobre la cárcel de Piedras Negras, explicamos los múltiples usos que se dieron al penal. Fue cuartel, zona de refugio, centro de operaciones y campo de exterminio. En La Laguna era diferente porque cada cartel tenía su cárcel estatal. Los Zetas mandaban en la de Torreón, Coahuila, y el Cartel de Sinaloa en la de Gómez Palacio, Durango. Los sicarios de ambos grupos dejaban la comodidad de su refugio para lanzar operativos contra el otro bando o para atacar a la sociedad; el caso de Durango es especial porque ahí utilizaban armas y vehículos oficiales.¹³ En ambas cárceles había tolerancia de las autoridades.

Los Diagnósticos Nacionales de Supervisión Penitenciaria de la CNDH correspondientes a 2011 y 2012 muestran la ingobernabilidad de ambos penales. Antes de esos años, la CNDH no incluía una medición sobre gobernabilidad. Cuando lo hicieron, tomaron en cuenta 51 variables diferentes y pusieron una escala de 0 a 10, donde 10 era la mejor calificación posible. Se trata, por tanto, de estudios confiables. En ambos casos, es notable el deterioro en la gobernabilidad entre 2011 y 2012, los años de más violencia.

A pesar de lo grotesco del arreglo (¡el Estado pagaba los cuarteles de los carteles!), las autoridades estatales y federales mantuvieron la pasividad y la indiferencia. Los medios de comunicación nacionales y extranjeros tampoco prestaban demasiada atención a los acontecimientos de La Laguna. El cambio vendría a partir de 2011 debido a una serie de hechos violentos, a un viraje de fondo de la estrategia federal y a la llegada de Rubén

Moreira a la gubernatura en diciembre de 2011, hechos que se revisan en las partes finales de este trabajo. Por ahora seguimos explicando la manera en que los Zetas utilizaban la violencia.

Cuadro 1. Gobernabilidad en dos penales de La Laguna

Penal de Gómez Palacio			Penal de Torreón	
	Calificación general	Gobernabilidad	Calificación general	Gobernabilidad
2011	5.72	4.79	5.95	4.56
2012	5.14	2.81	4.33	3.26

Fuente: Diagnósticos Nacionales de Supervisión Penitenciaria de la CNDH 2011 y 2012.¹⁴

Una vez infiltradas las corporaciones policiacas, el siguiente paso de los Zetas fue intimidar a empresarios y a los medios de comunicación. El método fue similar: primero, reclutaban a integrantes del gremio respectivo y, luego, los usaban para llevar mensajes. El ahora gobernador Miguel Ángel Riquelme recuerda que “incluso hubo empresarios que fueron a llevarles un mensaje a los demás empresarios. En una reunión les explicaron que [los Zetas] ya estaban aquí, lo que iban a hacer y a quienes se deberían de reportar”. El actual gobernador vivió de cerca esa época y fue testigo de la ligereza con la cual fueron recibidos los Zetas. “Nos pudimos dar cuenta de cómo la sociedad se empezaba a mezclar” con ellos y cómo “alguna gente, jóvenes, empresarios, funcionarios, presumían la relación con esos grupos delictivos”.¹⁵

Carta del Grupo Zeta a empresarios

La carta que se presenta a continuación fue enviada en 2007 por el Grupo Zeta (Fuerzas Especiales del Cartel del Golfo, F.E.C.G.) a un conocido abogado de La Laguna.

Los destinatarios eran los empresarios de Canacintra (Cámara Nacional de la Industria de Transformación), GEL (Grupo Empresarial de La Laguna) y CLIP (Consejo Lagunero de la

Iniciativa Privada). Los tres organismos más importantes en ese momento. Destacamos tres aspectos:^{**}

1. Se ven a sí mismos como una empresa que llegó a La Laguna a “HACER NEGOCIO”. Enviarían “PERSONAL DE NUESTRA COMPAÑÍA” a conversar con los empresarios. Les advierten que “SERA MOLESTADA LA PERSONA QUE TENGA NEGOCIOS ILICITOS FUERA DE NUESTRA ORGANIZACIÓN”. Es decir, con el Cartel de Sinaloa y del Poniente.
2. El CD (disco compacto) mencionado en la carta es clave. En ese CD se ve al entonces jefe del Grupo Antisecuestros de La Laguna de Coahuila, Enrique Ruiz Arévalo, con el medio torso hacia arriba. Tiene los ojos tapados con una venda muy ancha. Habla de las supuestas relaciones de empresarios con el Cartel de Sinaloa; probablemente decía lo que sus captores le pedían. No mostraba ninguna señal de tortura, pero jamás volvió a aparecer. Ruiz Arévalo era un policía profesional que empezó su carrera en la Dirección Federal de Seguridad. Posteriormente trabajó en la embajada de Estados Unidos, donde lo entrenaron. A mediados de los noventa creó un grupo dentro de la Procuraduría de Coahuila con el apoyo de empresarios de La Laguna para combatir una crisis de secuestros del orden común. Cuando llegan los Zetas, lo utilizaron para mandar un mensaje y librarse de un enemigo potencial.
3. Las imágenes de Ruiz Arévalo reforzaban la intimidación incluida en el último párrafo. “CUALQUIER DESACATO ANTE DICHA PETICIÓN TENDRÁ CONSECUENCIAS IRREVERSIBLES PARA CON SU PERSONA Y SOCIOS DEL SISTEMA EMPRESARIAL”.



22 DE MAYO DE 2007

ABOGADO [REDACTED] NOS DIRIJIMOS A TI PORQUE TENEMOS INFORMACIÓN PREVIA DE QUE TIENES RELACION ESTRECHA CON ALTOS FUNCIONARIOS Y EMPRESARIOS DE LA REGIÓN Y QUEREMOS QUE SEAS EL CONDUCTO PARA HACER DE SU CONOCIMIENTO LLAMESE EN ESTE CASO SOCIOS DE CANACINTRA, GEL Y CLIP INFORMACIÓN CONTENIDA EN CD YA QUE DICHA INFORMACIÓN VA A INTERESAR TANTO A EMPRESARIOS COMO A LA SOCIEDAD EN GENERAL.

CON ESTO ACLARAREMOS QUE NOSOTROS, NO VENIMOS A ROBAR A NADIE SIMPLEMENTE VENIMOS A HACER NEGOCIO.

ACLARANDO QUE SERA MOLESTADA LA PERSONA QUE TENGA NEGOCIOS ILICITOS FUERA DE NUESTRA ORGANIZACIÓN.

ESTA ES UNA PETICIÓN DE CARACTER URGENTE E IRREVOCABLE.

EXIGIÉNDOLE REALICELAS GESTIONES NECESARIAS PARA ENTREGAR DICHO CD A LAS PERSONAS ANTES MENCIONADAS, TENIENDO COMO LIMITE DE PLAZO PARA LA CONCLUSIÓN, Y EJECUCIÓN DE DICHA PETICIÓN, EL DIA MIÉRCOLES 23 DE MAYO DEL 2007 A LAS 1200 HORAS.

ENTENDIÉNDOSE QUE POSTERIOR A LA ENTREGA DE DICHO CD SE LLEVARA A CABO REUNIÓN DE PERSONAL DE NUESTRA COMPAÑIA Y PERSONAS DEL SISTEMA EMPRESARIAL PARA LLEVAR ACUERDOS QUE PLANTEAREMOS EN SU MOMENTO, ASI COMO ACLARAR DUDAS E INQUIETUDES QUE TENGAN.

— SIN MAS POR EL MOMENTO SE LE INFORMA QUE CUALQUIER DESACATO ANTE DICHA PETICIÓN, TENDRA CONSECUENCIAS IRREVERSIBLES PARA CON SU PERSONA Y BUENOS DEL SISTEMA EMPRESARIAL.

ATENTAMENTE
CARTEL DEL GOLFO.
GRUPO 77.

RECIBIDA 23 Mayo 2007 11:25.

Una vez implantados, los Zetas practicaban la violencia pedagógica. Mataban a algún integrante del gremio respectivo para infundir miedo y poder exigir obediencia. Ésa fue la lógica tras el atentado contra el empresario Carlos Herrera en 2007¹⁶ y el asesinato de Eliseo Barrón,¹⁷ reportero de policía de *La Opinión-Milenio* en 2009 (ejecución que ha sido atribuida a los Zetas, aun cuando no está del todo clara su responsabilidad).

Al mismo tiempo, diseñaron una estrategia para aterrorizar a toda la población. Armando Moreno (*Milenio Laguna*) habla de que en 2010 levantaron a once personas, entre ellas cinco jovencitas. “Los destazaron, dejaron regadas las manos, piernas, brazos, en avenidas concurridas. Nos reportan una cabeza tirada en tal lado y luego en otro y en otro, era de terror. Y no tanto por intimidar a los adversarios, querían meter pavor a la sociedad”.¹⁸

Los carteles de Sinaloa y el Poniente reaccionaron y quedaron trazados los linderos del campo de batalla. El lecho seco del río Nazas fue la frontera del enfrentamiento desde finales de 2006. Las balaceras con múltiples asesinatos se hicieron cotidianas. Los sicarios de los Zetas y los del Cartel de Sinaloa cruzaban al estado controlado por el rival. Por las noches, la ciudad se vaciaba. Hasta la fecha sigue siendo una etapa traumática para los habitantes. Enumeramos algunas masacres emblemáticas. Nótese que, salvo una, el resto fueron perpetradas en Coahuila:

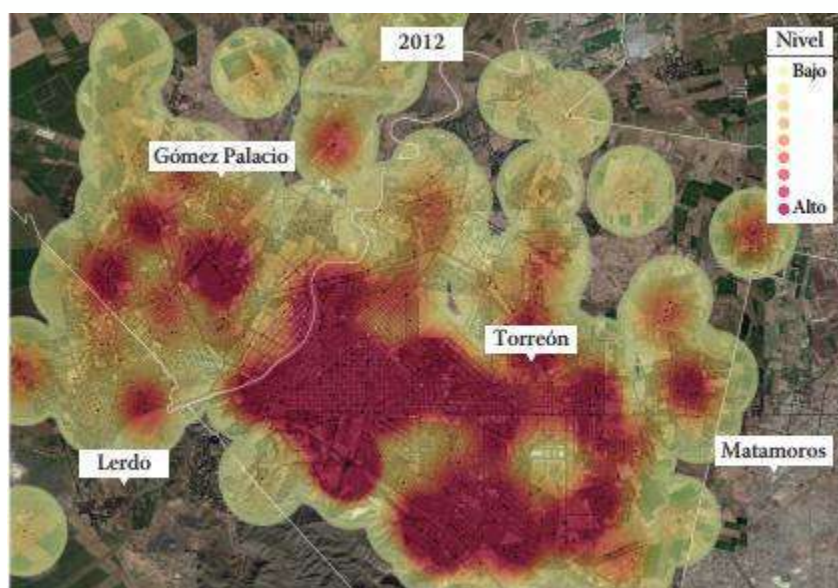
- **31 de enero de 2010.** Masacre de al menos diez personas en el bar Ferrie (Coahuila).¹⁹
- **1 de febrero de 2010.** Balacera frente a Galerías Laguna (Coahuila) con saldo de ocho muertos.²⁰
- **14 de mayo de 2010.** Masacre de ocho personas en el bar Las Juanas (Coahuila).²¹
- **26 de junio de 2010.** Matanza de al menos nueve personas en un centro de rehabilitación en Gómez Palacio (Durango).²²
- **18 de julio de 2010.** Masacre de 17 personas en la Quinta Italia Inn (Coahuila).²³
- **20 de agosto de 2011.** Balacera en las afueras del estadio de fútbol TSM mientras se llevaba a cabo un partido de primera división transmitido a nivel nacional (Coahuila).²⁴
- **6 de enero de 2013.** Masacre de siete personas en el bar Tornado (Coahuila).²⁵

Entre 2008 y 2014 hubo al menos 3,941 homicidios y 463 desaparecidos. Ignoramos cuántos de ellos pertenecían a bandas criminales y cuáles fueron las bajas por bando. Tampoco sabemos quiénes eran inocentes y quiénes serían los presuntos

responsables. El teniente Adelaido Flores, director de la policía de Torreón en esos años, comenta que en tres o cuatro años hubo alrededor de cien enfrentamientos contra cuerpos de seguridad, 35 oficiales de la policía perdieron la vida, cinco desaparecieron y 60 unidades fueron destruidas.²⁶

Las zonas de enfrentamiento pueden verse claramente en este “mapa de calor” de homicidios en La Laguna durante el tope de violencia en 2012. Puede observarse que la zona con más violencia es la controlada por el Cartel del Poniente, que ocupaba el espacio de más enfrentamientos entre los tres grupos criminales. Le sigue la zona controlada por los Zetas que, como mencionamos, ejercían más violencia contra la población que el cartel de Sinaloa.

Mapa 3. Homicidios en La Laguna durante el tope de violencia en 2012



Fuente: mapa realizado por el Consejo Cívico de las Instituciones Laguna, con base en datos de Inegi, Fiscalía del Estado de Coahuila y Fiscalía del Estado de Durango.

El enigma de los desaparecidos

En los cuadros y gráficas con las cuales abrimos este texto puede observarse la evolución de los homicidios y las desapariciones. Las cifras son razonablemente confiables en el caso de los homicidios. Con los desaparecidos entramos a una zona gris; apenas ahora estamos dimensionando la magnitud de esa tragedia.

De las 2,151 personas desaparecidas en Coahuila según datos del Cenapi,²⁷ el 25.56% son de Torreón.²⁸ Insistimos, una vez más, en el hueco de esta investigación: sabemos poco sobre Durango. Es simplemente imposible que en Torreón estén registradas 550 desapariciones entre 2006 y 2017 y solo 21 en Gómez Palacio y Lerdo durante los mismos años (véase anexo 2). Este subregistro será corregido, esperamos, por la Comisión Nacional de Búsqueda. En todo caso, un pendiente de nuestra línea de investigación es esclarecer cuántos muertos y desaparecidos pertenecían a carteles, cuántos a fuerzas gubernamentales y cuántos eran civiles inocentes. Esto importa porque la desaparición y los asesinatos están entre las violaciones de derechos humanos más graves.

Según la Fiscalía General del Estado, en todo Coahuila hay más de 87 sitios de inhumación clandestina en 33 municipios de una entidad que tiene un total de 38.²⁹ La cifra ilustra la magnitud de la brutalidad sistémica. En 2015, con el inicio de la búsqueda de desaparecidos en terreno por Grupo Vida (colectivo de familias de desaparecidos) empezaron a descubrirse los sitios de inhumación clandestina y zonas de exterminio en La Laguna coahuilense. En mayo de 2019, Grupo Vida ya tenía registrados 24 sitios positivos a restos óseos y en 13 de ellos continúan trabajando (véase anexo 3).

Como en el caso de la llamada Masacre de Allende, estas zonas de exterminio permanecieron fuera de la atención nacional hasta que las reportara la prensa años después. El Ejido Patrocinio es la zona de exterminio más grande en la región (66 hectáreas); ahí han localizado decenas de miles de pequeños fragmentos óseos. Recibió atención mediática nacional en octubre de 2016 por una columna de opinión de Raymundo Riva Palacio.³⁰ Profundizaremos en estos sitios clandestinos de inhumación en una sección especial.

Todo esto sucedía en buena medida por la ausencia del Estado. En el caso de Coahuila, y por razones sin esclarecer, los gobiernos de Humberto Moreira (diciembre de 2005 a enero de 2011) y Jorge

Torres (enero a noviembre de 2011) mostraron una gran pasividad hacia la presencia zeta. Se habla de su complicidad con el crimen organizado, pero esas versiones jamás han sido corroboradas o negadas por los gobiernos de Coahuila o la federación. Jorge Torres fue detenido en febrero de 2019 por agentes federales luego de un pedido de extradición de Estados Unidos.³¹ Se le envió a ese país, donde se le acusa de asociación delictuosa, lavado de dinero y fraude bancario.³² Se dice que ya es testigo protegido de la DEA. La ausencia de investigación de los altos funcionarios es un patrón clarísimo.

Sergio Aguayo y Jacobo Dayán, *El yugo zeta. Norte de Coahuila, 2010-2011*, México, El Colegio de México, 2018.

Se ha dejado la ortografía original de la carta.

3. La estrategia oficial

Para entender lo sucedido en La Laguna, ubiquémonos en el Coahuila de los hermanos Moreira. Juntos gobernaron el estado durante once años.

Humberto Moreira gobernó entre el 1 de diciembre de 2005 y el 4 de enero de 2011. Dejó el cargo para convertirse en presidente del PRI nacional. Lo sustituyó Jorge Juan Torres López (4 de enero de 2011 a 30 de noviembre de 2011). Durante ese tiempo terminaron de asentarse los Zetas en el estado. Venían de Tamaulipas y, en un primer momento, fueron el brazo armado del Cartel del Golfo. Lograron tener control total del norte de Coahuila, Saltillo se transformó en santuario seguro y le disputaron al Cartel de Sinaloa el control de La Laguna.

Durante el sexenio de Rubén Moreira (1 de diciembre de 2011 a 30 de noviembre de 2017) desapareció la pasividad. Los Zetas fueron contenidos, descabezados y fragmentados. En marzo de 2016, el entonces gobernador nos dio un acceso poco común a los expedientes sobre la presencia de los Zetas en la región de los Cinco Manantiales (entre los municipios destacan Piedras Negras, Nava, Sabinas y Allende). Se tuvo, con el gobernador Rubén Moreira, una buena relación de trabajo. Cumplió con su compromiso de entregar expedientes, y el Seminario sobre Violencia y Paz de El Colegio de México correspondió dando un manejo escrupuloso a esos materiales. El entendimiento permitió acercamientos a la verdad poco habituales en México.

Rubén Moreira es un personaje controvertido. Se le critica la enorme deuda pública y la escasa rendición de cuentas pero se le reconoce lo que hizo en materia de seguridad. Con él tuvimos entrevistas formales y conversaciones informales. Su versión nos dio una visión panorámica sobre la estrategia del gobierno estatal dentro de la cual debemos insertar el peculiar caso de La Laguna. En la última sección relacionaremos estas historias con lo sucedido

en el plano federal y el papel que desempeñó el Cartel de Sinaloa y Estados Unidos.

Rubén Moreira construyó su estrategia fijando unos cuantos objetivos y los siguió con el método ensayo-error. No hubo un plan detallado, sino una oscilación dialéctica entre lo general y lo particular, para ir ajustando y corrigiendo las políticas implementadas. Tuvo a su favor la enorme fuerza del PRI sobre la política estatal y municipal, y algunos cambios en la estrategia federal y estadounidense (variables consideradas en la sección “El ocaso de los Zetas”).

Cuando fue postulado como candidato a gobernador se encontró con unos “indicadores de seguridad bastante malos, en todos los rubros”. Un día “estaba en un mitin y la audiencia no se prendía”. Entonces pronunció la frase “de la seguridad me encargo yo” y se pararon a aplaudirle. Se tomó en serio su promesa y ahora presume: “Sí se puede recuperar la seguridad, pero hay que dedicarle mucho tiempo. Durante los primeros tres años viví para eso”. Entre 2012 y 2014 le dedicaba, dice, “el 80% de mi tiempo”.

Tenía varios objetivos generales: recuperar el penal de Piedras Negras, atender el caso de Allende y sus víctimas, lograr la captura de los hermanos Miguel Ángel y Omar Treviño Morales, el Z40 y el Z42, y controlar la situación en La Laguna. La importancia de la cárcel de Piedras Negras radicaba en que era el cuartel desde el cual los Zetas controlaban el norte de la entidad. Allende era un símbolo de la ausencia de Estado y del desamparo de las víctimas. Y los hermanos Z40 y Z42 eran cabeza de cartel y ejemplo de impunidad (fueron capturados en Nuevo León en julio de 2013 y marzo de 2015, respectivamente). El actual gobernador, Miguel Ángel Riquelme, consideró, en entrevista, la importancia de la comarca lagunera en el tema de la violencia; “es la que incide en los indicadores a nivel estatal”. En otras palabras, la “mayor parte de los homicidios se dieron en La Comarca Lagunera”.³³

Rubén Moreira también agrega que recurrió al conocimiento para acercarse a las metas planteadas. “Es muy importante entender lo acontecido aunque a veces no estés de acuerdo con las conclusiones. Si no sabemos qué pasó, se va a volver a repetir”. Con el conocimiento, añade, “sabes cómo atacar mejor” los problemas. Comprender la realidad supuso un diálogo con diversos

actores, y menciona en diferentes momentos a cuatro de éstos: otras autoridades, empresarios, víctimas y sociedad. Identifica tres etapas de su método de toma de decisiones: “información, reflexión y construcción de las políticas”.

Una parte central de su “estrategia era trabajar mucho con la autoridad federal”. Recibió, dice, el “respaldo político de un presidente panista, Felipe Calderón, y uno priista, Enrique Peña Nieto. El nivel de violencia lo exigía”. Viajó “constantemente a la capital” y visitó “muchísimas veces” el Cisen y, por supuesto, la Sedena. Insiste hasta ser reiterativo en que “durante el proceso iba aprendiendo”. Encontró receptividad de los dos presidentes porque de todos los gobernadores sólo él y Rodrigo Medina, de Nuevo León, habían decidido entrarle a combatir en serio al crimen organizado. También fue determinante un viraje estratégico que nos detalló Guillermo Valdés (en aquel momento director del Cisen, la institución donde se armaban las políticas contra el crimen organizado).

En 2009, explica Valdés, en conversación,

Nos dimos cuenta de que no podíamos ganar la guerra. En consecuencia, cambiamos el objetivo a la reducción de la violencia y decidimos irnos contra los Zetas. No sólo contra los líderes sino también contra la estructura. Esa fue la lógica tras el deseo de crear seis “Centros de Fusión de Inteligencia y Operatividad”. Es decir, reunir la información de todas las dependencias de México y de Estados Unidos.³⁴

Al final sólo funcionaron dos de los “Centros de Fusión”, uno en la capital y otro en Monterrey. Volveremos a este tema más adelante.

Cinco años del gobierno de Rubén Moreira coincidieron con la presidencia de Peña Nieto; fueron tiempos de bonanza.

Nos ayudó mucho el gobierno del presidente Peña Nieto. A mí, en términos de seguridad, me fue muy bien, no hubo cosa que yo no pudiera tratar con el gobierno de Peña Nieto, que no pudiéramos hacer, ni información que me tapara.

Parte de su éxito tenía que ver con su relación personal. “Creo que me tenía confianza el gobierno de Calderón. Y creo que en el gobierno de Peña ya no hubo sólo confianza y diálogo, sino hubo inversión”. Ejemplifica el respaldo de Peña Nieto con la “construcción de tres instalaciones militares: Frontera, Coahuila; Piedras Negras y San Pedro, en La Laguna”. La mención de los cuarteles es la puerta de entrada a un mayor detalle en la implementación de la estrategia.

El tamaño de las instalaciones militares es un indicador de la importancia concedida a las regiones. El más importante fue el de San Pedro en La Laguna (3,200 efectivos); la geopolítica manda. Después, el de Monclova-Frontera, con 700 efectivos, y finalmente el más modesto de Piedras Negras (300 efectivos). También pusieron un especial énfasis en controlar la carretera de Monterrey a Saltillo y los aeropuertos. Es decir, obstaculizar y, de ser posible, impedir el traslado de efectivos y avituallamientos bélicos de los Zetas.

Mapa 4. Cuarteles construidos entre 2012 y 2016 en Coahuila



Fuente: elaboración propia sobre mapa de Esri.

Para implementar la estrategia, establecieron una coordinación general y otra operativa. En la primera está el Consejo Estatal de Seguridad, que debe sesionar por lo menos dos veces al año.

“Nosotros nos reunimos 22 veces en el sexenio”, presume Rubén Moreira. La Ley del Sistema de Seguridad Pública de Coahuila establece la participación de siete representantes de la sociedad civil en ese Consejo.³⁵ Estarían luego los encuentros de los Grupos de Coordinación Operativa, presididos por el gobernador. Se integraban con las autoridades federales, estatales y algunas municipales. “Nosotros hicimos más o menos 190 reuniones. De ellas salieron cientos de acuerdos, miles de operativos y empujamos a los municipios a repetir el ejercicio”.

Miguel Ángel Riquelme fue presidente municipal de Torreón (2013-2016) y lo confirma:

Desde mi primer día en el Gobierno del Municipio de Torreón, instauré las reuniones dominicales semanales donde analizábamos toda la estadística. De ahí salían todas las instrucciones para poder definir las estrategias de lo que había sucedido una semana antes.³⁶

El contraste de lo acontecido durante los años de Humberto Moreira y Jorge Torres es notable. Eduardo Olmos, presidente municipal de Torreón de 2010 a 2013, comenta: “a las reuniones iniciales (de coordinación), nos convocaba la Sedena y había procuradores que no se sentaban con un jefe de policía. En una de las reuniones, un procurador dijo ‘yo no me siento al lado de este señor, es un delincuente’. ¡Y eso pasaba en la reunión sobre seguridad!”.³⁷ Este comentario explica la importancia dada por Rubén Moreira a la recuperación de las corporaciones policiacas infiltradas por los criminales.

La limpieza de las corporaciones policiacas

El gobierno de Rubén Moreira concedió mucha atención a recuperar el control sobre las corporaciones policiacas. “Descubrí la importancia de que el policía se sometiera a pruebas de control de confianza. Si no las acreditaba, era separado” del cargo. No podía haber ningún policía que no fuera a ese tipo de exámenes. “Como resultado, la policía estatal se disminuyó a la mitad. Y algunos policías municipales no se presentaron”. Otra decisión relevante fue

que “la policía estatal nombrara al director de las policías municipales. Fue la solución a una realidad: los alcaldes no querían nombrar jefes de policía, porque la delincuencia los extorsionaba”. Para ello, se firmaron convenios de mando único con 30 de los 38 municipios.

Pronto nos dimos cuenta de que había que pagar mejor a los policías porque ganaban entre cuatro y seis mil pesos al mes. Subimos a 17,000 pesos el sueldo inicial. Por cierto, una prestación bien importante para el policía es el Infonavit. Nosotros los dimos de alta en el Infonavit durante el gobierno del presidente Peña Nieto. Era una forma de protegerlos por los riesgos que corrían. También otorgamos una pensión vitalicia a las viudas de efectivos de la Marina, el Ejército o la Policía Federal fallecidos en Coahuila. Y una pensión a quien quedara incapacitado.

Y, finalmente, también se creó una policía de élite.

Los GATES fueron creados en 2011, durante el gobierno anterior. Durante mi gobierno les pagamos mejor y les dimos seguridad social y todo esto. A partir de 2016 se llama Fuerza Coahuila y fue un grupo de policías que tuvo una buena intervención.

Cuando le mencionamos las críticas de organismos de derechos humanos a las violaciones que habían cometido respondió: “no dudo que hayan podido cometer algún exceso”, pero esos casos se investigaban y castigaban. Esta afirmación ha sido rechazada por colectivos de víctimas en el estado y por organizaciones de derechos humanos, que han documentado varios casos de violaciones graves a derechos humanos que en su mayoría permanecen impunes.^{38 ***}

El ataque al sistema criminal

El gobierno de Rubén Moreira atacó a la organización criminal reduciendo sus ingresos y erosionando sus bases sociales y

culturales. Hemos agrupado las diferentes políticas en varias categorías.

a. Ataque a las finanzas criminales

1. Erradicación de las maquinitas tragamonedas instaladas por los Zetas en tiendas de abarrotes.
2. Evitar la venta ilegal de alcohol modificando los reglamentos. “A las 2 de la mañana se dejaba de vender alcohol” y, como es lógico, todos los bares debían cerrarse a esa hora. Esta decisión probablemente se facilitó porque el exgobernador no ingiere bebidas alcohólicas.
3. Clausurar casinos porque pagaban derecho de piso a la delincuencia. “Se cerraban por falta de permisos municipales, por violaciones al sistema de alcohol, por cuestiones de protección civil. Y perdieron todos los amparos. Luego cambiamos la ley. La verdad los casinos en México deberían estar en las playas, en los lugares turísticos donde le den servicio a la gente, pero en una ciudad industrial no debe haber”.
4. Prohibición de las peleas de gallos y las carreras de caballos porque servían para lavar dinero.
5. Cierre de *table dance* “por el tema de trata de personas; pero, además, porque detrás de una bailarina —lo digo con todo respeto— hay toda una mafia que la llevó ahí”. De igual modo, se prohibieron los anuncios de “prostitución en periódicos”.
6. Clausura de los “yonkes” o deshuesaderos. La decisión se tomó “cuando nos dimos cuenta de que se estaban robando mucho Tsuru. No los sacaban de la ciudad. Los despedazaban y los vendían en los ‘yonkes’ en partes o como fierro viejo a las chatarrerías”.
7. “Instalar bloqueadores en los Ceresos (Centros de Readaptación Social)”. Funcionaron tan bien, que empezaron las quejas de los vecinos porque eran “tan potentes los bloqueadores de celular en los Ceresos que les pegaban a las colonias aledañas; de un día para otro se acabaron las extorsiones”.

8. Combate a la venta de combustible en espacio público y auditorías a las gasolineras. Los Zetas tenían grandes ingresos por este rubro porque eran propietarios de un número importante de gasolineras.
9. Exigir que todos los vehículos trajeran placas.

b. Cultura y sociedad

“Cuando yo inicié mi gobierno —relata Rubén Moreira—, nadie les decía delincuentes, les decían ‘los señores’, ‘los de la última letra’, ‘aquellos’, ‘los malitos’ y así por el estilo. Eso los normalizaba y, en cierto sentido, legitimaba”. Para modificar esa cultura su gobierno tomó varias medidas.

1. “Destruir los altares a la Santa Muerte, porque esa figura permite que alguien mate o hagan cosas peores, y con ir a rezar se justifica moralmente todo”.
2. Frenar la difusión de narcocorridos en radios. “Los gobiernos, todos los gobiernos, tenemos o pagamos publicidad para todo tipo de cosas. Bueno, a la estación de radio que pusiera narcocorridos dejamos de comprarle publicidad”.
3. Alentar la cultura de la denuncia. “Lo primero fue hacer un recuento de qué herramientas teníamos para la estadística, de procurar que la gente denunciara. Las estadísticas repuntaron en 2012 porque tuvimos éxito en hacer que mucha gente iniciara una denuncia. Y para lograrlo, el procurador visitaba lugares y pedíamos a los ministerios públicos que informaran si alguna vez habían ido a denunciar. La gente empezó a tener más confianza y empezó a denunciar más. Eso fue el inicio”.
4. “También nos preocupamos por crear empleos, promover el deporte —invertimos como mil millones de pesos en campos y canchas—, educación, etcétera”.

Nos resulta imposible precisar cuál fue el peso de cada una de estas medidas. Seguramente se conjuntaron con otros factores y actores (entre otros, el viraje en la estrategia federal). Lo verificable

es que las cifras de homicidios y desaparecidos empezaron a disminuir aceleradamente.

Para el ahora exgobernador, un punto de quiebre en la ofensiva contra el crimen organizado se dio en octubre de 2012 con la muerte de un sobrino de los Zetas 40 y 42. Los líderes del crimen organizado reaccionaron matando a un sobrino de Rubén e hijo de Humberto. A los tres días murió en un enfrentamiento Heriberto Lazcano, Z-3, el máximo líder de los Zetas en esa época (según otras fuentes, Lazcano sigue vivo).³⁹ En la última sección ubicaremos esta serie de acontecimientos en un contexto más amplio. Por ahora, quedémonos con un hecho verificable: a partir de esa semana se acelera el ocaso de esa organización criminal.

Durante la conversación, Rubén Moreira mencionó, sin elaborar, la importancia del papel que desempeñó la sociedad lagunera en la reducción de la violencia (en parte porque no se lo preguntamos, ya que el objetivo era entender la estrategia seguida por su gobierno), su secretario de Gobierno, Miguel Ángel Riquelme, sí lo hizo.

Como secretario de Gobierno [del gobierno de Rubén Moreira], se empezaron a dar las primeras reuniones con familiares, víctimas de desaparición forzada o víctimas de la violencia. Los primeros encuentros fueron muy, muy ríspidos hasta conformar un modelo de diálogo con ellos que hasta ahora es ejemplo nacional. Ellos tuvieron que luchar mucho para poder cambiar el actuar de muchas instituciones, hay que reconocerlo, lucharon mucho para cambiar nuestro marco jurídico... entre sociedad y gobierno hemos hecho lo que nos toca.⁴⁰

Una de las tesis centrales del Seminario sobre Violencia y Paz es la necesidad de reconocer los aportes de las organizaciones sociales. Es un error ignorarlos porque ello limita la capacidad de comprensión de los procesos históricos. A eso dedicaremos las próximas secciones. Empezamos con la estrategia de algunos empresarios laguneros.

El importantísimo caso del Mando Especial de La Laguna se abordará en una sección posterior, como ejemplo de una petición hecha por el empresariado lagunero.

4. Los medios de comunicación

Los medios tienen tareas fundamentales. Son empresas privadas que, en teoría, deben conciliar el imperativo de la ganancia con la “responsabilidad social” de informar y educar con objetividad a los lectores, de vigilar las acciones gubernamentales y de identificar y promover los grandes temas de la discusión nacional. En el día a día, son la bisagra que establece puentes de información entre crimen organizado, gobiernos y sociedad.

Los medios de comunicación y las bandas criminales

La delincuencia sigue con atención a los medios porque están en juego sus intereses y su imagen. Buscan seducirlos, cooptarlos o silenciarlos para defender su negocio, enviar mensajes a los otros actores y proyectar una imagen idealizada —y falsa— de su existencia.

La llegada de los Zetas alteró una coexistencia no escrita entre medios de comunicación y criminales. Los Zetas desplegaron el mismo método de penetración e intimidación que usaron con corporaciones policiacas y empresarios. Primero reclutaron reporteros, a los cuales metían en su nómina. Según algunos testimonios, a esos reporteros les pagaban entre 8,000 y 12,000 pesos al mes. Sandra Silva, experimentada periodista, explica: “la inmersión de los grupos delictivos en la prensa [fue una] pieza clave en el control de la información”.⁴¹

Los infiltrados proporcionaban hechos de los que se valían para intimidar a otros periodistas y a las empresas mediáticas. Arturo Aguilar (*La Opinión-Milenio*) explica cómo, un día cualquiera, recibió la “invitación” de una “persona que trabajaba para un medio” a platicar con “ellos” (los Zetas). El mensaje era contundente: “ibas o

ibas”. Otros reporteros recibieron el mismo mensaje. Aguilar recuerda lo sucedido:

Nos mantuvieron tranquilos, una hora, tomando un refresco. Ya sabía uno que “nos iban a leer la cartilla”. Platicó el que se ostentó como encargado de la plaza. Nos dio un saludo de parte del patrón [el manual de urbanidad de ese gremio impone la constante invocación del patrón]. Que venían a trabajar, que no querían problemas con la prensa pero que tampoco querían que la prensa les causara problemas. Nos platicaban y luego ostentaban el armamento. Uno traía un cabestrillo, le habían dado un balazo, pero la pistola fajada a la cintura. Otro un arma larga. Eran seis personas.⁴²

Bien pronto empezaron a llegar las instrucciones sobre lo que debía difundirse, la forma de hacerlo y, por supuesto, lo que debía silenciarse. Según Armando Moreno (*Milenio Laguna*) “mandaban las fotos que querían ver publicadas y las dejaban en la caseta del diario. Después hablaban ‘oye, ahí están las fotos, hay que ponerlas’”.⁴³ La situación se complicó cuando los sinaloenses empezaron a exigir “cortesías” similares. Arturo Aguilar sintetiza una solución muy generalizada: “Para no afectar intereses ni de uno ni de otro, buscábamos el punto medio”.⁴⁴

El punto medio consistía en tomar en cuenta, entre otros factores, la sensibilidad de los criminales. En una ocasión le hablaron por teléfono a Arturo Aguilar; un comandante zeta le transmitió su molestia porque en una nota publicada se decía que habían huido ante la persecución policiaca. El comandante le aclaró, con emoción y energía: “Nosotros no huimos, le entramos, le atoramos, a eso venimos, sabemos que aquí podemos quedar, a lo mejor ahorita, al rato, a lo mejor mañana, es nuestra vida. Nosotros no huimos”.⁴⁵

Sandra Silva, reportera de varios medios, amplía las reglas semánticas sobre cómo mencionarlos: “Ellos no huían del lugar, se retiraban”; ellos “no eran delincuentes, eran sujetos armados”. Los Zetas reforzaban su argumento valiéndose de la brutalidad sistémica y pedagógica. Se atribuye a los Zetas el secuestro y

asesinato de Eliseo Barrón de *La Opinión-Milenio* de Torreón, en mayo de 2009.

En el trato con los medios de comunicación, el Cartel de Sinaloa —nos comenta un periodista que decidió mantener el anonimato—, “no era tan amenazante como los Zetas pero, cuando querían pegar, pegaban sin decir agua va”. En el fondo buscaban lo mismo: regular lo escrito por los medios. Alejandro Hernández Pacheco (camarógrafo de Televisa actualmente asilado en Estados Unidos) cuenta que cuando se hizo público el control del Cartel de Sinaloa sobre la cárcel de Gómez Palacio, Durango, mandaron la instrucción de “bajarle de huevos a la historia de Margarita Rojas [directora del penal de Gómez Palacio]. Decían que dejáramos de pasar esa historia, de ya no moverle a lo de Margarita”.⁴⁶

Por su parte, al Cartel del Poniente (aliado a Sinaloa contra los Zetas) se le atribuye el ametrallamiento del edificio de *El Siglo de Torreón* en agosto de 2009 y noviembre de 2011, y el secuestro de cinco empleados del mismo medio en febrero de 2013 además de ataques a los policías federales que vigilaban el edificio, uno de los cuales causó la muerte de un peatón. En términos comparativos podría decirse que Sinaloa desplegaba una brutalidad más controlada.

Los medios y el gobierno

Los periodistas que optaban por algún tipo de resistencia lo hacían asumiendo su permanente soledad. Sabían que era suicida buscar apoyo en instancias gubernamentales. Arturo Aguilar lo sintetiza: “Muchos municipales, estatales, de la federal, militares, se cambiaron de bando. Ya no sabía de quién cuidarme, si de los malos declarados o los malos por declarar”.⁴⁷

La percepción de indefensión se acentuaba porque el Mecanismo de Protección para Personas Defensoras de Derechos Humanos y Periodistas, de la Secretaría de Gobernación, “no respondía”, expresa Ricardo Mendoza, director editorial de *Vanguardia*, periódico editado en Saltillo; el Mecanismo “era una vacilada”. Después de un ataque contra *Vanguardia* “nos hicieron ir a Monterrey a tomarnos declaraciones. Pasaron seis meses para

volver a tener noticias de ellos. Luego nos hablaron para decirnos que ya tenían el botón de pánico. Eso fue todo”.⁴⁸

La soledad y el desconcierto se acentuaban por el desconocimiento sobre la magnitud de la amenaza. Carecían de una visión panorámica, de una valoración del riesgo que considerara la evolución de las hostilidades en el resto de Coahuila y el país. El director editorial de *La Vanguardia de Saltillo* recuerda que “nadie dimensionaba lo que estaba pasando”. Era imposible. La información estaba fragmentada y era poco confiable.⁴⁹

El gobierno federal sí tenía una perspectiva amplia y un buen conocimiento general de los campos de batalla, pero no compartía sus conocimiento y análisis con los actores sociales (por lo menos de manera formal, en pláticas personales siempre había algún general o funcionario dispuesto a confiar evaluaciones y detalles a personas de su confianza). Se justificaban con el deseo de evitar el pánico social y para encubrir sus complicidades e ineficacias. Por las razones que fueran, eran los “ninis”^{****} de la indefensión y la impunidad: ni protegían, ni informaban. Eran cómplices conscientes o inconscientes de los criminales.

La resistencia

Los periodistas que optaron por la resistencia hacían su propio mapa de riesgo y diseñaban sus rutas de acceso y escape. Armando Moreno recuerda: “En ocasiones prefería no llegar a mi casa y dormía en el carro. Si pisaba la casa, era de entrada por salida. Sentía que entraban a ella. Desconfiaba de todos”. Reducía el estrés viendo caricaturas o leyendo “cómic”.

Pese a su fama de egoístas y gandallas, los periodistas laguneros dieron una lección de solidaridad. Compartían experiencias e información y se acompañaban todo lo que podían. Tenían un solo objetivo: sobrellevar el día a día para sobrevivir esperando que algún día amainara la violencia. Moreno soltó una frase resumiendo una actitud muy generalizada: “A la muerte se le tiene que respetar; sin egos”.⁵⁰

Interiorizaron el valor de la precisión lingüística. Para hablar de los criminales recurrían –como el resto de la población– a palabras

neutras: malandros, traviesos, malos, aquellos, los de la compañía, los de la última letra, etcétera. También incorporaron códigos no escritos y pautas de comportamiento de los criminales. Una periodista “omitía” en sus notas “el tipo de vehículo, porque por las características sabías de qué grupo se trataba: las Cherokees o Tsurus eran gente de Gómez Palacio [Sinaloa]. Las Rams, Lobos, Jettas, eran de Torreón, los Zetas. Los ibas conociendo”.⁵¹

Cuando los amenazaban, los reporteros se defendían trasladando a otros la responsabilidad de mutilar la noticia o censurarla. Aguilar cuenta haberle dicho a uno de ellos: “Espéreme señor, nosotros somos reporteros, tenemos un jefe inmediato que es el que decide, que autoriza, modifica, quita, pone, resuelve si la publican o no. No maten al mensajero”.⁵²

Para sintetizar lo antes dicho, los mandamientos no escritos serían los siguientes: abstenerse de burlarse o menospreciar el valor, honor y dignidad de los criminales; evitar dar excesivos detalles sobre sus nombres, métodos o negocios; entender las peculiaridades de cada bando; evitar el periodismo de investigación en hechos de violencia extrema y actuar suponiendo que la autoridad estaba al servicio de los carteles. Javier Garza, director editorial de *El Siglo de Torreón* durante aquellos años explica: “Un punto de consenso entre los periodistas era que sólo publicarían aquello que fuera confirmado por las autoridades por medio de un boletín, parte o rueda de prensa”.⁵³

En el trasfondo había un supuesto inquietante: si el gobierno estaba infiltrado, entonces la información difundida por sus representantes sería razonablemente aceptable para “ellos”. También modificaron el contenido de las notas. *El Siglo de Torreón*

[...] adoptó una forma muy limitada y básica de informar sobre el crimen organizado. Lo compensamos con historias que incluían estadísticas criminales, aumento de los robos armados, impacto económico y social de la violencia, testimonios de quienes vivían a su sombra y vínculos entre pobreza y desempleo con el crimen.⁵⁴

La resistencia la completaban creando círculos de confianza y autoprotección. Garza lo explica de la siguiente manera:

Mi primer círculo era dentro de la redacción con la gente que andaba en la calle, con otros editores y con la dirección del periódico. Con ellos tomaba las decisiones de cómo, dónde, con qué titulares, redacción o imágenes publicar notas sobre violencia.⁵⁵

Luego venía la relación con el entorno, la capital y el resto de México y la prensa internacional.

Algunos medios tenían consejos editoriales formales. Cuando *Vanguardia*, de Saltillo, dejó de informar debido a intimidaciones de los Zetas, Ricardo Mendoza, su director editorial, relata un intercambio de opiniones con un integrante del consejo editorial en una de las reuniones quincenales. “Como habíamos dejado de cubrir algunas noticias, uno de los consejeros nos increpó: ‘No puede ser esto, es una vergüenza [que la línea editorial esté secuestrada]. Si a mí me pidieran participar en una marcha contra la delincuencia, iría, aunque nos dijeran que pueden disparar contra la multitud’”.

Un directivo del diario le respondió: “Si esos mismos sicarios se comunicaran con usted y le dijeran que están afuera de su casa y que, al momento de salir a la marcha, lo van a acribillar y luego entrarán a matar a toda su familia ¿Usted saldría?”

“El inconforme sólo se encogió de hombros y guardó silencio. La reunión siguió amenamente incómoda con otros temas”.⁵⁶

El Siglo de Torreón no tenía consejos editoriales pero sí se relacionaba con otros actores sociales para la formulación de sus decisiones editoriales. Javier Garza detalla:

Un círculo era con amigos de confianza que estaban activos en círculos empresariales, de organismos de la sociedad civil (osc) o políticos. Con ellos trataba de tomar el pulso de lo que se decía y de lo que nuestras audiencias esperaban ver. También sabía por ellos lo que se decía sobre el trabajo del periódico, principalmente las críticas (en parte ciertas) que decían que no publicábamos todo lo que sucedía.

Otro grupo era de empresarios, políticos, líderes de osc con quienes platicaba de vez en cuando. Muchos nos buscaban para hacer comentarios. También tenía contacto con medios nacionales y corresponsales internacionales para difundir de manera más amplia la situación de violencia, y así presionar más a las autoridades.

Un círculo adicional era el de las víctimas. Todavía no había mucho activismo y no se formaban los colectivos pero sí había víctimas que se acercaban para platicar lo que habían sufrido: asaltos, extorsiones, asesinato de familiares o amigos, secuestro. Eran muy pocos, porque la mayoría prefería reservarse.

Y luego estaban las pláticas constantes con funcionarios de la primera línea: el comandante de la región militar, el delegado de la fiscalía y la PGR, alcaldes y directores de seguridad pública. Con ellos era para tratar de obtener información sobre cómo estaban los chingadazos y anticipar las amenazas que se podrían venir. A pesar de que criticaban duro nuestra cobertura, nunca trataron de imponerme ningún tema, enfoque, encabezado. Con ellos también tenía una línea de comunicación para casos de emergencia, sobre todo con el jefe de la región militar.

Garza cierra con una reflexión general:

Nunca sentí que era una tarea solitaria porque siempre sentí el apoyo de mis jefes, compañeros, amigos. Pero sí había un aspecto que no podía compartir con nadie: saber que algo le podría pasar a alguien por una decisión editorial mía. Sabía que el haber escogido cómo publicar o titular una nota podría causar un daño o la muerte a un compañero.⁵⁷

Los medios nacionales e internacionales

A este panorama le falta el papel que desempeñaron medios nacionales e internacionales. Los capitalinos ignoraron por algún tiempo la trascendencia de los diferentes frentes de batalla en Coahuila y las peculiaridades de sus regiones. A reserva de insertar estos relatos en una versión más amplia, cerramos la sección con un incidente concreto.

Los criminales y los gobernantes en estados del interior del país siguen con mucha atención a los medios capitalinos. Saben del peso de los titulares en, por ejemplo, el despliegue de fuerzas federales. Uno de los hechos con mayor visibilidad nacional fue un secuestro de periodistas el 26 de julio de 2010. Los periodistas estaban cubriendo un motín en la cárcel de Gómez Palacio — controlado por el Cartel de Sinaloa— después de saberse que los internos salían a cometer homicidios en Torreón. Esta información —debe añadirse— se conoció gracias al video, hecho por los Zetas, de un interrogatorio a un policía de Gómez Palacio y que subieron a YouTube.

Sicarios del Cartel de Sinaloa reaccionaron secuestrando a Héctor Gordo, corresponsal del programa de Televisa *Punto de Partida*, de Denise Maerker; a Alejandro Hernández, camarógrafo de Televisa-Laguna, y a Javier Canales, camarógrafo de Multimedios Laguna. Exigían a Televisa y *Milenio-Multimedios* equidad en el trato mediático. Pedían la difusión de un video sobre el interrogatorio a un policía de Torreón que revelaba vínculos entre los Zetas y funcionarios estatales de Coahuila, incluido el gobernador Humberto Moreira.

El video sí se transmitió a nivel local, pero Televisa y *Milenio* rechazaron hacerlo en cadena nacional. En su programa *Punto de Partida*, Denise Maerker denunció la imposibilidad de realizar el trabajo periodístico en esas condiciones, habló sobre el secuestro sin dar detalles sobre el lugar y transmitió su programa con la pantalla en negro.⁵⁸ Se hizo un escándalo y liberaron rápidamente a los secuestrados. Cuando ello sucedió Genaro García Luna, entonces secretario de Seguridad Pública, salió a dar una conferencia de prensa para informar que la policía federal había rescatado a los reporteros. Uno de los secuestrados ofreció una versión muy diferente.

Según Alejandro Hernández, corresponsal de Televisa, los “malandros nos soltaron en la calle [y] empezamos a caminar [hacia donde] nos indicaron que encontraríamos a la policía”. Ellos se fueron. Añade que cuando encontraron a la policía “querían grabar el rescate para colgarse la medallita”. Recuerda con sorna la afirmación de García Luna de que “fue un operativo donde no hubo ninguna bala y que lograron escapar los criminales”. El periodista lo

desmiente: “Eran mamadas. Eso no fue lo que pasó pero no podía desmentirlo porque esos güeyes eran capaces de todo”.⁵⁹

Eso ocurrió en 2010 y el escándalo causado por el secuestro impactó el debate en el gobierno federal, que estaba dando un viraje estratégico para concentrar sus fuerzas en una ofensiva general contra los Zetas. Fue un recordatorio del enorme peso de los medios de comunicación en las políticas públicas.

Las redes sociales

Si bien constatamos la importancia de las redes sociales, resultó imposible establecer con mayor precisión su papel. Es importante recordar que la ola de violencia se empalmó con el auge de Twitter y Facebook (de hecho, Twitter nació en 2006) y la mayor proliferación de *smartphones*.

La utilizaron todos los actores y, según Javier Garza, “Empezamos a notar el fenómeno de gente que le creía más al tuit o al *post* de Facebook, sin fuente identificable, que a las notas reporteadas y verificadas que publicábamos”.⁶⁰ Al igual que en Tamaulipas y otras regiones, surgieron algunas cuentas anónimas. En Twitter, @BadNewsLaguna, y en Facebook, @Codigo-RojoLaguna. Era una de las formas de resistencia de los laguneros y también una forma de comunicación de los carteles. Por ahora, carecemos de la información que nos permita profundizar más en este aspecto insuficientemente investigado.

Originalmente “ninis”; se denomina así al sector de la población joven desocupada (aunque posteriormente se ha extendido a otras edades). En español el término se derivó de la frase “ni estudia, ni trabaja” y se asemeja a otros similares, asiáticos o estadounidenses (por ej. NEET: *not in employment, education or training*); su origen se remonta a la primera década del siglo XX.

5. Los empresarios

Cuando la violencia criminal empezó a afectar de diversas formas a la entidad, los empresarios reaccionaron de varias maneras: algunos evadieron el tema, otros se hicieron cómplices de los criminales y hubo quienes se pusieron a buscar soluciones.

Había razones bien poderosas para hacerse el desentendido: el terror que habían despertado los criminales, que parecían omnipotentes por la protección que las autoridades les otorgaban; la dependencia de autoridades omisas o cómplices que deseaban ocultar la verdad; desorganización, y el interés en recibir beneficios pecuniarios de los criminales.

Los empresarios que en México han optado por enfrentarse al crimen organizado se subdividen en diversas categorías. En los extremos están quienes organizan grupos armados (guardias blancas o autodefensas) y quienes buscan soluciones pacíficas apoyándose en las instituciones existentes. Entre estos últimos están los empresarios de La Laguna. Para entenderlos mejor incorporamos algunos acontecimientos que aceleraron el involucramiento empresarial en el combate a la violencia criminal.

Los orígenes

El 9 de septiembre de 2007, la revista *Proceso* publicó un largo texto sobre la estrategia de los Zetas de secuestrar empresarios. “La zona más golpeada”, aseguró, “es la comarca lagunera”.⁶¹ A continuación, reconstruimos la respuesta empresarial apoyándonos, sobre todo, en dos entrevistas. Una la concedió Edna Jaime, directora de México Evalúa; otra, Jorge Tello Peón, asesor de los empresarios laguneros.⁶²

“En 2008-2009 un grupo de empresarios decidieron movilizarse a favor de la seguridad”, cuenta Edna Jaime. Alejandro Martí encabezó el esfuerzo organizativo. “Un empresario convocaba al

empresario de otra región y así se hizo un grupo bastante grande de gente de negocios a lo largo del país que quería encontrar algún tipo de solución al problema”.

“México Evalúa arrancó en el 2009 y su primera tarea fue generar un sistema de indicadores para dar seguimiento al fenómeno delictivo”. Su objetivo era “orientar a la opinión pública mexicana” sobre el acontecer de la inseguridad. Se valdrían de instrumentos como los “observatorios ciudadanos impulsados por empresarios”, que obtenían, procesaban y difundían información proporcionada por las autoridades y la sociedad. Un rasgo peculiar de estos observatorios es que no aceptan recursos públicos.

Para Jaime, algunos empresarios de La Laguna se distinguen por la independencia, que se explica porque “son empresarios de alguna manera globalizados; no dependen de su relación con el gobernador, ni necesitan del gobierno local o del gobierno estatal para poder funcionar. Requieren, eso sí, de servicios públicos básicos, pero no le deben más allá de eso, no hay rentismo”.

Jorge Tello Peón acompañó el esfuerzo desde el principio. Era responsable de los sistemas de inteligencia de negocios de Cemex. Desde ahí participó activamente en los esfuerzos empresariales por contener la inseguridad en Nuevo León y La Laguna, donde todavía ahora asesora al grupo de empresarios. Tello proporciona una visión detallada de la evolución vivida por la participación de los empresarios.⁶³

Era 2011:

Uno de los empresarios que formaban el llamado “Grupo de los 10” en Monterrey es de La Laguna. Invitó a sus amigos de esa región e hizo una cena en Monterrey. Asistí y me pidieron les platicara sobre lo hecho en Nuevo León y las causas por las cuales había mejorado la seguridad en la entidad. En Torreón y en La Laguna las cosas estaban verdaderamente dramáticas.

De ahí salió una invitación a participar y a hacer un proyecto para el grupo de empresarios laguneros. En la segunda mitad de 2011 hubo una primera reunión en la casa de uno de ellos. Invitaron a los dos gobernadores, yo diría a los tres, porque el gobernador electo era Rubén Moreira pero estaba de interino

Jorge Torres y acababa de tomar posesión Jorge Herrera en Durango. Se les planteó el proyecto a todos ellos.

El principal obstáculo era la división política de La Laguna en dos estados, siete municipios, dos regiones militares y dos zonas militares. Al final, explican Tello y Jaime, se lograron tres grandes proyectos. Los dos primeros con las autoridades y el tercero con la sociedad:

- a. Una policía metropolitana.
- b. Un grupo antisequestros metropolitano, y
- c. Una asociación civil, que hiciera un seguimiento constante al problema a partir de información oficial.

Un empresario entrevistado durante esta investigación, que pidió mantenerse en el anonimato, explicó que el grupo lagunero original estaba integrado por ocho empresarios unidos a partir de un “riguroso examen de probidad e independencia política. Debíamos estar unidos porque, en la época de Humberto, los empresarios presionábamos por separado sin lograr absolutamente nada”.

Había un antecedente parecido en Coahuila. En 1996 se juntaron empresarios para crear un grupo antisequestros y lo solicitaron al entonces gobernador, Rogelio Montemayor. Invitaron a Enrique Ruiz Arévalo, ex-policía federal entrenado en Estados Unidos. En unos años el grupo erradicó los secuestros y luego se dedicó a combatir el narcomenudeo. Suponemos que los Zetas lo identificaron como un enemigo potencialmente peligroso porque lo levantaron y desaparecieron al día siguiente del atentado contra el empresario Carlos Herrera.

La Fuerza Metropolitana

Tuvo un comienzo muy difícil porque intervenían diversas dependencias federales, estatales y municipales. Los empresarios, a través de sus asesores, encontraron la fórmula en marzo de 2013 y aportaron los recursos para hacerla posible.

A raíz de una serie de actos de violencia (los ataques a la familia Rebollo Mendoza, alcaldes de Gómez Palacio —Ricardo de 2007 a

2009 y Rocío de 2010 a 2013—, los secuestros de trabajadores de *El Siglo de Torreón* y las agresiones contra los policías federales que resguardaban ese periódico) hubo una reunión de empresarios. “Ahí se decidió —cuenta Tello— llevar el tema al Gabinete de Seguridad Nacional encabezado por el secretario de Gobernación, Miguel Ángel Oso-rio Chong”. Ese Gabinete, añade, “tenía reuniones itinerantes”. En una “reunión en La Laguna estaban los dos gobernadores y todo el Gabinete de Seguridad”. Ahí llegaron “los empresarios que dijeron estar muy preocupados porque las autoridades no se ponían de acuerdo”. De ahí salió el compromiso de “formar un Mando Especial encabezado por la Secretaría de la Defensa Nacional. Era —y sigue siendo— un mando atípico, porque las policías estatales y municipales son coordinadas desde entonces por un militar nombrado por la Secretaría de la Defensa”.

Su base física fue el cuartel construido por los empresarios en un terreno cedido por la autoridad. Los empresarios edificaron y equiparon el edificio. Luego aportaron un vehículo por cada uno puesto por las autoridades, y lo mismo con las computadoras y lo que se iba ofreciendo.

Así nació la Fuerza Metropolitana. “El mando lo tiene un militar con policías de Coahuila, Durango y federales. La Sedena proporciona la inteligencia requerida en los operativos”.

El Mando Especial ha funcionado porque resolvió los problemas asociados con el conflicto creado por las competencias de diferentes niveles de gobierno. La idea de fondo es la de un “operativo conjunto” en el cual varias dependencias actúan con un solo objetivo y bajo un único mando. En palabras de Jorge Tello, “eficacia con legalidad y legitimidad”.

Hubo, por supuesto, problemas de toda índole. Uno de ellos fue la reacción de las bandas criminales que se daban cuenta de las implicaciones negativas que para ellos suponía el Mando Especial. Tal es el caso de la desaparición y presunto asesinato de Jesús Castañeda, que era el representante de los empresarios y encargado del equipamiento del cuartel de la Fuerza Metropolitana.

El Grupo Antisecuestros

El segundo gran proyecto, la Unidad Metropolitana Antisecuestros, cuenta Tello, fue “muy satisfactorio en sus resultados”. En su opinión —corroborada con otras fuentes— uno de los indicadores del éxito ha sido la implementación del sistema penal acusatorio:

Como en Durango había avanzado, mejor ellos enseñaron a los de Coahuila. Eso ha significado una mejoría notable en la eficacia medida en el empleo del *juicio abreviado*, que ha logrado reducir los tiempos de impartición de justicia de uno o dos años (tiempo promedio del juicio ordinario) a dos o tres meses. La clave está en la revisión de los elementos de prueba y en una integración cuidadosa de las carpetas de investigación.

En otro orden de cosas, resultó imposible obtener cifras sobre secuestros anteriores a 2011. Los familiares de las víctimas no denunciaban por miedo y se ignora cuántos desconocidos se esfumaron en esa región durante la violencia.⁶⁴ Incluso las cifras oficiales no son confiables, porque la cifra negra puede alcanzar hasta seis veces el número de denuncias.⁶⁵ Un indicador de la seriedad del problema es la desaparición, en 2007 y 2008, de los dos jefes antisecuestro de Torreón.⁶⁶

El Consejo Cívico de las Instituciones Laguna

Edna Jaime relata: “El primer Observatorio impulsado por México Evalúa fue en La Laguna y el segundo, en Saltillo”. Ellos, a su vez, tomaron como modelo el “Consejo Cívico de Instituciones de Nuevo León y su Centro de Inteligencia Ciudadana. Empezó siendo una sola persona que continúa al frente de este observatorio, Marco Zamarripa, con un buen consejo de empresarios dispuestos a financiar el ejercicio”. En la opinión de Jaime, Zamarripa es bueno “para hacer números” y “para no dejarse intimidar por autoridades”.

El Consejo Cívico de las Instituciones Laguna, continúa Jaime, construyó “indicadores que van más allá de la incidencia delictiva. Fueron los más innovadores de todos los Observatorios”. Entre otros aspectos, menciona, “empezaron a georreferenciar los delitos, a construir mapas de calor, a elaborar los llamados puntos calientes”. Actualmente “es un observatorio que, además de asuntos

de seguridad, trata temas de gasto público, de obra pública”. Es decir, es una institución que “pide cuentas a la autoridad” y la vigila.⁶⁷

Por otro lado, la relación de los empresarios con otros actores sociales fue muy limitada. El sector privado prefirió centrarse en la construcción de instituciones y capacidades enfocadas en la reducción de los homicidios y los secuestros. Tal vez por la falta de diálogo, los colectivos de víctimas de desaparecidos lo vivieron como falta de interés o desaire. A esto regresaremos en las recomendaciones.

6. Las víctimas y sus colectivos

La brutalidad sistémica de los Zetas buscaba aterrorizar a la población para facilitar el cobro por el derecho de piso o por los secuestros; para asaltar y vender droga y, en suma, para cometer todo tipo de delitos. La sociedad debía estar convencida de la futilidad de la resistencia, argumento creíble porque se asumía la complicidad de las autoridades.

Una de las formas más agresivas para infundir temor es la desaparición de una persona. Este método lo utilizaba ya la mafia neoyorquina en el siglo xx, cuando el agravio cometido era tan grande que también debía castigarse a la familia. En América Latina la utilizaron por primera vez los militares guatemaltecos en los años sesenta y setenta del siglo xx y luego se lo apropiaron los regímenes totalitarios y autoritarios del Cono Sur. En México fue parte la estrategia gubernamental para combatir a grupos guerrilleros en los años setenta. Toda acción provoca reacción y, en La Laguna, al igual que en la Guerra Sucia, hubo familiares de las víctimas que resistieron recurriendo a métodos ensayados en décadas previas por otras familias de desaparecidos.

El trabajo individual y familiar

Los primeros años fueron particularmente difíciles para las familias de aquellos desaparecidos por el crimen organizado. Reprodujeron el *viacrucis* transitado por sus predecesores durante la Guerra Sucia mexicana.

Las reacciones iniciales vinieron de personas y familias que recorrían las fiscalías estatales y federales, intentando levantar una denuncia que las autoridades impedían en muchas ocasiones, desalentándolos para así disimular su incapacidad, complicidad y falta de voluntad con argumentos como: el ser querido “pronto aparecerá”; “se fue con el novio”; a lo mejor “andaba en algo”; “cuide

mejor a sus otros hijos”. Los buscaban en hospitales, depósitos de cadáveres, en las antecámaras de funcionarios, en los cuarteles, en todos lados. Iniciaban las investigaciones, entrevistaban testigos, recolectaban evidencias y hacían antecámaras. Incansables.

Comenzaron a intercambiar historias y experiencias. Poco a poco se fueron conociendo entre familias. Crearon colectivos para asesorarse, acompañarse y organizar acciones. La mayoría eran mujeres que cargaban a todos lados la fotografía del ser amado; tal y como lo habían hecho los colectivos de la Guerra Sucia en México (Comité ¡Eureka! o H.I.J.O.S.) y las Madres de la Plaza de Mayo (en Argentina), entre muchísimos otros grupos.

En esos primeros años padecieron la estigmatización social porque una parte de la sociedad era “insensible; criminalizaba a los desaparecidos y a las propias familias”. Así lo recuerda Lourdes Herrera de Fuerzas Unidas por Nuestros Desaparecidos en Coahuila (Fuundec).⁶⁸ Sus principales aliados eran los medios de comunicación y los grupos religiosos.

Los colectivos

Estos colectivos de víctimas estuvieron, con empresarios y medios, en la primera línea de resistencia frente a los criminales. En los años de mayor violencia, en La Laguna surgieron dos colectivos de familiares de desaparecidos: Fuundec y Grupo Vida. Es muy importante recordar, una vez más, el enorme contraste con Durango, donde no hubo articulación importante de familiares de víctimas. Es hasta 2019 que Grupo Vida empezó a trabajar en esa entidad y actualmente ya hay duranguenses en el colectivo. Es posible que en los próximos años tengamos más precisión con lo sucedido en una entidad con fuerte presencia del Cartel de Sinaloa.

El núcleo del cual irradió el movimiento de desaparecidos estuvo en Saltillo, Coahuila. El Centro Diocesano para los Derechos Humanos Fray Juan de Larios, de la Diócesis de Saltillo, fue la primera organización que acompañó a los familiares y los alentaba a trabajar juntos para obtener mejores resultados en las labores de búsqueda.⁶⁹ Es más correcto decir juntas, porque la mayoría de las movilizadas ha estado integrada por mujeres. En 2009, el obispo Raúl Vera invitó a Blanca Martínez Bustos a coordinar los esfuerzos

en materia de desaparición de personas en Coahuila. Ya habían trabajado juntos en la Diócesis de San Cristóbal las Casas, Chiapas (sí, aquella que encabezó el obispo Samuel Ruiz). Ella se convirtió en la primera directora general de la organización.

Fuundec agrupó a familias provenientes de otros municipios, e incluso de otras entidades, cuyos familiares habían desaparecido en Coahuila. El 19 de diciembre de 2009, doce familiares convocaron a los medios de comunicación para una conferencia de prensa sobre la desaparición de personas en Coahuila.⁷⁰ En esa primera etapa, los trabajos del colectivo se dividieron en tres estructuras regionales: sureste, con sede en Saltillo; Laguna, con sede en Torreón, y centro, con sede en la Ciudad de México. En los primeros años no hubo gran respuesta de las autoridades ni de la ciudadanía en general.

Fuundec creó los métodos que siguieron otros colectivos mexicanos: campañas de difusión con los datos de los desaparecidos, gestiones ante las autoridades, búsquedas en campos y zonas de exterminio, foros de análisis, propuesta de instrumentos legales, asesoría y acompañamiento de las familias de las víctimas, creación de redes y alianzas con colectivos de otras entidades, así como con universidades, organizaciones civiles y organizaciones internacionales. Fuundec se convirtió en uno de los colectivos más sólidos del país. En ello influyó, por supuesto, el peso de la Diócesis de Saltillo y el prestigio del obispo Raúl Vera, y sobre todo el esfuerzo de los familiares de desaparecidos.

Grupo Vida

El primer colectivo nacido en La Laguna fue Víctimas por sus Derechos en Acción (Grupo Vida).

Inició con la búsqueda de Silvia Stephanie Sánchez-Viesca Ortiz, desaparecida en noviembre de 2004. Tenía 16 años y en su foto se aprecia la frescura y dulzura de una adolescente. La familia, encabezada por la madre Silvia Ortiz, se movilizó de inmediato y se puso a pegar carteles y realizar marchas, misas y protestas. En los primeros años fueron acompañados de familiares y amistades pero, a medida que se incrementaba la violencia, se iba reduciendo el apoyo social. Silvia Ortiz recuerda: “La mayoría se fueron retirando; nos quedamos sólo con la familia más cercana”.⁷¹

Silvia añade orgullosa: “Fuimos tercos y tesoneros”. Levantaban denuncias pese a las trabas que encontraban, salían a las calles a buscar y a pegar fotografías, daban entrevistas a medios de comunicación, hacían marchas y plantones. Para Óscar Sánchez (Grupo Vida), “la base fundamental del caminar de Grupo Vida y de todas las víctimas fue ir de la mano con la Iglesia y la prensa... íbamos mucho a la televisión, íbamos a programas emblemáticos”.⁷² Concluye afirmando: “Los medios sí le entraron”. Las familias originales hacían sus reuniones en la Vicaría de San José y el Seminario de la Diócesis de Torreón. Además, los propios seminaristas hacían con ellos su servicio social y los ayudaban con asistencia espiritual y mediación ante las autoridades. Caso contrario fue el de los empresarios. Óscar recuerda que los empresarios de La Laguna, a pesar de haber sido contactados, “jamás respondieron [...] me da coraje, me da vergüenza”.⁷³

Un momento importante fue la Caravana del Movimiento por la Paz con Justicia y Dignidad (MPJD). Llegó a Torreón en junio de 2011, un año particularmente violento. Esa movilización terminó por meter la agenda de víctimas en la agenda mediática nacional. En abril de 2013, la organización Laguneros por la Paz, un colectivo surgido en el marco de ese movimiento, organizó un conversatorio sobre la Ley General de Víctimas.

Como las búsquedas no fructificaban, emularon a los padres de los normalistas de Ayotzinapa y se fueron al campo a buscar, ellos mismos, los restos de desaparecidos. Comenzaron en enero de 2015 y, hasta mayo de 2019, habían logrado identificar 24 sitios positivos (es decir, con restos óseos). Continúan trabajando en 13 de éstos, el mayor de los cuales es el Ejido Patrocinio.

Otra actividad en la que se enfocaron los miembros de Grupo Vida fue la gestión ante el gobierno del estado para la construcción de un memorial para recordar a las víctimas de la región Laguna. Se inauguró en noviembre de 2017.⁷⁴

Los colectivos y los gobiernos estatales

La relación entre los colectivos y las autoridades ha sido compleja y ha tenido desencuentros y coincidencias que han permitido

concretar acciones en favor de las familias de los desaparecidos.

Hay dos etapas claramente diferenciadas. Durante el gobierno de Humberto Moreira fue difícil, ya que “no sabía lo que ocurría en Coahuila, para él era algo nuevo”, afirma Lourdes Herrera. “La primera reunión fue hasta septiembre de 2010” y a los siguientes encuentros ya no asistió, con lo cual se rompió el diálogo. Al dejar la gubernatura, dice Herrera, Humberto Moreira dejó “un gran pendiente... los desaparecidos”.⁷⁵ Rubén Moreira “no era ajeno al tema” porque ya había trabajado temas de derechos humanos como diputado federal. “Aceptó de buena manera, con voluntad política, el diálogo”. No fue sencillo y hubo momentos de gran fricción. A pesar de la mejoría en el trato, “no localizamos a nadie”, concluye Herrera.

Uno de los principales logros fue la creación en septiembre de 2012 del Grupo Autónomo de Trabajo (GAT), espacio de encuentro entre colectivos de víctimas (inicialmente Fuundec, Fray Juan de Larios) y el gobierno estatal. En los siguientes años, Coahuila se convirtió en ejemplo nacional para el diálogo entre víctimas y autoridades, y para la creación de legislación y política pública.

En 2012 se aprobó la Ley para la Prevención, Protección, Atención y Asistencia a las Víctimas y Ofendidos de los Delitos en Materia de Trata de Personas del Estado de Coahuila de Zaragoza; en 2013 nació el Programa Integral de Atención a Familiares de Personas Desaparecidas (Profade); en 2014, la Ley de Víctimas para el Estado de Coahuila de Zaragoza, la Comisión Ejecutiva Estatal de Atención a Víctimas (de la misma entidad) y la Ley para la Declaración de Ausencia por Desaparición de Personas del Estado de Coahuila de Zaragoza y, en 2016, la Ley para la Localización, Recuperación e Identificación Forense de Personas del Estado de Coahuila de Zaragoza.

Por su parte, Grupo Vida logró establecer reuniones bimestrales con autoridades de Coahuila. Con el gobernador Rubén Moreira Valdez trataban el avance general de los casos y le planteaban necesidades y demandas. En pocos años lograron resultados importantes, sobre todo en materia de hallazgos de restos óseos. Esto lo ha convertido en un referente para todo el país de búsqueda en campo. Retomaremos la agenda pendiente en las recomendaciones. *****

Durango

Grupo Vida ha iniciado trabajos en la zona duranguense de La Laguna. Óscar Sánchez comenta que gente de esa entidad “se empieza a acercar (a Grupo Vida) y a poner la denuncia”. Las familias de este estado no se habían organizado porque “las autoridades de Durango, están muy atrasados en materia de desapariciones [...] la mayoría fueron amedrentados para que no denunciaran [...] ahorita están agarrando confianza [...]. El grupo — continúa— ha crecido casi al doble en 2019 y ya empezaron las negociaciones con las autoridades de Durango”. ⁷⁶

En etapas previas, el Seminario Sobre Violencia y Paz documentó a fondo la historia y evolución de los colectivos de Coahuila. Para mayor información, consultar el informe *Formación y desarrollo de los colectivos de búsqueda de personas desaparecidas en Coahuila: lecciones para el futuro*, https://violenciaypaz.colmex.mx/assets/docs_pubs/original/29/Formacion_y_desarrollo_de_los_colectivos.pdf?1580251978

7. Sitios clandestinos de inhumación y zonas de exterminio

La tragedia de los desaparecidos desnuda la indiferencia gubernamental hacia las víctimas. Ha sido una de las omisiones más dolorosas. Uno de los ejemplos más crudos de este desdén es la revelación hecha por el diario *The Washington Post* (en noviembre de 2012) sobre una lista de más de 26,000 desaparecidos ocultada por el gobierno de Felipe Calderón Hinojosa.⁷⁷ Ante la indolencia estatal, los colectivos de víctimas y los medios incluyeron el tema en la agenda nacional y la creación de la Comisión Nacional de Búsqueda (sobre todo su informe del 6 de enero de 2020) ilumina la inmensidad de la tragedia.⁷⁸

En dos informes previos (*En el desamparo* y *El yugo zeta*) documentamos la existencia en Coahuila de campos de exterminio cerrados (el penal de Piedras Negras) y a cielo abierto (La Laguna). En esta última región, ya lo decíamos antes, se han localizado 24 zonas abiertas de exterminio.

Como parte de un convenio de colaboración entre el gobierno de Coahuila, la Academia Interamericana de Derechos Humanos y El Colegio de México, la Fiscalía de Coahuila nos entregó copias de expedientes judiciales elaborados por la Subprocuraduría de Personas Desaparecidas de Coahuila sobre las búsquedas efectuadas junto con la Policía Federal, Sedena, Grupo de Armas y Tácticas Especiales (Gatem), Fuerza Coahuila y Policía Municipal de Torreón, entre otros. De igual manera, Grupo Vida nos entregó sus registros de búsquedas y, como se constata en el anexo 5, es un material muy rico y detallado.

Entre otras cosas, confirma la importancia que ha tenido la presencia del Grupo Vida. El primer documento judicial sobre este

tema es una declaración de su presidenta, Silvia Ortiz, ante la Fiscalía. Ahí aseguró:

Una persona desconocida que cuida chivas en el Ejido Patrocinio de San Pedro, Coahuila, me dijo que en ese ejido frecuentemente “se veían personas armadas a bordo de camionetas y llevaban a gente para privarlas de la vida”. También me comentó que “se encontraban tambos grandes y los dejaban tirados a lo largo del canal”.⁷⁹

La referencia a tambos confirma que la forma de desaparecer los cuerpos es idéntica a la documentada en las investigaciones previas sobre el norte del estado. Llevaban cadáveres o personas vivas para ser asesinadas en el lugar. Los restos se quemaban en tambos de 200 litros con diésel o gasolina y, posteriormente, se les arrojaba al suelo.

A continuación, rescatamos fragmentos de declaraciones incluidas en los legajos judiciales que ejemplifican lo sucedido en el Ejido Patrocinio, el sitio más extenso de recuperación de restos (se hicieron pequeños ajustes estilísticos para facilitar la lectura; se respetó la esencia).

En el Ejido Patrocinio se veía mucho movimiento a todas horas del día, pero era más por las horas de la noche. Entraban muchas camionetas y carros de reciente modelo con los vidrios polarizados y gente armada. Se rumoraba que ahí se movían los malos, es decir, los integrantes del cartel de los Zetas para realizar sus fechorías. En ocasiones se escuchaban disparos pero, debido al miedo y a que se vivía mucha inseguridad, no se atrevían a denunciar. En esos años del 2008, 2009, 2010 y 2011 muchos [vecinos] tuvieron que abandonar sus casas por el temor a recibir algún tipo de amenaza.

A partir de las ocho de la noche la gente se metía a sus domicilios y no hacían caso de lo que pasaba.

Se sentía el ambiente muy pesado y mala vibra, también se rumoraba que ahí en pleno despoblado tenían gente secuestrada y que siempre había gente vigilando para que los pobladores no se acercarán.⁸⁰

Los testimonios de los colectivos confirman estas declaraciones. Silvia Ortiz lo resume en una frase: “Patrocinio era la locura [...] los chiveros, los leñadores, los vaqueros son los mejores informantes... llegaban las camionetas llenas de gente, repletas... se veían las humaredas y ya no salía la gente... [en algunas ocasiones] eran 90 tambos en fila”.⁸¹

María de la Luz López obtuvo el testimonio de un familiar que trabajaba cerca de Patrocinio; le dijo: “Hay mucha matanza, se escuchan los lamentos y se escucha cómo lloran. Huele muy feo... hay una masacre tremenda y era diario... eran miles de quemados... forman los zapatos, desde los niños chiquitos... la gente [del lugar] se acostumbró a vivir así”.⁸² Era un exterminio con método, similar al descrito en los dos informes previos (*En el desamparo* y *El yugo zeta*).

En la mayoría de los hallazgos hay casquillos, confirmando que algunas de las víctimas fueron ejecutadas en el lugar. Por la cantidad de casquillos percutidos se pueden inferir las ejecuciones masivas. En el Ejido La Crisis, del municipio de Matamoros, Coahuila, se encontraron 456 casquillos.⁸³ Como podrá verse en el anexo 5, cuando la cantidad de fragmentos hallados es muy grande, resulta imposible contarlos y, en lugar de ello, se pesan. Hay hallazgos con miles de fragmentos óseos o miles de gramos. Es prácticamente imposible de cuantificar.

Una osamenta cuenta con 206 huesos... los restos óseos pueden estar constituidos por más de 1000 fragmentos óseos, por lo tanto no es posible determinar antropológicamente a cuántos individuos corresponden los fragmentos localizados.⁸⁴

La gran mayoría de los fragmentos encontrados presenta altos niveles de combustión, por lo que extraer ADN resulta casi imposible como lo indican una y otra vez en los expedientes listados en el anexo 4:

Los cadáveres fueron expuestos a un fuego intenso durante mucho tiempo, dando como resultado los fragmentos óseos carbonizados y calcinados que fueron localizados.

No se trata de fragmentos dentro de fosas, son fragmentos que fueron colocados en superficie y debido a las condiciones climáticas [aire y agua] fueron hundiéndose en los primeros centímetros [entre 10 y 60 centímetros] donde se localiza arena suelta.

Como huellas de violencia se localizaron los fragmentos óseos carbonizados y calcinados intencionalmente a fin de desaparecer los cuerpos.⁸⁵

A partir de la información de los expedientes y de los registros de las búsquedas realizadas por Grupo Vida elaboramos un cuadro detallado con los hallazgos en los principales sitios de inhumación clandestina y zonas de exterminio (véase anexo 5). Hay incongruencias en los registros que sugieren la necesidad de profundizar en las investigaciones.

En los textos judiciales, la Fiscalía sí menciona el trabajo a realizar con los restos y fragmentos encontrados. Por ejemplo, los hallazgos deben

[...] ser objeto de un peritaje de Antropología Forense de laboratorio por medio del cual se pueda identificar con un mayor grado de certeza, el origen humano o no [...] así como un probable número mínimo de individuos y cualquiera otros rasgos de identificación [o] los artefactos y piezas metálicas deben ser objeto de un peritaje de criminalística de laboratorio.⁸⁶

Pese a este tipo de recomendaciones, hasta enero de 2020 el trabajo se ha hecho en pocos casos y con grandes retrasos de tiempo. Aunque escasos, sí hay resultados: en los expedientes se asegura haber dado identificaciones positivas sobre 29 o 30 hombres, 5 mujeres, 6 no determinados y en un solo caso pudieron establecer una identidad.

También se observan las deficiencias. Estamos ante una tarea que debe hacerse en consulta permanente con las familias de los desaparecidos, pero no siempre es así. Silvia Ortiz, de Grupo Vida, explica que la fiscalía ha realizado búsquedas en la Hacienda Las Colinas a las que no se invitó ni notificó de los resultados a los colectivos de víctimas.

El proceso de búsqueda e identificación observable en los expedientes es caótico y sin protocolo ni orden claro. Incluso la fiscalía de Coahuila reconoce que inhumaron 520 cadáveres de fosas comunes sin que se les tomara muestra de ADN.⁸⁷ Grupo Vida considera que a 800 cuerpos no se les tomaron muestras y exige su exhumación para ser identificados.

Sobre Durango prácticamente no hay nada. Hasta hace pocos meses, Grupo Vida comenzó a trabajar con la fiscalía de ese estado y asesora a numerosos familiares de desaparecidos, incluso para que interpongan denuncia. Los datos sobre desaparecidos incluidos en el anexo 2 son claros. Es tan grande la diferencia de datos entre las secciones coahuilense y duranguense de La Laguna que la explicación más lógica es la falta de denuncias en Durango.

Como se ha documentado ampliamente, por todo el país se están encontrando fosas clandestinas. La Comisión Nacional de Búsqueda reconoció que entre 2006 y el 31 de diciembre de 2019 se abrieron 3,631 fosas clandestinas.⁸⁸ La mayor es la de Colinas de Santa Fe en Veracruz (298 cráneos y más de 22,900 restos óseos).⁸⁹ El país se encuentra en una grave crisis forense: miles de fosas, más de 30,000 cuerpos sin identificar y una cantidad enorme de fragmentos óseos.⁹⁰

En el caso de La Laguna, varios de los sitios de inhumación clandestina y exterminio ocupan grandes extensiones. El mayor es Patrocinio, en San Pedro, Coahuila, y le siguen Estación Claudio, San Antonio del Alto, San Antonio de Gurza, Ejido El Venado y Santa Elena, todos en Coahuila. Al concluir esta investigación apenas estaban iniciándose las búsquedas en Durango.

8. El ocaso de los Zetas

En las secciones previas explicamos la lógica de los actores. Falta colocar las piezas en un contexto más amplio. Entonces se entenderá por qué entrecomillamos la “reconquista” de La Laguna.

Coahuila es excepcional por la rara coordinación y convergencia de actores gubernamentales de los tres niveles. Es igualmente notable la disposición gubernamental a escuchar y atender las peticiones de empresarios y colectivos de víctimas. Los primeros pedían una policía metropolitana y el combate a los secuestros; los segundos, verdad, justicia y atención especializada. Ambos, empresarios y víctimas, recibieron apoyo de medios de comunicación, iglesias y organismos civiles del estado, otras partes de México y el extranjero.

Los empresarios laguneros tuvieron una gran ventaja al tener como asesor a Jorge Tello Peón quien, además de gozar de la confianza de los empresarios de Nuevo León, era asesor del presidente Felipe Calderón. Ahí se sentaron las bases para la excepcionalidad del “Mando Especial” creado para La Laguna durante los años de EPN: formalmente manda la Sedena, pero quienes operan son las policías estatales de dos entidades apoyadas por la Policía Federal (antes) y la Guardia Nacional (ahora).

Los colectivos de víctimas coincidieron aproximadamente en su aparición pública en La Laguna con el surgimiento, en el centro del país, del Movimiento por la Paz con Justicia y Dignidad que visitó Torreón durante una de sus caravanas. De hecho, uno de los colectivos de Coahuila (Fuundec) ya tenía años trabajando y lograron convertirse en vanguardia y modelo para el resto del país. Con esto en mente, demos un orden cronológico a los acontecimientos.

El gran viraje

Hacia 2007, los Zetas ya estaban bien posicionados en Saltillo y el norte de la entidad, y tenían tiempo ocupando posiciones en Torreón, donde contaban con la protección de gobernantes de Coahuila. Se lanzaron a la conquista de la plaza y tomaron a los laguneros por sorpresa.

Entre 2008 y 2009 la violencia en la Laguna recibió poca atención porque había teatros bélicos más llamativos en otras partes del país. Los sicarios de Joaquín “El Chapo” Guzmán se lanzaban contra los seguidores de los Beltrán Leyva y sus aliados de Ciudad Juárez. Eso se empalmaba con la sangrienta ruptura entre el Cartel del Golfo y los Zetas. Y, finalmente, el enfrentamiento entre los Zetas y el Cartel de Sinaloa por el control de la estratégica región lagunera. Para 2011 y 2012, Torreón ya estaba entre las cinco ciudades más violentas del mundo.

Alejandro Hope era funcionario del Cisen en aquellos años y recuerda:

En 2010 había pánico en los círculos gubernamentales. Crecía la curva de la violencia y la brutalidad. Un punto de quiebre fue la matanza de San Fernando, Tamaulipas, en agosto de 2010 ¿Qué hacer? ⁹¹

El director de esa institución, Guillermo Valdés Castellanos, sintetiza la respuesta oficial (en entrevista). En 2010, el gobierno federal redefinió la estrategia y dio prioridad a “garantizar la paz y la seguridad de la población”. Se trataba —dice— de “reducir la violencia en lugar de la destrucción del narcotráfico o el combate abierto a las organizaciones”. Por número de homicidios, lo más importante era la confrontación entre el Chapo y los Beltrán Leyva. Sin embargo, “la violencia que habían ejercido Los Zetas”, además de cometer “muchos asesinatos”, afectaba más a la población. Su modelo empresarial incluía la extracción de “sus pocas o muchas rentas, a través del secuestro, la extorsión, el cobro de piso, todas las modalidades de robo, etcétera. Entonces se decidió que se iba a combatir a esa organización más violenta”. ⁹²

El gobierno de Calderón primero se concentró en Tamaulipas por la matanza de 72 migrantes en San Fernando, en agosto de 2010. “En menos de tres semanas —recuerda Valdés Castellanos— habíamos capturado como al 90% de los involucrados en la masacre de San Fernando”.⁹³ Coahuila entró a las prioridades al año siguiente por una serie de acontecimientos que ordenamos cronológicamente.

1. 15 de febrero de 2011. El líder zeta en San Luis Potosí, Sergio Mora Cortés, mandó ejecutar al agente estadounidense del Servicio de Inmigración y Control de Aduanas de Estados Unidos (ICE), Jaime Zapata. También hirieron a otro agente del ICE, Víctor Ávila. Fue un gravísimo error de cálculo. Washington quería un castigo ejemplar.
2. Los gobiernos de México y Estados Unidos respondieron a la provocación. Capturaron en Saltillo a Mora Cortés en un operativo binacional y en un par de semanas, explicó Ricardo Mendoza, entonces director editorial de *Vanguardia* de Saltillo, detuvieron a 650 personas en los dos países y decomisaron al menos 12 millones de dólares y arsenal de todo tipo.
3. El 5 de marzo, Pedro Toga Lara, “Comandante Guacho”, marcó el teléfono del director de *Vanguardia* de Saltillo, Armando Castilla. Como estaba reunido con los directivos, puso la llamada en altavoz y en el mensaje del “Comandante Guacho” se advertía el estado de ánimo de los Zetas y su lectura de los acontecimientos: “Ahora sí se los va a llevar la chingada, esto nadie lo va a parar. Estos cabrones nos traicionaron y ora todos se van a morir. Querían guerra, pos a darle”.⁹⁴

Era una declaración de hostilidades contra el Estado mexicano de un cartel que se sentía agraviado y traicionado por las autoridades de todos los niveles.

4. A los pocos días, un infiltrado de los Zetas en la Unidad de Investigaciones Sensibles de la Policía Federal informó a los hermanos Miguel Ángel y Omar Treviño Morales (jefes zetas

conocidos como Z-40 y Z-42) que dos mandos de su organización los habían traicionado entregando a la DEA los “*pin*” (claves) de sus teléfonos Blackberry. Furiosos, ordenaron una venganza que dejó como saldo la ejecución de hasta 300 personas en Allende, Piedras Negras, y otros municipios de la región. A partir del 18 de marzo de 2011 cumplieron con la orden. En términos numéricos, sigue siendo la mayor matanza en las guerras del narco.⁹⁵

El noreste mexicano se convirtió en campo de batalla. La brutalidad escaló. En agosto de 2011 se dio la balacera del estadio en Torreón; el 25 de agosto, los Zetas cometieron el peor atentado público contra inocentes: 53 personas murieron en el incendio del Casino Royale, en Monterrey, a 80 kilómetros de Saltillo.⁹⁶

Rubén Moreira tomó posesión como gobernador en diciembre de 2011. Durante la campaña se había comprometido a combatir a los carteles. Cumplió. Felipe Calderón agradeció el anuncio porque, como el expresidente confiara al general Luis Rodríguez Bucio en una entrevista de 2015 para la tesis doctoral del militar, “muchos gobernadores y presidentes municipales no le [quisieron] entrar” a enfrentar al crimen organizado. Se excusaron diciendo que era un “problema federal”.⁹⁷

Rubén Moreira recibió el apoyo de Calderón y de EPN. Pudo entonces desplegar la política integral contra los Zetas descrita en una sección previa. Destaca la recuperación del gobierno estatal del Cereso de Piedras Negras (después de una fuga masiva) en septiembre de 2012⁹⁸ y la decisión del gobierno federal de cerrar el de Gómez Palacio, Durango, a finales de 2012 (por un enfrentamiento e intento de fuga).⁹⁹ En unos meses se eliminaron dos prisiones que servían de cuartel al crimen organizado.

En Coahuila y otros estados, el gobierno federal desplegó nuevas estrategias. Además de la coordinación entre los diversos niveles de gobierno, se consolidó el experimento de los Centros de Fusión de Inteligencia y Operatividad. Guillermo Valdés, director del Cisen en aquellos años, nos explicó en qué consistían. Se planearon seis Centros en diferentes regiones, pero sólo se instalaron dos: uno en la Ciudad de México y otro en Monterrey, dedicados a combatir a los

Zetas. Participaban “todas las agencias mexicanas que estaban en la lucha contra el crimen organizado” y se reunía toda la inteligencia disponible sobre algún jefe, plaza o evento.

Luego llenaban los huecos informativos sobre los Zetas con los llamados “ciclos de 24 horas”. La autoridad ejecutaba operativos conjuntos para “detener a fulano de tal que operaba en tal lugar, con la finalidad de poderlo interrogar y generar información o detenerlo en una casa de seguridad y conseguir toda la información”. Añade: “Eran operativos con orden judicial y entonces, en vez de destruir todo, el Ministerio Público con sus peritos inventariaba todo lo que estaba ahí para que tuviera validez en el proceso de judicialización de los casos. El Cisen duplicaba todas las evidencias. La información te daba pistas sobre nuevos eslabones de la cadena criminal y al día siguiente tenías un nuevo operativo”.¹⁰⁰

En una mesa redonda pública organizada por el Seminario sobre Violencia y Paz el 24 de enero de 2020, Guillermo Valdés complementó lo antes dicho:

El objetivo no era [deshacer] a la organización. La estrategia era ir de abajo hacia arriba, agarrando a las estacas [con lo cual se reducían] las capacidades de violencia y operación de la organización, detener de preferencia a los contadores que tenían computadoras con mucha información sobre la red de protección, sobre los líderes de plaza y sobre los líderes regionales.¹⁰¹

En las reflexiones finales retomaremos el tema de las redes de protección a los Zetas.

El Centro de Fusión de Inteligencia y Operatividad instalado en Monterrey empezó a funcionar en 2011 y para 2012 ya estaba dando resultados, aunque desconocemos si compartía sus hallazgos con el gobierno coahuilense. En octubre, fuerzas especiales del estado mataron a un sobrino de los Treviño (los Z-40 y Z-42). Los Zetas respondieron ejecutando a un hijo de Humberto Moreira: sobrino por sobrino. A los pocos días, en un enfrentamiento con la Marina murió Heriberto Lazcano “El Lazca”, Z-3 (hay una versión de que lo ejecutaron y otras de que sigue vivo). En julio de

2013 detuvieron al Z-40 y en marzo de 2015 al Z-42 (ambos en Nuevo León). Los Zetas habían sido descabezados.

Guillermo Valdés sintetiza aquellos años. “Los Zetas, esa poderosísima y violenta organización —que construyó una federación de organizaciones criminales—[...] fue dismantelada en cuatro años, una vez que el Estado se lo propuso”.¹⁰² Valdés reconoce el papel tan importante de Estados Unidos: proporcionó constantemente inteligencia y atacó frontalmente las finanzas de los Zetas en Estados Unidos.

“En 2012-2013”, recuerda Valdés, “detuvieron a un hermano de Treviño con unos ranchos de caballos en Kentucky. También detenían en las ciudades texanas a los distribuidores de la cocaína de los Zetas y les decían, ‘si tú vendes cocaína del Sinaloa no te voy a detener pero si vendes de los Zetas sí te voy a detener’. ¿Cuál era el mensaje? Que los distribuidores en Texas decían yo no quiero coca de los Zetas y entonces se les caían las ventas y eso era un castigo organizacional para los Zetas”.¹⁰³

“Reconquistando” La Laguna

La Laguna es un caso especial en México. Mientras que en Ciudad Juárez, Monterrey, Tijuana y otras ciudades ha habido retrocesos importantes, en La Laguna se han mantenido los avances. Revisemos las peculiaridades de la región.

A “finales de 2012 y principios de 2013, La Laguna seguía siendo la zona más violenta del país”, recuerda Javier Garza. Sin embargo, algo empezaba a cambiar, aunque “no lo sabíamos en ese momento”.¹⁰⁴ La Laguna fue la primera prueba de fuego del nuevo gobierno de Peña Nieto y esa coyuntura resultó favorable porque el gobierno estaba más dispuesto a comprometerse para demostrar ser mejor que su predecesor y para ayudar a un gobernador priista. Ayudaba que en la zona los tres niveles de gobierno pertenecían al PRI. Fluyeron los recursos a la seguridad: buena parte eran federales, otros venían de fondos estatales.

La Laguna se convirtió en una prioridad; hubo presupuesto para el fortalecimiento policiaco y, en los primeros años del gobierno de EPN, para la prevención. Eso también explica que hasta el Ejército

cediera en su hábito de imponer su criterio. En el Mando Especial de La Laguna —comentó Alejandro Hope— la “Sedena dio un paso atrás para que fueran las fuerzas policiacas estatales las protagonistas. Los militares sólo entregaban la inteligencia”.¹⁰⁵

Varios laguneros detectaron el cambio. El exalcalde de Torreón, Eduardo Olmos, nos explicó que en “5 o 6 meses, el Mando Especial logró penetrar al interior de lo más rancio de las estructuras del crimen organizado y sacar a los personajes que durante años habían resistido. Eso permitió que se disolvieran algunos de los grupos, otros se mudaran y los que se quedaron fueron reducidos a una expresión muy mínima”.¹⁰⁶ Según un informe que la PGR hizo público a fines de 2013 sobre jefes criminales detenidos o abatidos en el primer año de gobierno de EPN, una cuarta parte (19 de 69) provenían La Laguna; en otras palabras, era una región prioritaria.¹⁰⁷

En este proceso fue indispensable el papel que desempeñó la sociedad organizada. Empresarios, medios, colectivos de víctimas e iglesias hicieron propuestas de política pública al gobierno, al que también pidieron rendición de cuentas. En ese terreno debemos incluir un intangible: la identidad colectiva de los laguneros. Javier Garza la verbaliza de la siguiente manera:

Identidad de independencia, un sentimiento de que las cosas se ganan con trabajo. Esto también despertó un sentido de solidaridad y de ayuda mutua. En La Laguna ha florecido la filantropía de formas en que no lo ha hecho, por ejemplo, en las capitales de Saltillo y Durango. Es cierto que algunos sectores cayeron en la permisividad, el dinero fácil, la ilegalidad, pero otros se apalarcaron en la tradición de trabajo, independencia, solidaridad para cerrar el “espacio a los criminales”.¹⁰⁸

En la “reconquista” de La Laguna hubo excesos gubernamentales que organizaciones de derechos humanos nacionales e internacionales han catalogado como crímenes contra la humanidad.¹⁰⁹ Fue una guerra sin cuartel en la cual el Cartel de Sinaloa y el gobierno tenían el mismo objetivo sin que tengamos evidencia de un acuerdo explícito. Era un entendimiento tácito que

apareció insinuado en las conversaciones. Un periodista que pidió el anonimato para contar esta historia relata la persecución de una persona al servicio de los Zetas.

Los federales no lo encontraban. Tras ser ejecutado en su casa, el periodista preguntó a un mando militar si lo “habían matado fuerzas federales o los chapos; me contestó que ‘los chapos, pero no importa, lo bueno es que ya se lo chingaron’”. Ese tipo de comentarios indicaban que el gobierno y el Cartel de Sinaloa tenían el mismo objetivo: acabar con los Zetas.¹¹⁰

Un mando policiaco lagunero aceptó, a condición de preservar su identidad, que “recibía información de inteligencia federal para ‘ejecutar’ a los Zetas, ya que a nivel estatal-municipal no tenían información”. Se le preguntó “si eso sería el equivalente a salir de ‘cacería’”, y tranquilamente respondió con un lacónico pero revelador “sí”. Por lo tanto, es posible considerar la hipótesis de una alianza implícita entre las fuerzas gubernamentales y los sicarios del Cartel de Sinaloa.

Si ubicamos estos comentarios en el contexto de la reciente detención de Genaro García Luna, antiguo secretario de Seguridad Pública (2006-2012), por colaborar con el Cartel de Sinaloa, ¿hasta qué punto influyó la presunta complicidad del entonces secretario de seguridad pública en el viraje? Después de todo, el Cartel de Sinaloa era uno de los más interesados en acabar con la amenaza zeta y su modelo de negocios.

Los Zetas fueron fragmentados. Eduardo Guerrero, de Lantia Consultores, da seguimiento a la evolución de los carteles y, de acuerdo con éste, en enero de 2020 había 26 bandas criminales de distinto tamaño derivadas de los Zetas, con presencia en 12 estados (véase anexo 6) y son organizaciones “antagónicas entre sí y sin cohesión”.¹¹¹ Esto abona a la creencia en La Laguna de que en cualquier momento puede reactivarse la presencia criminal, lo cual nos lleva a la siguiente conclusión: los Zetas fueron echados de La Laguna pero se restauró la presencia del Cartel de Sinaloa que, como sabemos, tiene un mejor trato hacia la población. Por ello entrecomillamos el verbo “reconquistar”.

Estas líneas de ninguna manera minimizan o menosprecian lo que se logró en La Laguna. Gracias a una alineación de factores y a la

determinación de la sociedad y de los tres niveles de gobierno, fue posible una importante reducción de los delitos de alto impacto. No podían erradicarlos totalmente porque no estaban dispuestos a irse contra las redes de protección empresarial y gubernamental.

Javier Garza ofrece el párrafo final, la conclusión, a la “reconquista de La Laguna”:

El crimen organizado existía, pero estaba contenido antes de que irrumpiera la violencia [desencadenada por la llegada de los Zetas]. El crimen organizado permanecerá mientras La Laguna sea un territorio importante para la logística del tráfico de drogas. Lo ha sido desde la década de los años setenta y ochenta, cuando vivían en Torreón Rafael Aguilar Guajardo y Amado Carrillo. Los altos niveles de violencia se desataron cuando dos grupos se disputaron la zona. Cuando uno de ellos (los Zetas) fue replegado, podemos decir que las cosas volvieron a la normalidad anterior, aunque con una diferencia fundamental que vemos en todas partes: se rasgó el tejido social, nos volvimos más desconfiados, la vida se devaluó (ya cualquiera arregla problemas con asesinatos) y la impunidad aumentó.¹¹²

9. Lecciones y retos de la “reconquista”

Partamos de dos hechos cuantificables y verificables: a partir de 2013 cayó el número de homicidios y desapariciones gracias a políticas públicas surgidas por una combinación de acciones deliberadas y coincidencias afortunadas. Hubo tres hechos clave:

1. Personas y grupos sociales dispuestos a resistir a los violentos y a dialogar con las autoridades. Los liderazgos principales provinieron de algunos empresarios e incluyeron a un puñado de familiares de víctimas. Sus peticiones se plasmaron en el Mando Especial, y en leyes y programas pensados para atender la problemática de los desaparecidos;
2. Dos gobernadores, Rubén Moreira y Miguel Ángel Riquelme, se tomaron en serio la defensa de la seguridad y la promoción de los derechos humanos. Al hacerse responsables obtuvieron el apoyo de tres presidentes de la República y de los alcaldes laguneros. Tomar en cuenta las propuestas de la sociedad ayudó en la forja de un consenso; y,
3. El viraje estratégico adoptado por Felipe Calderón y mantenido por Enrique Peña Nieto. Decidieron atacar a los Zetas, la organización criminal que recurría a la brutalidad sistémica contra la población. Instalaron en Monterrey un Centro de Fusión de Inteligencia y Operatividad y aprobaron la creación del Mando Especial para La Laguna. El gobierno de Andrés Manuel López Obrador ha seguido apoyando el Mando Especial.

Esta historia de éxito puede entenderse de tres maneras que se relacionan entre sí:

- a. Como una “reconquista” inacabada. Falta blindarla y profundizarla;
- b. Como un contrapeso a la narrativa excesivamente pesimista sobre la fuerza del crimen organizado en México; y,
- c. Como un modelo para otras zonas metropolitanas. Más adelante bosquejaremos una propuesta para la Zona Metropolitana del Valle de México (ZMVM).

A continuación, abordaremos cuatro cursos de acción:

1. Mantener y, de ser posible, ampliar los niveles actuales de seguridad;
2. Profundizar el diálogo entre autoridad y colectivos de víctimas para dar una respuesta integral;
3. Replicar el experimento de La Laguna y de Coahuila en otros centros urbanos; y,
4. Valorar la relevancia de los actores sociales.

1. Mantener y, de ser posible, ampliar los niveles actuales de seguridad

En La Laguna existen las condiciones para preservar y ampliar los niveles actuales de seguridad.

- a. El gobernador de Coahuila, Miguel Ángel Riquelme, nos explicó en una entrevista lo sucedido en un encuentro entre los laguneros y el presidente de la República:

Acudí [junto con el gobernador de Durango José Rosas Aispuro (PAN)] y un grupo de empresarios a pedirle al presidente [Andrés Manuel López Obrador] y al secretario, Alfonso Durazo, que valorarán la continuidad del Mando Especial por los resultados y porque además ha sido un modelo a seguir dentro de la confluencia o convergencia de dos estados con una zona regional o metropolitana. [La petición fue aceptada de inmediato] incluso la Guardia Nacional aquí en La Laguna es un refuerzo y un apoyo a las acciones del Mando Especial.¹¹³

- b. El arreglo institucional cuenta con el compromiso de los presidentes municipales de Torreón (Jorge Zermeño, PAN), Lerdo, (Homero Martínez, PRI) y Gómez Palacio (Marina Vitela, Morena); y
- c. La Laguna sigue contando con un capital social positivo que fue determinante para el descabezamiento y fragmentación de los Zetas. El empresariado mantiene su autonomía, los colectivos de víctimas amplían su trabajo a la parte duranguense de La Laguna y continúan exigiendo respuestas a sus demandas, los medios de comunicación preservan su independencia y las organizaciones ciudadanas continúan generando información y análisis de excelente calidad. Sólo falta la incorporación de universidades y centros de investigación laguneros.

Una mejoría en los márgenes de seguridad requiere tomar en cuenta el espinoso asunto del Cartel de Sinaloa, el protagonista silencioso de la coalición anti-Zetas. Un testigo presencial de los hechos, Javier Garza, recuerda que los “operativos empezaron a concentrarse en lugares con presencia de los Zetas”. También tiene presente una frase que le oyó a un militar de alto rango, quien dijo que el ejército reforzaría el “combate a los Zetas aun si eso implicaba descuidar ‘a los de enfrente’”.¹¹⁴ Carecemos de evidencia para asegurar si hubo un pacto explícito entre autoridades y el Cartel de Sinaloa o un entendimiento tácito.

Calificamos esta historia como la “reconquista” de La Laguna porque:

- a. El Cartel de Sinaloa sigue estando presente en La Laguna;
- b. Continúa la impunidad al haberse dejado intactas las redes de sustento económico y protección política;
- c. Existen pendientes tan importantes como la verdad, la justicia, la reparación y la búsqueda de desaparecidos; y,
- d. Tenemos muy poca información sobre la parte duranguense de La Laguna. Para esta investigación hicimos gestiones ante el gobierno de Durango con la finalidad de obtener información. Ninguna fructificó. Ni siquiera aprobaron una petición tan mínima como autorizar la filmación del edificio de

la cárcel de Gómez Palacio (ahora convertido en edificio público). Ni nos autorizaron ni nos respondieron. Ése es uno de los huecos informativos de este análisis.

¿Están dispuestos los laguneros —gobierno y sociedad— a coexistir con ellos y con el nivel de violencia actual por un tiempo indefinido? Al menos en el corto plazo, la respuesta es afirmativa por las siguientes razones:

- a. En marzo de 2020 el gobierno federal pareciera haber optado por dejar en paz al Cartel de Sinaloa para concentrarse en el combate de los carteles más violentos: el Cartel Jalisco Nueva Generación (CJNG), el Cartel de Santa Rosa de Lima y la Unión Tepito. Eso explicaría la liberación del hijo del Chapo Guzmán y la extradición del hijo de Nemesio Oseguera, “el Mencho”, líder del CJNG. Por otro lado, parecieran estar siguiendo metodologías empleadas en los Centros de Fusión de Inteligencia y Operatividad;
- b. El costo humano es relativamente bajo en comparación con otras ciudades. En 2018, La Laguna tuvo 121 muertes por homicidio; Reynosa, 268; Celaya, 271, y Acapulco, 845;¹¹⁵ y,
- c. Ni a nivel federal ni en los estados hay voluntad política para implementar mecanismos extraordinarios de verdad y justicia para atacar la impunidad y atender a las víctimas.

Una consecuencia de esto es la incertidumbre percibida durante las entrevistas. Los laguneros reconocen la mejoría, pero tienen dudas sobre el futuro; todos saben de los retrocesos vividos en Monterrey y Ciudad Juárez. En otras palabras, las bandas criminales, ¿seguirán respetando a los civiles inocentes o aparecerán liderazgos o bandas deseosas de ganancias rápidas? De cumplirse esto último, regresarían los secuestros, los asesinatos, las desapariciones y los cobros por derecho de piso.

Por ello, parecería recomendable crear programas para quitarles bases de apoyo social y político a las bandas criminales. Una manera de hacerlo es desmantelando las redes de protección política y de corrupción que permitieron el auge zeta y que tal vez apoyen ahora a las bandas sinaloenses. La pregunta clave es: ¿estarían dispuestos, los gobiernos federal y estatal actuales a

embarcarse en un programa para atacar las redes de protección de los Zetas?

En la mesa redonda “El ocaso zeta”, realizada el 20 de enero de 2020 en El Colegio de México, Guillermo Valdés Castellanos mencionó los límites de la exitosa ofensiva contra los Zetas; las fuerzas federales —dijo— no dismantelaron “la estructura de protección policial” ni las “acciones contra la base financiera” tuvieron el nivel necesario. Eso se debió a una realidad: el gobierno federal “tampoco tenía capacidad para avanzar más”.¹¹⁶

En las investigaciones sobre Coahuila pudimos reconstruir los métodos de infiltración y control de instituciones gubernamentales municipales y estatales de nivel bajo y medio. Los expedientes judiciales siempre se detenían a la hora de establecer la responsabilidad de funcionarios y empresarios de alto nivel.

Por ejemplo, quienes dirigían desde Saltillo las cárceles de Coahuila sabían que los Zetas controlaban las prisiones de Piedras Negras y Torreón. ¿Informaron a Humberto Moreira y a Jorge Torres, gobernador electo e interino entre 2005 y 2011? Lo ignoramos; sólo sabemos que se mantuvo la transferencia de recursos estatales para la operación de los centros penitenciarios de Coahuila.¹¹⁷ Era un subsidio directo a la organización criminal. Lo mismo ocurría en Durango con la cárcel de Gómez Palacio.

En 2017 apareció otro indicio. Aquel año, Humberto Moreira y Felipe Calderón se insultaron en redes sociales. En el zipizape, el ahora expresidente soltó la siguiente afirmación sobre el exgobernador:

Todos [...] los principales cabecillas de los Zetas [...] vivían en Coahuila y cuando el Gobierno Federal envió a la Marina a combatirlos [...] yo recibí una llamada del exgobernador, Humberto Moreira, reclamándome que por qué enviaba a la Marina a Coahuila, que Coahuila no tenía mar.¹¹⁸

Ante este tipo de afirmaciones, ¿no debería investigarse quién supo qué, cuándo y cómo? Eso conduce a la necesidad de completar las investigaciones realizadas, estableciendo lo sucedido durante los años de la violencia en Saltillo y la región carbonífera.

Serviría para tener una visión panorámica de lo acontecido en todo un estado.

2. Profundizar el diálogo entre autoridad y colectivos de víctimas para dar una respuesta integral

Un acto de justicia elemental es atender mejor a las familias afectadas por la violencia. Dialogar es insuficiente, se necesitan resultados y eso supone verdad y justicia a través de mecanismos extraordinarios incluidos en las propuestas de justicia transicional. La federación y el gobierno estatal podrían crear una Comisión de la Verdad sobre la violación de derechos humanos en Coahuila con acompañamiento nacional e internacional.¹¹⁹ Bosquejamos algunas acciones posibles con los desaparecidos y las reparaciones, dos asuntos prioritarios para una eventual Comisión de la Verdad.

a. Desaparecidos

Los colectivos de víctimas y el país necesitan conocer el número preciso, la identidad y el destino de sus desaparecidos. Los perpetradores son una veta de información que se espera sea explorada. En uno de los expedientes judiciales consultados, el fiscal le mostró a una persona privada de la libertad fotografías de personas desaparecidas:

Le preguntaron al detenido “sí tenía más información que proporcionarnos”. Respondió afirmativamente y dijo que “nos la daría” a cambio de “algún tipo de beneficio en su sentencia”, ya que el delito por el que estaba detenido tenía la penalidad muy alta. Sin más que agregar nos retiramos de dicho Cereso.¹²⁰

La Fiscalía de Coahuila no pudo ofrecerle algún acuerdo por no existir claridad sobre la manera de interpretar los beneficios por colaboración incluidos en la Ley General en Materia de Desaparición Forzada de Personas, Desaparición Cometida por Particulares y del Sistema Nacional de Búsqueda de Personas aprobada el 17 de noviembre de 2017.

El artículo 33 de esta ley establece que “las sanciones para el delito de desaparición forzada de personas previstas en esta Ley,

pueden ser disminuidas” y el artículo 161 faculta al Sistema Nacional de Búsqueda para

[...] proponer e implementar programas que incentiven a la ciudadanía, *incluyendo a aquellas personas que se encuentran privadas de su libertad*, a proporcionar la información con que cuenten para la investigación de los delitos previstos en la presente Ley, así como para la ubicación y rescate de las Personas Desaparecidas o No Localizadas.¹²¹

Hace falta una interpretación de este texto que establezca con claridad las formas, los supuestos y mecanismos de implementación o una ley particular de beneficios por colaboración. La Comisión Nacional de Búsqueda y el gobierno de Coahuila podrían acordar con la Fiscalía General de la República un programa piloto para conceder reducciones en sus penas a personas privadas de su libertad con información sobre los desaparecidos en Coahuila.

b. Reparaciones

Uno de los grandes retos es encontrar formas para dar atención a las y los afectados por la violencia criminal. La Ley General de Víctimas garantiza una reparación integral conforme a estándares internacionales, pero la implementación se ha dificultado por dos razones:

1. Existe un Sistema Nacional de Víctimas donde participan distintas secretarías de gobierno. Su tarea es hacer programas para darles atención de manera integral: vivienda, educación, salud, trabajo, entre otros. En la realidad, las diferentes dependencias han delegado esa labor en la Comisión Ejecutiva de Atención a Víctimas; y,
2. Ante la imposibilidad de otorgar verdad y justicia, la CEAV se fue convirtiendo en una entidad asistencialista. La última titular, Mara Gómez, entiende la importancia de elaborar modelos de reparación individual y colectiva, junto con las víctimas y sus colectivos, alejados de la visión asistencial que los ha caracterizado.

Para transformar el enfoque actual se necesitan pasos como los siguientes:

- Un registro nacional de personas desaparecidas que sea público y verificable para poder validar la información que van reportando y que las víctimas y colectivos puedan consultar para identificar sus casos;
- Un registro nacional de fosas clandestinas (incluyendo las creadas por instituciones del Estado como Tetelcingo y Jojutla en Morelos);
- Un registro de detenciones;
- Un registro nacional forense;
- Un protocolo homologado de búsqueda de personas desaparecidas; y,
- Un protocolo homologado de exhumaciones de cuerpos de fosas clandestinas.

Coahuila presenta condiciones adecuadas para que la Comisión Ejecutiva de Atención a Víctimas (CEAV) acuerde con la Comisión Ejecutiva Estatal de Atención a Víctimas, así como con la Comisión Nacional de Búsqueda y su homóloga estatal, programas de reparación individual y colectiva de nuevo corte y la implementación de los registros y protocolos mencionados anteriormente. Los colectivos de víctimas en el estado han sido propositivos y han elaborado modelos de reparación y políticas públicas encaminadas a la reparación integral (Ley de Declaración de Ausencia, Programa Integral de Atención a Familiares de Personas Desaparecidas, entre otros). Algunas ya se implementaron, pero todavía falta mucho camino por recorrer.

3. Replicar el experimento de La Laguna y de Coahuila en otros centros urbanos

Un primer paso para establecer si el modelo lagunero es replicable en otra ciudad es tener claridad sobre los tres protagonistas: las instituciones gubernamentales, las bandas criminales y los seis actores sociales. Ejemplificamos el ejercicio con lo hecho por las instituciones estatales en La Laguna.

- a. Fue una política integral. El Mando Especial se apuntaló en una serie de medidas (combate a las fuentes de financiamiento local, freno a la cultura de la ilegalidad, acotar la apología de la violencia); y,
- b. La colaboración entre diversas fuerzas políticas. Un partido, el PRI, ha tenido los hilos de la gobernabilidad con la colaboración de gobernantes de diferentes partidos.

La Zona Metropolitana de la Ciudad de México (ZMVM) podría ser un espacio propicio para experimentar con el Mando Especial porque existe un partido, Morena, con la capacidad de tomar el liderazgo.

La ZMVM tiene dos gobernadores del PRI y una jefa de gobierno de Morena. Consta de 76 unidades territoriales y de gobierno: 16 alcaldías (CDMX), 59 municipios (Estado de México) y 1 municipio (Hidalgo). Casi 21 millones de personas habitan en un territorio de 323,030 km².¹²² Morena gobierna 44 unidades, el PAN, 14, y el PRI, siete. El resto se distribuyen entre otros partidos y un municipio independiente.

En el plano de seguridad hay dos posibilidades:

- a. El modelo lagunero “puro”. De entrada, se antoja inviable establecer un Mando Especial para una metrópolis de este tamaño; y,
- b. Experimentos en unidades conurbadas más pequeñas y manejables. Pensaríamos en las colindancias estratégicas entre localidades de ambas entidades. Uno de los mayores obstáculos a la cooperación entre corporaciones policiales y en general instituciones locales de seguridad es el de las barreras administrativas. La colindancia de localidades gobernadas por el mismo partido político abre posibilidades de cooperación.

Con esa perspectiva, hay seis alcaldías de la Ciudad de México colindando con municipios mexiquenses gobernados por Morena:

1. Miguel Hidalgo con Naucalpan de Juárez;
2. Azcapotzalco con Naucalpan de Juárez y Tlalnepantla de Baz;

3. Gustavo A. Madero con Tlalnepantla de Baz, Tultitlán, Ecatepec de Morelos;
4. Iztapalapa con La Paz y Valle de Chalco;
5. Tláhuac con Valle de Chalco y Chalco; y,
6. Milpa Alta colindante con Chalco y Juchitepec.

Un caso especial es la colindancia entre Gustavo A. Madero e Iztapalapa con Nezahualcóyotl, donde el gobierno se declaró independiente luego de haber triunfado bajo la bandera de la coalición PRD-PAN-MC y que ha tenido buenos resultados con una policía de proximidad.

Dejamos para otro texto un bosquejo sobre las bandas del crimen organizado, los seis actores sociales en la ZMVM y los posibles liderazgos.

4. Valorar la relevancia de los actores sociales

Coahuila reconfirma la enorme importancia de la participación social organizada, que suele minimizarse en los estudios sobre crimen organizado. Enumeramos, una vez más, a los seis actores sociales presentes en los casos exitosos en México y otros países: empresarios, colectivos de víctimas, medios de comunicación, OSC, iglesias y centros de investigación.

Estos actores participan de manera diferenciada por la diversidad de sus orígenes, agendas, culturas organizativas y liderazgos. Cuando confluyen en torno a un diagnóstico sobre el riesgo y están dispuestos a comprometerse en proyectos de largo plazo, tienen la capacidad para dialogar con las autoridades sobre la adopción de políticas públicas que tomen en cuenta sus intereses.

A mayor cohesión de estos actores, más eficacia. Desde este punto de vista, parecería aconsejable que los laguneros cerraran la brecha de comunicación y acción entre empresarios y colectivos de víctimas. Sería mutuamente provechosa la búsqueda de puntos de coincidencia y de una agenda común porque la seguridad y los derechos humanos forman parte de la misma ecuación.

La eficacia de la sociedad organizada depende de la calidad de su información y análisis. Es un error depender de las versiones oficiales. En el relato que está a punto de terminar, los gobiernos de Felipe Calderón y Enrique Peña Nieto guardaron silencio sobre una

información tan fundamental como la decisión de dar prioridad al ataque a los Zetas. Hope reconoce que “jamás se aclaró que se estaba haciendo una redefinición estratégica de fondo por temor a que se acusara al gobierno de favorecer al Cartel de Sinaloa”.¹²³ Ahora bien, el gobierno federal seguramente sí compartió esa información con el gobernador Rubén Moreira y con los grandes empresarios (el papel de Jorge Tello es fundamental). Los que no estuvieron enterados fueron la prensa, las víctimas y la Iglesia. Lo deseable sería que gobierno y sociedad compartieran información e inteligencia, pero tener siempre análisis propios.

Grupo Vida, Fuundec, así como otros colectivos de Coahuila y el Consejo Cívico de las Instituciones Laguna podrían gestionar con los medios de comunicación y las universidades locales un seguimiento puntual a cuatro temas:

1. La evolución de la estrategia de seguridad gubernamental en el país, el noreste, Coahuila y La Laguna;
2. La evolución del crimen organizado, en particular el Cartel de Sinaloa;
3. El monitoreo del Mando Especial y los organismos públicos de derechos humanos del estado; y,
4. La elaboración y actualización permanente de inventarios sobre capital social positivo y negativo.

Para no replicar esfuerzos, es necesario establecer una agenda mínima de seguridad apuntalada con acuerdos con instituciones públicas y privadas de otras entidades.

En suma, Coahuila tiene el potencial para convertirse en un laboratorio donde se prueben métodos de contención del crimen organizado y del capital social negativo que lo sustenta. También es un terreno fértil para la experimentación con mecanismos extraordinarios de verdad y justicia, y para el fortalecimiento y construcción de capital social positivo.

La reconquista de La Laguna depende de muchos otros factores. Dos particularmente importantes son la estrategia gubernamental contra el crimen organizado y las políticas de Estados Unidos y otros países. Estamos inmersos en una guerra larga y compleja que obliga a la modestia en las metas. Ante ello, los laguneros deben

reconocer e incorporar lo excepcional de sus logros, preservar lo alcanzado y estar dispuestos a compartir sus experiencias con otras ciudades mexicanas.

Anexos

Anexo 1. Principales hechos de violencia y resistencia social en La Laguna

- Septiembre de 2004** Ismael Hernández Deras (PRI) toma posesión como gobernador de Durango.
- 5 de noviembre de 2004** Desaparición de Silvia Stephanie Sánchez Viesca Ortiz. Fue la primera desaparecida en la región. Sus familiares crearon Grupo Vida.
- 25 de febrero de 2005** Secuestran a Jesús Reyes Espino, “El Churro”, agente del Ministerio Público Federal, en pleno centro de Gómez Palacio, Durango. El cuerpo fue hallado el 2 de marzo en la zona rural de Lerdo. Estaba envuelto en una manta, atado de manos y con vendas en la cabeza. Sobre el cuerpo, un mensaje que decía: “Te vamos a chingar”, firmado por el Cartel del Golfo.
- Diciembre de 2005** Humberto Moreira se convierte en gobernador de Coahuila. Dejó el cargo en enero de 2011 para ocupar la presidencia del PRI.
- 2 de febrero de 2006** Detienen en la colonia Campestre La Rosita, de Torreón, a Óscar Arriola Márquez, líder del Cartel de los Arriola, asociado al Cartel de Juárez.¹²⁴
- Octubre de 2006** Dos personas son asesinadas en los límites entre Torreón y Gómez (en lecho del río Nazas). Una, narcomenudista que acababa de salir de una unidad de detención de la PGR. La otra persona era su abogado. Dos días después, se encontró el cadáver de

la hermana del narcomenudista en el municipio de Matamoros, Coahuila.

- 8 de febrero de 2007** Se encontraron los cuerpos de cuatro agentes de la entonces Agencia Federal de Investigaciones (AFI) y la SIEDO en una fosa en Gómez Palacio. Los agentes habrían sido asesinados un año y medio antes, cuando estaban en La Laguna haciendo investigaciones sobre crimen organizado. El hallazgo se dio a conocer un día antes de que el presidente Felipe Calderón llegara a Torreón a un evento privado.
- 28 de febrero de 2007** Se da a conocer la desaparición del empresario marmolero Francisco León, quien había sido candidato a senador de Durango por el PRD en la elección de 2006 y unas semanas antes había anunciado que buscaría la alcaldía de Gómez Palacio.
- 2007** Dan inicio las operaciones de la policía federal y el Ejército en la región.
- Enero de 2007** Asesinan en Gómez Palacio a Jaime Meraz Martínez, a su esposa, un hijo y un trabajador. Jaime era líder de una organización de taxistas vinculada con el narcomenudeo.
- Marzo - abril de 2007** Autoridades cierran puentes entre Torreón y Gómez Palacio para evitar el paso de los carteles de un estado a otro y, de esa manera, reducir la violencia.
- 31 de marzo de 2007** Dos ministeriales intentan detener un auto y son baleados por Zetas. Policías municipales participaban con los Zetas. Es el primer caso en que se evidenció la penetración de la policía municipal.
- 11 de mayo de 2007** Envían coronas mortuorias a la Policía Estatal Preventiva y a la Policía Municipal de Torreón.
- 13 de mayo de 2007** Ataque al empresario Carlos Herrera Araluce en Torreón. El mismo día se encontró el cuerpo de Sabino Burciaga en la cuarta etapa del Parque Industrial de Gómez Palacio. Lo hallaron descuartizado y supuestamente con una zeta de clavos en la frente.

Sabino era familiar de Claro Burciaga, que trabajaba con Sergio Villarreal “El Grande” (vinculado al Cartel de Sinaloa).

14 de mayo de 2007	Desaparece en Torreón Enrique Ruiz Arévalo, jefe del grupo especial antisequestros.
Mayo de 2007	Mensaje intimidador de los Zetas a empresarios. Nunca se hizo público en su totalidad.
Mayo - junio de 2007	Zetas inician convocatorias a reporteros para “leerles la cartilla”.
18 de febrero de 2008	Balacera en la colonia Jardín de California en Torreón.
Julio de 2008	Envío de militares, marinos y fuerzas federales a la región: Operativo Conjunto Laguna.
14 de julio de 2008	Desaparición de Gerardo Valdés Segura, jefe del grupo especial antisequestros en Torreón que sustituyó a Enrique Ruiz Arévalo.
8 de septiembre de 2008	Enfrentamiento entre policías federales y municipales.
2009	Se crea la corporación estatal Grupo Élite (Coahuila).
Mayo de 2009	Eliseo Barrón, reportero de la sección policiaca de <i>La Opinión-Milenio</i> , es asesinado. Fue el primer periodista asesinado en La Laguna.
Agosto de 2009	Balean edificio de <i>El Siglo de Torreón</i> .
Diciembre de 2009	Se crea la organización civil Fuerzas Unidas por Nuestros Desaparecidos en Coahuila (Fuundec) con el apoyo del Centro Diocesano para los Derechos Humanos Fray Juan de Larios.
Diciembre de 2009 a	Ruptura entre los Zetas y el Cartel del Golfo.

enero de 2010	
2010	Modelo Coahuila. Se asignan mandos de policías municipales a militares en retiro.
31 de enero de 2010	Masacre de al menos diez personas en el bar Ferrie, en Torreón.
1 de febrero de 2010	Balacera frente a Galerías Laguna (Torreón) con un saldo de ocho muertos.
14 de marzo de 2010	Huelga masiva de la policía de Torreón. Despiden a todos los policías, alrededor de 900.
14 de mayo de 2010	Masacre de ocho personas en el bar Las Juanas, Torreón.
26 de junio de 2010	Masacre de al menos nueve personas en un centro de rehabilitación en Gómez Palacio.
Julio de 2010 18 de julio de 2010	Intervención de la Policía Federal. Masacre de 17 personas en la Quinta Italia Inn, Torreón.
26 de julio de 2010	Secuestran a tres periodistas que cubrían el motín en el Cereso de Gómez Palacio.
Septiembre de 2010	Jorge Herrera Caldera, gobernador de Durango.
2011	Se crea el Grupo GATE (Grupo de Armas y Tácticas Especiales), Coahuila. Grupo de elite especializado en combate al crimen organizado.
Enero de 2011 a noviembre de 2011	Jorge Torres López, gobernador interino de Coahuila.
Enero de 2011	Programa Sellamiento Nazas. Plan para reforzar la vigilancia en ambos lados del río Nazas (Coahuila y

Durango) y evitar así el paso de la delincuencia organizada.

- | | |
|--|---|
| Febrero de 2011 | Balean las antenas de estaciones de radio y tv que están en el cerro del Cristo de las Noas, Torreón. El ingeniero Rodolfo Ochoa Moreno, un técnico que trabajaba allí, es asesinado. |
| 8 de junio de 2011 | La Caravana del Movimiento por la Paz con Justicia y Dignidad llega a Torreón. |
| Agosto de 2011 | Enfrentamiento con heridos y asesinados al salir de un convivio de policías. |
| 20 de agosto de 2011 | Balacera en las afueras del estadio TSM (Territorio Santos Modelo). |
| Octubre de 2011 | Programa Laguna Segura. Programa de coordinación, despliegue y operativos entre federación, Coahuila y Durango. |
| Noviembre de 2011 | Queman auto en la entrada y balean oficina de <i>El Siglo de Torreón</i> . |
| Diciembre de 2011 a noviembre de 2017 | Rubén Moreira es electo gobernador de Coahuila. |
| Finales de 2011 | Balean la dirección de Seguridad Pública de Torreón. Persecución, destrucción de unidades y barricadas. |
| 2011 | Torreón se convierte en una de las cinco ciudades más violentas del mundo. |
| Enero de 2012 | Programa de Policía Metropolitana. Se crea grupo policial metropolitano con miembros federales y de ambos estados. |
| Febrero de 2012 | Se crea el Consejo Cívico de las Instituciones Laguna (CCI). |
| Septiembre de 2012 | El Grupo Autónomo de Trabajo (GAT) da inicio al trabajo entre colectivos de víctimas y el gobierno de Coahuila. |

Noviembre de 2012	El Congreso aprueba la Ley de Coahuila para la prevención, protección, atención y asistencia a las víctimas y ofendidos de los delitos en materia de trata de personas.
Octubre de 2012	Laguna Segura a cargo de Mando Único. El 3 de ese mismo mes asesinan a José Eduardo Moreira, hijo de Humberto. El 7 muere Heriberto Lazcano "Z-3" en Progreso.
2012 - 2013	Los jefes de seguridad pública de Gómez Palacio, Lerdo, Matamoros y Francisco I. Madero son detenidos y procesados.
Diciembre de 2012 a enero de 2013	El gobierno federal decide cerrar el Cereso y quitar a la policía municipal de Gómez Palacio dejando la seguridad en manos de la Policía Federal y el Ejército.
2013	Se crea el Grupo Gatem-Grupo de Armas y Tácticas Especiales, Coahuila.
6 de enero de 2013	Masacre de siete personas en el bar Tornado, Torreón.
Febrero de 2013	Secuestro de cinco empleados (luego fueron liberados) y tres ataques armados en días seguidos contra policías federales que resguardaban <i>El Siglo de Torreón</i> .
18 de febrero de 2013	Queman cuatro tiendas de la familia Rebollo Mendoza, Ricardo y Rocío exalcaldes de Gómez Palacio. Tres en Gómez Palacio y una en Torreón. Días antes, balean su casa.
10 de mayo de 2013	Se crea Grupo Vida. Detienen a Miguel Treviño "Z-40" en Anáhuac, Nuevo León.
Julio de 2013	
Diciembre de 2013	Se crea el Programa Integral de Atención a Familiares de Personas Desaparecidas en Coahuila (Profade).
Mayo de 2014	Mando Especial de La Laguna. Ley de Víctimas de Coahuila y Durango.

Julio de 2014	Ley para la declaración de ausencia por desaparición de personas en Coahuila.
9 de octubre de 2014	Detienen en Torreón a Vicente Carrillo Fuentes “El Viceroy”.
Enero de 2015	Grupo Vida inicia trabajos de búsqueda de restos humanos.
Marzo de 2015	Detienen a Omar Treviño “Z-42” en San Pedro Garza García, Nuevo León.
28 de marzo de 2015	Grupo Vida encuentra los primeros restos en el Cerro Bola.
Abril de 2015	Se inicia la búsqueda de Grupo Vida en Patrocinio.
2016	Se crea Fuerza Coahuila (nombre que se le da a la policía estatal).
2016	Se separan algunas familias de Grupo Vida y forman la Asociación Internacional de Búsqueda de Nuestros Desaparecidos.
Septiembre de 2016	Da inicio el gobierno de José Rosas Aispuro en Durango.
Octubre de 2016	Patrocinio se convierte en historia nacional por una columna de Raymundo Riva Palacio.
Diciembre de 2016	El Congreso aprueba la Ley para la localización, recuperación e identificación forense de personas en Coahuila.
17 de noviembre de 2017	El gobierno estatal inaugura en Torreón un memorial en homenaje de los desaparecidos.
Diciembre de 2017	Inicia el gobierno de Miguel Ángel Riquelme en Coahuila.
10 de enero de	Ayuntamiento de Torreón inaugura el memorial titulado “¿Dónde están?”, para conmemorar a las mujeres

- 2019** víctimas de desaparición y feminicidio.
- 2019** Se separan algunas familias de Fuundec y forman Búscame. Se separan algunas familias de la Asociación Internacional de Búsqueda de Nuestros Desaparecidos y forman Voz que Clama. Comienzan a sumarse familiares de desaparecidos en Durango a Grupo Vida, a raíz del trabajo que realiza el colectivo en ese estado.

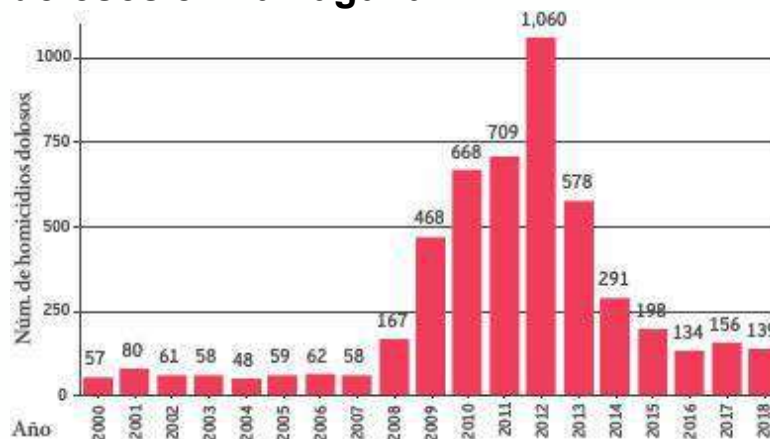
Fuente: elaboración propia.

Anexo 2. Datos de homicidios y desapariciones en La Laguna

Zona Metropolitana de La Laguna

Año	Homicidios dolosos	Desaparecidos			Total de desaparecidos
		Torreón	Gómez Palacio	Lerdo	
2000	57				
2001	80				
2002	61				
2003	58				
2004	48				
2005	59				
2006	62	3			3
2007	58	19			19
2008	167	76		1	77
2009	468	118	3		121
2010	668	101			101
2011	709	71	7	1	79
2012	1060	25	3		28
2013	578	22			22
2014	291	33		2	35
2015	198	36	1		37
2016	134	33	1	1	35
2017	156	13	1		14
2018	139				
Totales	5051	550	16	5	571

Homicidios dolosos en La Laguna

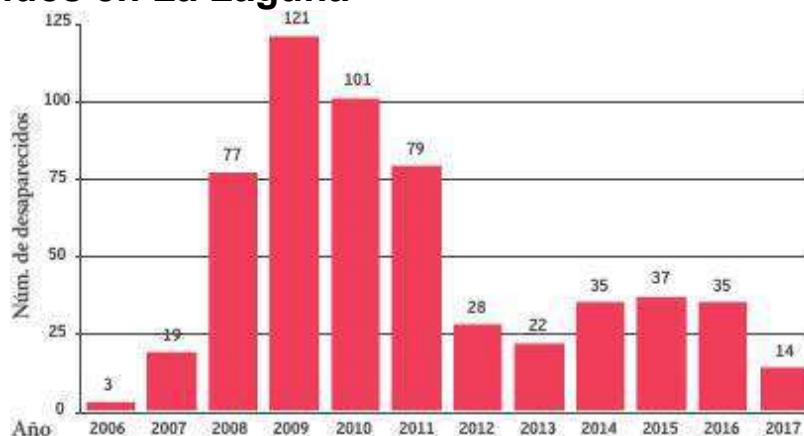


Tasa de homicidio doloso por 100,000 hab. en La Laguna

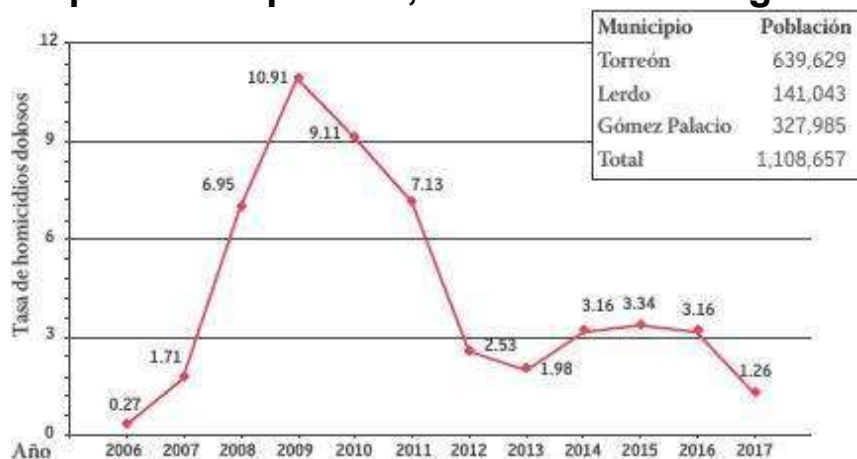


Fuente: elaboración propia con información del Consejo Cívico de las Instituciones Laguna, de la base de datos de Inegi y de la Fiscalía del Estado de Durango, abril de 2019.

Desaparecidos en La Laguna

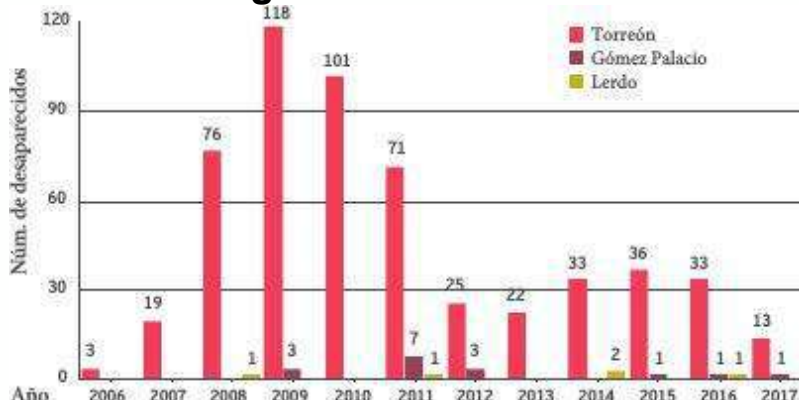


Tasa de desaparecidos por 100,000 hab. en La Laguna

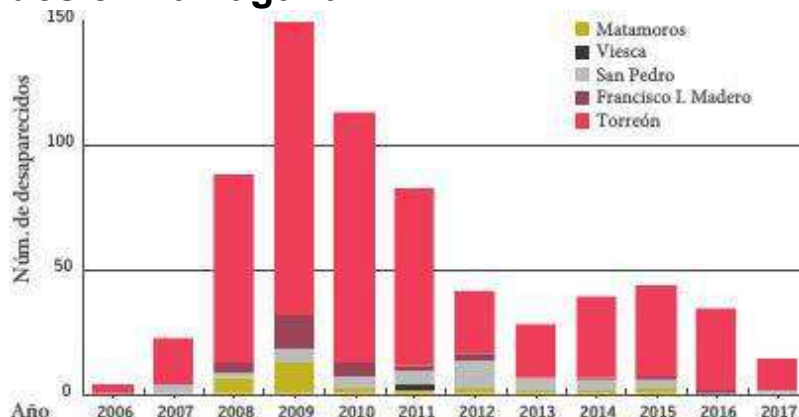


Fuente: elaboración propia con información de la base de datos de Data Cívica, basada en datos del Centro Nacional de Planeación, Análisis e Información para el Combate a la Delincuencia (Cenapi), https://mxabierto.github.io/dashboard_cenapi/ agosto de 2019.

Desaparecidos en La Laguna



Desaparecidos en La Laguna



Fuente: elaboración propia con información de la base de datos de Data Cívica, basada en datos del Centro Nacional de Planeación, Análisis e Información para el Combate a la Delincuencia (Cenapi), https://mxabierto.github.io/dashboard_cenapi/ agosto de 2019.

Coahuila, municipios cercanos a Torreón

Año	Desaparecidos					Total de desaparecidos
	Torreón	Francisco I. Madero	San Pedro	Viesca	Matamoros	
2006	3					3
2007	19		3			22
2008	76	4	2		6	88
2009	118	13	6		12	149
2010	101	5	5		2	113
2011	71	2	6	2	1	82
2012	25	3	11		2	41
2013	22		5		1	28
2014	33	1	4		1	39
2015	36	2	3		2	43
2016	33	1				34
2017	13		1			14
2018						
Totales	550	31	46	2	27	656

Anexo 3. Sitios positivos a restos óseos hallados por Grupo Vida

1. Panteón Municipal de Torreón
2. Cerro Bola
3. Ejido del Sol
4. Cerritos
5. San Salvador
6. Estación Claudio
7. La Rosita
8. Colonia Buenos Aires
9. Ejido El Venado
10. El Cantabro
11. Panteón del Ejido La Unión
12. Patrocinio
13. Jiménez, Durango
14. Caballo Blanco
15. Santa Elena
16. San Antonio de Gurza
17. Rancho Alegre
18. Santa Sofía

19. Ejido El Volcán
20. San Antonio del Alto
21. San Francisco Aguanaval
22. Ejido Flores Magón
23. Ejido Simón Bolívar
24. Cueva del Tabaco

Fuente: archivos y documentos de las búsquedas de Grupo Vida.

Mapa de las principales zonas de exterminio



Fuente: elaboración propia con base en el anexo 4.

Anexo 4. Expedientes revisados

Sitio de inhumación clandestina	Fecha de apertura de expediente	Expediente
Estación Claudio	Abril de 2015	A.P. 043/2015 bis
Ejido Patrocinio	Abril de 2015	LI-SUBPNL-APP062/2015
Ejido El Venado	Junio de 2015	LII-SUBPNL-04/2015
Ejido San Antonio de Gurza	Enero de 2017	001/SP/UIPNL/2017

Ejido Santa Elena	Enero de 2017	C.I. 00002/SAN /UIPNL/2017
Ejido San Antonio del Alto	Diciembre de 2017	C.I. 0044/TOR /UIPNL/2017

Anexo 5. Principales hallazgos en los sitios de inhumación clandestina y zonas de exterminio

Nomenclatura:

FO: Fragmentos óseos

FOC: Fragmentos óseos calcinados

PD: Piezas dentales

FT: Fragmentos textiles

Fecha	Grupo Vida	Fiscalía
Cerro Bola en Parras, Coahuila		
28/03/2015	3 cráneos seccionados	3 cráneos incompletos, 13 FO
Ejido El Venado en San Pedro, Coahuila		
06/06/2015		16 FO
16/07/2016		Diversos FO, 20 casquillos, 4 ojivas
04/08/2016	Diversos FO	Diversos FOC, 68 FO y secuencia anatómica quemada
23/01/2018		1 casquillo
03/02/2018	200 FO, 5 PD, 47 casquillos y 4 objetos metálicos	Diversos FO, diversos casquillos
08/02/2018	Diversos FO, 27 PD, 9 objetos metálicos	394 grs. FOC y 29 PD
15/02/2018	Diversos FO, 6 PD, 4 objetos metálicos	800 FO, 6 PD

16/02/2018	Diversos FO, 3 PD, 3 objetos metálicos	400 FO, 3 PD
17/02/2018	Diversos FO, diversos PD, 5 objetos metálicos	800 FO
23/06/2018	Diversos FO, 31 PD, 18 objetos metálicos	31 PD y 18 objetos no biológicos

Ejidos Bolívar y Flores Magón en San Pedro, Coahuila

13/07/2018	48 FO, 8 casquillos
------------	---------------------

Ejido El Volcán en San Pedro, Coahuila

28/02/2015	Diversos FO, casquillos, 2 tambos y varios FT
------------	--

24/06/2017	38 FO, 19 casquillos, 1 botón, 1 moneda y 5 FT
------------	---

13/09/2017	20 FO, 1 PD, 6 casquillos y 2 fragmentos no biológicos
------------	---

15/09/2017	20 FO, 1 PD, 6 casquillos
------------	------------------------------

28/09/2017	1 PD, 3 casquillos, 2 FT y 1 objeto metálico
------------	---

Estación Claudio en Viesca, Coahuila

15/04/2015	1000 FO, 6 PD, 8 casquillos	260 FO
------------	--------------------------------	--------

11/08/2016	1000 FO, 6 PD, 8 casquillos
------------	--------------------------------

20/11/2016	1500 FO, 15 PD, 9 casquillos
------------	---------------------------------

10/12/2016	4000 FO, 25 PD, 5 casquillos	4269 FO, 5 casquillos
------------	---------------------------------	-----------------------

12/12/2016		690 FO, 11 PD, objetos metálicos
------------	--	-------------------------------------

30/01/2017	Diversos FO, diversos PD, casquillos	
22/03/2017	250 FO, 3 PD	
01/08/2017	Diversos FO, diversos PD, casquillos	
07/10/2017	10000 FO, 27 PD, un fragmento de tela adhesiva	607 gr. FO, 28 PD, 1 casquillo, fragmento no biológico
18/10/2017	5060 FO, 31 PD, 2 botones	980 gr. FO, 10 gr. PD, 2 piezas metálicas
19/10/2017	5000 FO, 17 PD	760 gr. FO, 20 PD
20/10/2017	2060 FO, 6 PD, 30 botones	380 gr. FO, 6 PD
21/10/2017	300 FO, bota con restos óseos, 3 PD, 5 casquillos, 16 botones	530 gr. FO, 1 PD, 6 casquillos, 16 fragmentos metálicos
27/10/2017	400 FO, 1 PD	
02/11/2017	Diversos FO, 9 PD, 2 objetos metálicos	1330 FO, 8 PD
03/11/2017		520 FO
06/12/2017		1 FO
18/01/2018	Diversos FO, 10 PD	
19/01/2018	Diversos FO, 9 PD	
20/01/2018	Diversos FO, 37 PD, 12 casquillos, 1 objeto metálico	
14/06/2018	Diversos FO, 12 PD	1100 FO, 2 PD
15/06/2018	Diversos FO, 19 PD	
16/06/2018	Diversos FO, 30 PD	
21/10/2018		2650 gr. FO, 27 PD, 18 objetos metálicos

23/11/2018	Diversos FO, 13 PD	
25/11/2018	Diversos FO, 6 PD, 2 FT	
28/11/2018	Diversos FO, diversos PD	1131 FO, 51 PD, 1 casquillo
Patrocinio en San Pedro, Coahuila		
25/04/2015	2 tambos, 1 zapato y 4 piezas textiles	
28/04/2015		55 FO, 1 PD, esposas metálicas
21/11/2015	Diversos FO, 1 casquillo, diversos FT y zapatos	
05/03/2016	Diversos FO, diversos PD, 1 casquillo, varios FT	
19/03/2016	Diversos FO, diversos PD	
07/04/2016	Diversos FO, diversos PD, decenas de zapatos y varios FT	Diversos FOC
08/10/2016	Diversos FO, diversos PD, decenas de zapatos y varios FT, 8 casquillos	Diversos FOC, 9 casquillos
09/10/2016		1796 FO, 28 PD, 86 piezas metálicas, 31 casquillos, falda, blusa
10/10/2016		17 casquillos, pantalón, pants, cachucha
15/10/2016	Diversos FO, diversos PD, decenas de zapatos y varios FT	205 FO, 9 PD, 2 piezas metálicas

16/10/2016	Diversos FO, diversos PD	
23/11/2016	Diversos FO, diversos PD	68 FO, 2 prótesis dental, 1 pieza metálica, 1 bolsa de mano
24/11/2016	Diversos FO, diversos PD	218 FO, 3 PD
25/11/2016	Diversos FO, diversos PD	
29/11/2016		1603 FO
30/11/2016		522 FO
01/12/2016		1072 FO
02/12/2016		1000 FO
03/12/2016		227 FO, 3 PD, 1 pieza de fibra sintética
06/12/2016	70 FO	60 FO
07/12/2016		14 FO, 1 botón
08/12/2016		21 FO
09/12/2016		85 FO
12/12/2016		85 FO, 1 botón
14/12/2016		24 FO, 2 piezas metálicas
15/12/2016		2 FO, 2 casquillos
18/01/2017	3 FO	
19/01/2017	Diversos FO, diversos PD, diversos FT	
20/01/2017	Diversos FO, diversos PD	
25/01/2017	Diversos FO, diversos PD	1499 FO, 27 PD, 8 piezas metálicas
27/01/2017	Diversos FO, diversos	

PD

01/02/2017	Diversos FO, diversos PD	
03/02/2017	Diversos FO, diversos PD	332 FO
11/02/2017		864 FO, 6 PD
16/02/2017	11 FO	9 FO
22/02/2017	9 FO	Diversos FO
23/02/2017	18 FO, 1 FT	Diversos FO, falda, botón
24/02/2017	Diversos FO, diversos PD	92 FO, 3 PD
28/02/2017	Diversos FO, diversos PD	
01/03/2017	Diversos FO, diversos PD	Diversas prendas de vestir
03/03/2017	Diversos FO, diversos PD	10 FO
14/03/2017	Diversos FO, diversos PD	
15/03/2017	Diversos FO, diversos PD	
16/03/2017	Diversos FO, diversos PD	Diversos FO, 1 casquillo, 2 botón, 1 moneda, fragmento de tela, fragmento de metal
17/03/2017	Diversos FO, diversos PD	Diversos FO
29/03/2017	Diversos FO, diversos PD	
30/03/2017	7 FO	
05/04/2017	Diversos FO, diversos PD	109 FO

06/04/2017	Diversos FO, diversos PD	477 FO, 2PD, 4 piezas textiles
07/04/2017	Diversos FO, diversos PD	162 FO, 2 PD
08/04/2017		107 FO, 2 PD, 2 casquillos, 2 piezas metálicas
03/05/2017	27 FO	
05/05/2017	95 FO	
10/05/2010	50 FO	
11/05/2017	25 FO	
18/05/2017	1 FO	
24/05/2017	2 FO	Diversos FO
25/05/2017	Diversos FO, diversos PD, 2 zapatos y 4 objetos no biológicos	Diversos FO
26/07/2017	Diversos FO, diversos PD	
27/07/2017	150 FO, 3 PD, diversos objetos y un casquillo	Diversos FO
28/07/2017	100 FO, 2 PD, 1 casquillo	Diversos FO
30/08/2017	80 FO, 1 objeto metálico	
05/09/2017	50 FO, 1 PD, 7 casquillos	Diversos FO, 1 casquillo
19/09/2017	350 FO, 2 PD	
03/10/2017	Diversos FO, diversos PD	53 FO
04/10/2017	Diversos FO, diversos PD	700 FO
05/10/2017	300 FO, 4 objetos	Diversos FO

metálicos

12/10/2017	200 FO, 4 PD	Diversos FO
13/10/2017	100 FO	Diversos FO
22/11/2017	100 FO, 3 PD, varios FT	
24/01/2018	Diversos FO, 2 PD	
25/01/2018	Diversos FO, 12 PD, 1 casquillo, 2 FT	
26/01/2018	200 FO, 2 casquillos	
27/01/2018	2000 FO, 4 PD, 4 casquillos	964.5 gr FO, 20 PD
01/09/2018	14.5 gr FO, 1 PD	

San Antonio de Gurza en San Pedro, Coahuila

07/01/2017	Diversos FO, piezas textiles, zapato y varios fragmentos no biológicos	
		2494 FO, 12 PD,
12/01/2017	Diversos FO, diversos PD, 1 zapato	16 metálicos, 1 casquillo, 3 proyectiles, 7 FT, 1 calcetín, 1 fragmento de suela de zapato
14/01/2017	Diversos FO, diversos PD, varios FT	
21/01/2017	10 FO, 1 casquillo	12 FO, 7 FOC
04/02/2017	Diversos FO, diversos PD, 15 objetos metálicos, 4 casquillo, 1 botón	366 FO
31/08/2017	1300 FO, 29 PD, 17 objetos metálicos, 1 casquillo, 9 no biológicos	

01/09/2017	500 FO, 4 PD, 1 objeto metálico, 1 FT	
02/09/2017	1200 FO, 12 PD, 1 esposas, varios casquillos, 16 FT	
07/09/2017	100 FO, 6 PD	Diversos FO, diversos restos no biológicos
16/09/2017	70 FO, 1 casquillo	
10/11/2017	Diversos FO, diversos PD, 4 objetos metálicos, varios FT	500 FO, 40 PD, 5 objetos no biológicos
18/11/2017	Diversos FO, diversos PD, varios objetos metálicos y textiles	
30/11/2017	Diversos FO, 2 PD, 1 FT	
01/12/2017	Diversos FO, 2 PD, 10 FT, 1 casquillo	
01/02/2018	100 FO	100 FO
24/05/2018	80 FO, 1 PD	
25/05/2018	Diversos FO, 3 PD	
07/06/2018	Diversos FO, 2 PD, varios objetos metálicos y textiles	
08/06/2017	1500 FO, 28 PD, 3 objetos metálicos, 6 piezas textiles	
14/07/2018	60 FO, varios FT	
San Antonio del Alto en Matamoros, Coahuila		
02/12/2017	Diversos FO, 21 PD, 1 tambo, varios zapato,	6000 FO, 21 PD, 1 tambo metálico con orificios, 18 casquillos, 1 ojiva, 3 cierres, 3

	varios FT, 3 objetos metálicos, 19 casquillos	hebillas, tarjeta plástica telefónica
11/01/2018		Diversos FOC, 3 tanques metálicos de 200 litros perforados
07/03/2018	250 FO, 4 PD, 6 casquillos	
09/03/2018	250 FO, 2 PD, 4 casquillos	
21/03/2018	200 FO, 3 PD, 3 casquillos, 1 moneda, 2 fragmentos metálicos, 1 plástico	
22/03/2018	300 FO, 4 PD, 1 puente dental, 16 casquillos, 1 esposas, 1 hebilla, 1 medalla, varios FT	
24/03/2018	7450 FO, 58 PD, 5 objetos no biológicos, 1 puente dental, 7 casquillos	
04/04/2018	120 FO, 6 PD, 2 casquillos, 1 remache	200 FO, 6 PD, 2 casquillos, 1 remache de pantalón
12/04/2018	130 FO, 3 PD, 4 casquillos, 2 remaches	
13/04/2018	200 FO, 2 PD, 1 casquillo	
18/04/2018	150 FO	
19/04/2018	500 FO, 5 PD	
	1500 FO, 23 PD, 2 coronas	
21/04/2018	dentales, 19 objetos no biológicos, objeto	

plástico

31/05/2018	60 FO, 9 casquillos	40 FO, 9 casquillos
20/07/2018	38.7 gr FO, 1 casquillo	
21/07/2018	249 gr FO, 4 casquillos, 1 botón, objeto metálico	
10/08/2018	49.5 gr FO, 1 casquillo	
24/09/2018		9224 gr FO, 159 PD, 2 puentes con PD, 7 gr tejido orgánico, 1 puente dental
10/11/2018	Diversos FO, 2 PD, 6 objetos metálicos	
30/11/2018	Diversos FO, 9 PD, 7 objetos metálicos	
11/01/2019	Diversos FO, 68 PD	Diversos FO
12/01/2019	Diversos FO, 36 PD	Diversos FO
23/01/2019	105 gr FO, 9 PD, 1 casquillo, 2 objetos metálicos	105 gr FO, 9 PD
24/01/2019	Diversos FO, 39 PD, varios tejidos blandos, 3 casquillos	3000 gr FO, 39 PD, 5 gr tejido blando combustionado
06/02/2019	106 gr FO, 21 PD	
07/02/2019	1732 gr FO, 79 PD, 8 tejidos blandos, 3 objetos metálicos	
08/02/2019	Diversos FO, 10 PD, 1 prótesis con FO, fragmentos de collar, 1 casquillo, 13 objetos metálicos	
09/02/2019	390 gr FO, 25 PD, fragmentos de collar, 1	

objeto metálico

21/02/2019	Diversos FO, 7 objetos metálicos	Prótesis quirúrgica metálica con restos de materia orgánica combustionada
------------	----------------------------------	---

23/02/2019	Diversos FO
------------	-------------

08/03/2019	Diversos FO, 26 PD, 33 objetos metálicos
------------	--

09/03/2019	238 gr FO, 6 PD, 2 objetos metálicos, 3 casquillos
------------	--

20/03/2019	Diversos FO, 1 puente dental
------------	------------------------------

21/03/2019	Diversos FO, diversos PD
------------	--------------------------

23/03/2019	Diversos FO, 21 PD, 5 objetos metálicos
------------	---

01/04/2019	Diversos FO, diversos PD
------------	--------------------------

02/04/2019	Diversos FO
------------	-------------

04/04/2019	Diversos FO, 37 gr tejidos blandos, fragmentos de calzado
------------	---

05/04/2019	Diversos FO, 16 PD
------------	--------------------

San Francisco Aguanaval en Matamoros, Coahuila

21/07/2018	631 FO, 19 PD
------------	---------------

09/08/2018	Diversos FO
------------	-------------

10/08/2018	136 gr FO, 3 PD
------------	-----------------

11/08/2018	5000 gr FO, diversos PD, 3 casquillos, 2 remaches
------------	---

Santa Elena en San Pedro, Coahuila

28/01/2017	Diversos FO, 5 PD, 1 casquillo, 5 objetos no biológicos	2112 FOC, 23 PD, piercing
02/02/2017	Diversos FO, 1 FT, varios objetos no biológicos	
08/02/2017	Diversos FO, 3 PD, 43 objetos metálicos, 3 casquillos	4099 FO, 21 PD, 42 fragmentos metálicos, 3 casquillos, 1 etiqueta de piel
09/02/2017	Diversos FO, 15 objetos metálicos, 1 casquillo	2971 FO, 33 PD, 14 fragmentos metálicos
10/02/2017	Diversos FO, 4 objetos no biológicos	912 FO, 6 PD, 4 fragmentos metálicos
11/02/2017	Diversos FO, varios FT, 14 objetos metálicos	2378 FO, 53 PD, 19 fragmentos metálicos
07/03/2017	Diversos FO, 8 PD, 16 objetos metálicos, 2 casquillos, objetos no biológicos	2588 FO, 28 PD, objetos metálicos
08/03/2017	Diversos FO, 5 PD, 2 objetos metálicos, 3 objetos no biológicos	1153 FO, 6 PD, moneda, objetos metálicos
09/03/2017	Diversos FO, 35 PD, 1 casquillo, 1 zapato, 15 objetos metálicos, 3 objetos no biológicos	3125 FO, 38 PD, objetos metálicos, fragmento calzado
10/03/2017	Diversos FO, diversos PD, 7 objetos no biológicos, 8 objetos metálicos, 1 casquillo	3357 FO, 68 PD, objetos metálicos
11/03/2017	Diversos FO, diversos PD, tejidos biológicos, objetos metálicos, 1 puente dental	2549 FO, 37 PD, objetos metálicos

22/03/2017	Diversos FO, diversos PD, 18 objetos no biológicos, 1 esposas	Diversos FO, 62 PD, diversos FT
24/03/2017	Diversos FO, diversos PD, 1 FT, objetos no biológicos, 1 casquillo	3735 FO, 66 PD, elementos filamentosos, diversos FT
25/03/2017	Diversos FO, 27 PD, tejidos biológicos, 2 zapatos, varios FT, 6 botones, 8 objetos metálicos	2368 FO, 29 PD, tejido blando, elementos filamentosos, diversos FT
11/04/2017	Diversos FO, 3 PD, 4 objetos no biológicos	500 FO, 3 PD, 4 fragmentos metálicos, 1 fragmento de tela
12/04/2017	Diversos FO	80 FO
		1000 FO, 7 PD,
13/04/2017	Diversos FO, 10 PD, 17 objetos no biológicos	15 fragmentos metálicos, 1 fragmento de pelo,
		1 fragmento de tela
		800 FO, 3 PD,
14/04/2017		40 fragmentos metálicos,
		2 fragmentos de tela
21/04/2017	Diversos FO, 2 PD, 7 objetos metálicos, 2 casquillo, objetos no biológicos	600 FO, 3 PD, diversos fragmentos metálicos, 1 casquillo, 1 broche de sostén, 4 botones, fragmentos de tela y plástico
26/04/2017	Diversos FO, 18 PD, objetos no biológicos	800 FO, 15 PD, 30 piezas no biológicas
27/04/2017	Diversos FO, 11 PD, tejidos biológicos, objetos no biológicos	1000 FO, 11 PD, 12 piezas no biológicas
28/04/2017	Diversos FO, 11 PD, 12 objetos no biológicos	500 FO, 11 PD, 14 piezas no biológicas

06/05/2017	Diversos FO, 15 PD, objetos no biológicos
12/05/2017	Diversos FO, 10 PD, objetos no biológicos, 1 casquillo
31/05/2017	Diversos FO, 17 PD, 7 objetos no biológicos
01/06/2017	Diversos FO, 17 PD, 5 objetos no biológicos
02/06/2017	Diversos FO, 26 PD, 1 celular, objetos no biológicos
06/06/2017	Diversos FO, 3 PD, objetos no biológicos
07/06/2017	Diversos FO, 11 PD, objetos no biológicos
08/06/2017	Diversos FO, 16 PD, objetos no biológicos
09/06/2017	Diversos FO, 9 PD, objetos no biológicos
10/06/2017	Diversos FO, diversos PD, objetos no biológicos
15/06/2017	Diversos FO, 9 PD, objetos no biológicos
16/06/2017	Diversos FO, 17 PD, objetos no biológicos
20/06/2017	Diversos FO, diversos restos no biológicos
21/06/2017	Diversos FO, 2 PD, objetos no biológicos
22/06/2017	Diversos FO, 6 PD,

objetos no biológicos

23/06/2017	Diversos FO, 1 PD, objetos no biológicos	
29/06/2017	Diversos FO, 13 PD, 4 objetos no biológicos	
30/06/2017	Diversos FO, 27 PD, 17 objetos no biológicos, 1 casquillo	
01/07/2017	Diversos FO, diversos PD, 6 objetos metálicos	
05/07/2017	Diversos FO, 1 PD	
07/07/2017	8 FO, objetos no biológicos	
20/07/2017	20 FO, 3 PD, objetos no biológicos	Diversos FO, restos no biológicos
10/08/2017	150 FO, 8 objetos metálicos	60 gr FO, restos no biológicos
11/08/2017	200 FO, 1 PD, 30 objetos metálicos	60 gr FO, 2 PD, restos no biológicos
12/08/2017	700 FO, 11 PD, 25 objetos metálicos	290 gr FO, 10 PD, 170 gr fragmentos metálicos
23/08/2017	500 FO, 8 PD, 1 objeto metálico, 2 objetos no biológicos, 1 objeto textil	220 gr FO, 8 PD, diversos restos no biológicos
24/08/2017	250 FO, 9 PD, 1 objeto metálico, 1 objeto no biológico	80 gr FO, 9 PD, diversos restos no biológicos
29/08/2017	Diversos FO, diversos PD, 1 casquillo	
06/09/2017	20 FO, 6 fragmentos no biológicos	Diversos FO, restos no biológicos

08/11/2017	Diversos FO, 3 PD	300 FO, 3 PD
23/11/2017	Diversos FO, 9 PD	
24/11/2017	Diversos FO, 1 lata	
25/11/2017	Diversos FO, 16 PD, 1 botón	
28/02/2018	100 FO, 10 PD, 2 fragmentos no biológicos	
16/05/2018	200 FO, 17 PD	
17/05/2018	Diversos FO, 8 PD	
18/05/2018	Diversos FO, 28 PD, 1 fragmento no biológico	
16/08/2018	97.5 gr FO, 12 PD	

Fuentes: documentos sueltos del archivo de búsqueda de Grupo Vida, 15 de mayo de 2019, y expedientes del anexo 3.

Anexo 6. Escisiones de los Zetas

Organizaciones criminales mexicanas en enero de 2020		
Número de carteles en México		289
La fragmentación de los Zetas		12
Escisiones de Los Zetas		
Entidad	Núm. de escisiones por estado	Agrupaciones
Aguascalientes	2	Cartel del Noreste (Los Laredo), Los Talibanes
Chiapas	1	Escisión de Los Zetas sin nombre identificado

Coahuila	3	Cartel de La Laguna, Cartel del Noreste, Sangre Zeta
Hidalgo	1	Vieja Escuela Z (Los Zetas Vieja Escuela)
Nuevo León	2	Los Dorado, Cartel del Noreste
Puebla	2	El Bukanans (Zetas Sangre Nueva), La Negra
Quintana Roo	2	Los Zetas Vieja Escuela, Los Talibanes (CJNG)
San Luis Potosí	1	Cartel del Noreste
Tabasco	3	Grupo de Humberto Torres Camacho (a) “Beto Coca”, Los Zetas Vieja Escuela (banda de Sergio Enrique Calderón Quintanilla “El Cursi”), Los Talibanes
Tamaulipas	5	Cartel del Noreste, Los Zetas Vieja Escuela, Grupo Operativo Los Zetas-Grupo Operativo Z, Fuerzas Especiales Zetas, Sangre Zeta
Veracruz	3	Los Zetas Sangre Nueva, Cartel del Noreste, Los Zetas Vieja Escuela
Zacatecas	2	Cartel del Noreste, Los Talibanes

Presencia en los estados

Agrupación	Presencia estatal (núm. de entidades)	Estados
1. Cartel del Noreste	6	Aguascalientes, Coahuila, Nuevo León, San Luis Potosí, Tamaulipas y Veracruz
2. Los Zetas Vieja	5	Hidalgo, Quintana Roo,

Escuela / Vieja Escuela Z		Tabasco, Tamaulipas y Veracruz
3. Zeta Sangre Nueva	4	Coahuila, Puebla, Tamaulipas y Veracruz
4. Los Talibanes	4	Aguascalientes, Quintana Roo, Tabasco y Zacatecas
5. Sangre Zeta	2	Coahuila y Tamaulipas
6. Cartel de La Laguna	1	Coahuila
7. Los Dorado	1	Nuevo León
8. Grupo Operativo Los Zetas / Grupo Operativo Z	1	Tamaulipas
9. La Negra	1	Puebla
10. Fuerzas Especiales Zeta	1	Tamaulipas
11./12. Escisión de Los Zetas sin nombre identificado (2)	2	Chiapas y Tabasco

Fuente: Lantia Consultores, “Los Zetas”, 17 de enero de 2020.

Anexo 7. Expedientes solicitados que no fueron entregados

Coahuila

- Expediente sobre la masacre en el bar Ferrie el 31 de enero de 2010
- Expediente sobre la balacera frente a Galerías Laguna el 1 de febrero de 2010

- Expediente sobre la masacre en el bar Las Juanas el 14 de mayo de 2010
- Expediente sobre la masacre en la Quinta Italia Inn el 18 de julio de 2010
- Expediente sobre la masacre en el bar Tornado el 6 de enero de 2013
- Expediente sobre el ingreso de los Zetas al Cereso de Torreón (enero de 2009) para liberar a nueve reos y quemar dentro del penal a tres secuestradores
- Expedientes sobre otras fugas o incidentes graves en Cereso de Torreón

Durango

- Junio de 2010. Nueve asesinados en balacera en el Cereso de Gómez Palacio

Fiscalía General de la República

- Penal de Gómez Palacio. Investigaciones a los exdirectores del Cereso, Tomás Aspland Aguilera y Margarita Rojas Rodríguez, de 2009 y 2010
- Agosto de 2009. En el Cereso de Gómez Palacio, 20 reos murieron y 28 resultaron lesionados debido a una riña en la que se utilizaron armas de fuego entre grupos contrarios que buscaban el control del penal
- Enero 2011. Riña dentro del penal 2 de Gómez Palacio en la que mueren 12 reos
- Diciembre de 2012. Intento de fuga masivo del penal de Gómez Palacio en el que hubo intercambio de disparos entre custodios y reos. El saldo fue de 24 muertos, 15 internos y nueve custodios, también hubo nueve lesionados

Notas

- 1 La estrategia de seguridad de la 4T, Seminario sobre Violencia y Paz, El Colegio de México, video en YouTube, <https://www.youtube.com/watch?v=-QLnAEZBUv8>
- 2 Para el caso de Chicago, véase Sergio Aguayo, *Mafias y carteles. Una historia del crimen organizado en Estados Unidos y México, 1920-2020* (manuscrito); para el caso de Sicilia, Italia, véase Rodrigo Peña González, *Order and Crime. Criminal Groups' Political Legitimacy in Michoacán and Sicily*, tesis doctoral [en proceso de defensa], Países Bajos, Instituto de Historia, Universidad de Leiden, 2019; y para los casos de Ciudad Juárez y Monterrey, véase Lucy Conger, "The Private Sector and Public Security: The Cases of Ciudad Juarez and Monterrey", Working Paper Series on Civic Engagement and Public Security in Mexico, pp. 173-209, The Woodrow Wilson International Center for Scholars and University of San Diego, 2014.
- 3 "Plata o Plomo/Clandestino", Discovery Latinoamérica /Clandestino, <https://www.youtube.com/watch?v=PPJJnYmACmE&t=60s> (ver fragmento al minuto: 01:00-01:30).
- 4 Andrew Hogan y Douglas Century, *Hunting El Chapo*, versión digital en Kindle, descargada en 2019, posiciones 1392 a 1395.
- 5 Anabel Hernández, *El traidor: El diario secreto del hijo del Mayo*, Edición Kindle, México, Grijalbo, posiciones 582 y 892.
- 6 G. Correa-Cabrera, (2018). *Los Zetas Inc.: La corporación delictiva que funciona como empresa transnacional*, México, Planeta, p. 64.
- 7 *Idem*.
- 8 *Ibid.*, p. 66.
- 9 Guillermo Valdés, "La senda del crimen", *Nexos*, 1 de enero de 2017, <https://www.nexos.com.mx/?p=30864>
- 10 Entrevista de Sergio Aguayo a Guillermo Valdés Castellanos, 20 de noviembre de 2019.
- 11 *Idem*.

- 12 Comisión Nacional de Derechos Humanos, Recomendación por Violaciones Graves 27VG/2019, 23 de octubre de 2019, <https://www.cndh.org.mx/documento/recomendacion-por-violaciones-graves-27vg2019>
- 13 “La masacre en Torreón, perpetrada por reos de Durango, afirma la PGR”, *La Jornada*, 20 de julio de 2010, <https://www.jornada.com.mx/2010/07/26/politica/007n1pol>
- 14 Comisión Nacional de Derechos Humanos, Diagnóstico Nacional de Supervisión Penitenciaria de la CNDH, 2011, http://dnsp.cndh.org.mx/p_diagNacional_Resumen.asp, Comisión Nacional de Derechos Humanos, Diagnóstico Nacional de Supervisión Penitenciaria de CNDH, 2012 dnsp.cndh.org.mx/archivos/DNSP_2011.pdf
- 15 Entrevista de Javier Garza a Miguel Riquelme, gobernador de Coahuila, 8 de febrero 2020.
- 16 “Sobrevive Herrera atentado”, *El Siglo de Torreón*, 14 de mayo de 2007, <https://www.elsiglodetorreon.com.mx/noticia/275235.sobrevive-herrera-atentado.html>
- 17 “Descanse en paz Eliseo Barrón” (Ciro Gómez Leyva), *Milenio Multimedios*, YouTube, 28 de mayo de 2009, <https://www.youtube.com/watch?v=P6wePLNIA1k>
- 18 Entrevista de Francisco Rodríguez a Armando Moreno, 13 de mayo de 2019.
- 19 “Bar Ferrie, a siete años de la matanza”, *El Siglo de Torreón*, 1 de febrero de 2017, <https://www.elsiglodetorreon.com.mx/noticia/1308241.bar-ferrie-a-siete-anos-de-la-matanza.html>
- 20 “Confirman 8 muertos en balacera”, *El Siglo de Torreón*, 2 de febrero de 2010, <https://www.elsiglodetorreon.com.mx/noticia/497862.confirman-8-muertos-en-balacera.html>
- 21 “Tiroteo en bar deja 8 muertos y 19 heridos en Torreón”, *Vanguardia*, 15 de mayo de 2010, <https://vanguardia.com.mx/tiroteoenbardeja8muertosy19heridosen-torreon-499314.html>
- 22 “Balean centro de rehabilitación”, *El Siglo de Torreón*, 27 de junio de 2010,

<https://www.elsiglodetorreon.com.mx/noticia/535510.balean-centro-de-rehabilitacion.html>

- 23 “A 6 años de masacre en Torreón, la Quinta Inn sigue abandonada”, *Vanguardia*, 18 de julio de 2016, <https://vanguardia.com.mx/articulo/la-huella-sigue-intacta-6-anos-de-la-masacre-en-laquinta-italia-inn-en-torreon>
- 24 “Se cumplen 4 años de la balacera a las afueras del TSM, *El Siglo de Torreón*, 20 de agosto de 2015, <https://www.elsiglodetorreon.com.mx/noticia/1144476.se-cumplen-4-anos-de-la-balacera-alas-afueras-del-tsm.html>
- 25 “Ataque a ‘Tornado’ deja 7 muertos”, *El Siglo de Torreón*, 6 de enero de 2013, <https://www.elsiglodetorreon.com.mx/noticia/825829.ataque-a-tornado-deja-7-muertos.html>
- 26 Entrevista de Jacobo Dayán a Adelaido Flores, 17 de mayo de 2019.
- 27 Centro Nacional de Planeación, Análisis e Información para el combate a la delincuencia de la PGR, en Gobierno de México, Comisión Nacional de Búsqueda, https://mxabierto.github.io/dashboard_cenapi/
- 28 Evaluación para el diseño del nuevo, Registro Nacional de Personas Desaparecidas, Data Cívica, 2019 <https://registros-desaparecidos.datacivica.org/>
- 29 “Ubican 87 campos de exterminio”, *Zócalo*, 7 de julio de 2018, http://www.zocalo.com.mx/new_site/articulo/ubican-87-camposde-exterminio
- 30 Raymundo Riva Palacio, “Campo de exterminio”, *Eje Central*, 3 de octubre de 2016, <http://www.ejecentral.com.mx/campo-deexterminio/>
- 31 “Agentes federales detienen a Jorge Torres, exgobernador interino de Coahuila”, *Animal Político*, 5 de febrero de 2019 <https://www.animalpolitico.com/2019/02/jorge-torres-detenido-exgobernadorcoahuila/>
- 32 “Extraditan a Eu a Jorge Torres, exgobernador de Coahuila”, *Aristegui Noticias*, 29 de octubre de 2019, <https://aristeguinoticias.com/2910/mexico/extraditan-a-eu-a-jorge-torres-exgobernador-de-coahuila/>
- 33 Entrevista de Javier Garza a Miguel Riquelme, *op. cit.*

- 34 Conversación de Sergio Aguayo con Guillermo Valdés durante un seminario académico realizado en la Universidad de Oxford, 1 de noviembre de 2019.
- 35 El Consejo lo presidía el gobernador y estaba integrado por el presidente del Tribunal Superior de Justicia del Estado, el titular de la Comisión Estatal de Seguridad, el titular de la Procuraduría, el titular de la Procuraduría para Niños, Niñas y la Familia, el titular de la Secretaría de Gobierno, el titular de la Secretaría de Finanzas, el titular de la Secretaría de Desarrollo Social, el titular de la Secretaría de Salud, el titular de la Administración Fiscal General, un representante del Congreso del Estado, el titular de la Subsecretaría de Políticas Públicas e información, siete representantes de la sociedad civil, un representante del consejo ciudadano de vinculación social, los presidentes municipales, el delegado de la Procuraduría General de la República, el comandante de la Sexta Zona Militar, y el comandante de las Fuerzas Federales en el estado, [https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=3&cad=rja&uact=8&ved=2ahUKEwiMgOKhpf7IAhVBIKwKHf8kDdgQFjACegQIBxA&url=http%3A%2F%2Fwww.coahuilatrasmisparente.gob.mx%2Fdocumentos_leyes%2FLey%2520del%2520Sistema%2520de%2520Seguridad%2520P%25C3%25BAblica%2520del%2520Estado%2520de%2520Coahuila%2520de%2520Zaragoza%2520\(2\).doc&usg=AOvVaw0mJjP0PGuwQ-5nma9KPo67](https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=3&cad=rja&uact=8&ved=2ahUKEwiMgOKhpf7IAhVBIKwKHf8kDdgQFjACegQIBxA&url=http%3A%2F%2Fwww.coahuilatrasmisparente.gob.mx%2Fdocumentos_leyes%2FLey%2520del%2520Sistema%2520de%2520Seguridad%2520P%25C3%25BAblica%2520del%2520Estado%2520de%2520Coahuila%2520de%2520Zaragoza%2520(2).doc&usg=AOvVaw0mJjP0PGuwQ-5nma9KPo67)
- 36 Entrevista a Miguel Riquelme, *op. cit.*
- 37 Entrevista de Javier Garza a Eduardo Olmos, 6 de junio de 2019.
- 38 Federación Internacional por los Derechos Humanos, FIDH, México: asesinatos, desapariciones y torturas en Coahuila de Zaragoza constituyen crímenes de lesa humanidad, <http://www.cmdpdh.org/publicaciones-pdf/cmdpdh-comunicacion-coahuila.pdf>
- 39 Ricardo Raphael, *Hijo de la guerra*, México, Seix Barral, 2019, pp. 404-407.
- 40 Entrevista de Javier Garza a Miguel Riquelme, *op. cit.*
- 41 Entrevista de Francisco Rodríguez a Sandra Silva, 15 de mayo de 2019.

- 42 Entrevista de Francisco Rodríguez a Arturo Aguilar, *La Opinión-Milenio*, 8 de mayo de 2019.
- 43 Entrevista de Francisco Rodríguez a Armando Moreno, *Milenio Laguna*, 13 de mayo de 2019.
- 44 Arturo Aguilar, *op. cit.*
- 45 *Idem.*
- 46 Entrevista de Francisco Rodríguez a Alejandro Hernández Pacheco, camarógrafo de *Televisa*, 26 de junio de 2019.
- 47 Entrevista de Francisco Rodríguez a Arturo Aguilar, *La Opinión-Milenio*, 8 de mayo de 2019.
- 48 Entrevista de Sergio Aguayo a Ricardo Mendoza, *Vanguardia*, 9 de noviembre de 2017.
- 49 *Idem.*
- 50 Entrevista de Francisco Rodríguez a Armando Moreno, *Milenio Laguna*, 13 de mayo de 2019.
- 51 Entrevista de Francisco Rodríguez a Sandra Silva, reportera de varios medios, 15 de mayo de 2019.
- 52 Entrevista de Francisco Rodríguez a Arturo Aguilar, *La Opinión-Milenio*, 8 de mayo de 2019.
- 53 Entrevista de Sergio Aguayo a Javier Garza Ramos, ex subdirector editorial de *El Siglo de Torreón*, 9 de noviembre de 2017.
- 54 Javier Garza Ramos, "Under Fire in Mexico", *Harvard Review of Latin America*, Journalism of the Americas (primavera-verano, 2011), <https://revista.drclas.harvard.edu/book/underfire-mexico> (consulta del 10 de noviembre de 2019).
- 55 Javier Garza, correo electrónico a Sergio Aguayo y Jacobo Dayán, 2 de diciembre de 2019.
- 56 Ricardo Mendoza, director editorial de *Vanguardia* (mayo 2008-septiembre de 2017), "El día que Los Zetas soltaron sus demonios", Sin publicar. Sin fecha.
- 57 Javier Garza, correo... *op. cit.*
- 58 Denise Maerker Anucia Suspensión de Emisión de Punto de Partida, YouTube, 29 de julio de 2010, <https://www.youtube.com/watch?v=tD-WFaGoJdA>
- 59 Entrevista de Francisco Rodríguez a Alejandro Hernández Pacheco, camarógrafo de *Televisa*, 26 de junio de 2019.

- 60 Javier Garza Ramos, correo electrónico a Sergio Aguayo y Jacobo Dayán, 31 de diciembre de 2019.
- 61 “El azote de los empresarios”, *Proceso*, 7 de septiembre de 2007, <https://www.proceso.com.mx/92231/el-azote-de-los-empresarios/amp>
- 62 Entrevista de Sergio Aguayo y Jacobo Dayán a Edna Jaime, directora de *México Evalúa*, 19 de noviembre de 2019.
- 63 Entrevista de Sergio Aguayo y Jacobo Dayán a Jorge Tello, director de Madison Inteligencia, 19 de noviembre de 2019.
- 64 Javier Garza, periodista, correo electrónico a Sergio Aguayo y Jacobo Dayán, 5 de diciembre de 2019.
- 65 “Revelan plagios cifra negra”, *El Siglo de Torreón*, 4 de abril de 2013, <https://www.elsiglodetorreon.com.mx/noticia/856215.revelanplagios-cifra-negra.html>
- 66 “Declaran ‘ausente’ a Enrique Ruiz Arévalo, 9 años después de su desaparición”, *Vanguardia*, 12 de mayo de 2016 <https://vanguardia.com.mx/articulo/declaran-ausente-enrique-ruizarevalo-9-anos-despues-de-su-desaparicion> y Confirman plagio del jefe antisequestros en Torreón, Coahuila, *Vanguardia*, 16 de julio de 2008, http://wradio.com.mx/radio/2008/07/16/nacional/1216254420_633712.html
- 67 Entrevista de Sergio Aguayo y Jacobo Dayán a Edna Jaime, *op. cit.*, 19 de noviembre de 2019.
- 68 Entrevista de Iván Corpus a Lourdes Herrera, febrero de 2018.
- 69 Armando Ríos, “Raúl Vera recibe a familiares de desaparecidos, ‘son víctimas de la indolencia del gobierno’”, *Vanguardia*, 14 de mayo de 2017, <https://www.vanguardia.com.mx/articulo/raul-verarecibe-familiares-de-desaparecidos-son-victimas-de-la-indolencia-del-gobierno>
- 70 Leticia Espinoza, “Van 21 desaparecidos en Coahuila en el año; las familias claman justicia”, *Zócalo de Saltillo*, 20 de diciembre de 2011, http://www.zocalo.com.mx/new_site/articulo/van-21desaparecidos-en-coahuila-en-el-ano-familias-claman-justicia
- 71 Entrevista de Jacobo Dayán a Silvia Ortiz, 15 de mayo de 2019.
- 72 Entrevista de Jacobo Dayán a Óscar Sánchez Viesca, 14 de mayo de 2019.

73 *Idem.*

74 “Inauguran memorial por desaparecidos en Torreón”, *Vanguardia*, 17 de noviembre de 2017, <https://vanguardia.com.mx/articulo/inauguran-memorial-por-desaparecidos-en-torreon-11>

75 Entrevista de Iván Corpus a Lourdes Herrera, *op. cit.*

76 Entrevista de Jacobo Dayán a Óscar Sánchez Viesca, *op. cit.*

77 William Booth, “Mexico’s Crime wave has left about 25,000 missing, government documents show”, *The Washington Post*, 29 de noviembre de 2012, sec. The Americas, http://www.washingtonpost.com/world/the_americas/mexicoscrime-wave-has-left-up-to-25000-missing-government-documents-show/2012/11/29/7ca4ee44-3a6a-11e2-9258-ac7c78d5c680_story.html.

78 “El país de las 2 mil fosas”, 5º elemento, 12 de noviembre de 2018, <https://quintoelab.org/project/el-pais-de-las-2-mil-fosas> “Lo que sabemos del ‘tráiler de la muerte’ de Jalisco”, 5º elemento, 20 de septiembre de 2018, <https://quintoelab.org/project/el-pais-de-las2-mil-fosas> . Un proyecto especializado en este tema es “A dónde (lle)van (a) los desaparecidos”, <https://adondevanlosdesaparecidos.org/>

79 Expediente LI-SUBPNL-APP-062/2015.

80 Expedientes LI-SUBPNL-APP-062/2015 y 002/SP/UIPNL/2017.

81 Entrevista de Jacobo Dayán a Silvia Ortiz, *op. cit.*

82 Entrevista de Jacobo Dayán a Lucy López, *op. cit.*

83 Expediente LI-SUBPNL-APP-004/2015.

84 Expediente LI-SUBPNL-APP-062/2015.

85 *Idem* y 002/SP/UIPNL/2017.

86 *Idem.*

87 “Reconocen que enviaron 520 cadáveres a fosa común en Coahuila... sin tomarles el ADN”, *Vanguardia*, 18 de julio de 2018, <https://vanguardia.com.mx/articulo/reconocen-que-enviaron-520-cadaveres-fosa-comun-en-coahuila-sin-tomarles-el-adn>

88 Comisión Nacional de Búsqueda de Personas, Informe sobre fosas clandestinas y registro nacional de personas desaparecidas o no localizadas, 6 de enero de 2020, <http://www.alejandroencinas.mx/wp-content/uploads/2020/01/REGISTRODEPERSONASDESAPARECIDAS.pdf>

- 89 Jacobo Dayán, “La fosa más grande del país: Colinas de Santa Fe”, *Aristegui noticias*, 9 de agosto de 2019, <https://aristeguinoticias.com/0908/mexico/la-fosa-mas-grande-del-pais-colinas-desanta-fe-articulo/>
- 90 “En los Semefos hay 30 mil cadáveres sin identificar: CNDH”, *La Jornada*, 1 de noviembre de 2019, <https://www.jornada.com.mx/2019/11/01/politica/018n1pol>
- 91 Entrevista de Sergio Aguayo y Jacobo Dayán a Alejandro Hope, 19 de noviembre de 2019.
- 92 Entrevista de Sergio Aguayo a Guillermo Valdés Castellanos, 20 de noviembre de 2019.
- 93 *Idem*.
- 94 Ricardo Mendoza, *op. cit.*
- 95 Ginger Thompson, “Anatomía de una masacre”, *ProPublica y National Geographic*, 12 de junio de 2017, <https://www.propublica.org/article/allende-zetas-cartel-masacre-y-la-dea>
- 96 Esta línea del tiempo nos fue compartida por Ricardo Mendoza quien por esos años era Director Editorial del diario *Vanguardia* de Saltillo, 8 de febrero de 2019.
- 97 Luis Rodríguez Bucio, *Participación de las fuerzas armadas en la estrategia de combate al narcotráfico del presidente Felipe Calderón Hinojosa*, México, Semar/Centro de Estudios Superiores Navales, 2016, 294 pp. (tesis de doctorado en defensa y seguridad nacional), pp. 148 y 200 respectivamente.
- 98 “Suman siete años de la fuga de 129 reos del penal de Piedras Negras”, *El Siglo de Torreón*, 17 de septiembre de 2019, <https://www.elsiglodetorreon.com.mx/noticia/1620401.suman-siete-anos-de-la-fuga-de-129-reos-del-penal-de-piedras-negras.html>
- 99 “Vacían el Cereso de Gómez Palacio”, *Animal Político*, 20 de diciembre de 2012, <https://www.animalpolitico.com/2012/12/vacian-el-cereso-de-gomez-palacio/>
- 100 Entrevista de Sergio Aguayo a Guillermo Valdés Castellanos, *op. cit.*
- 101 Intervención de Guillermo Valdés Castellanos en la Mesa Redonda “El ocaso de los Zeta”, Seminario sobre Violencia y

- Paz, El Colegio de México, 24 de enero de 2020, <https://www.youtube.com/watch?v=pyOAKDuZ4NA&t=2412s>
- 102 Guillermo Valdés, “La senda del crimen”, *op. cit.*
- 103 Entrevista de Sergio Aguayo a Guillermo Valdés Castellanos, *op. cit.*
- 104 Javier Garza, correo electrónico a Sergio Aguayo y Jacobo Dayán, 9 de diciembre de 2019.
- 105 Entrevista de Sergio Aguayo y Jacobo Dayán a Alejandro Hope, 19 de noviembre de 2019.
- 106 Entrevista de Javier Garza a Eduardo Olmos, 6 de junio de 2019.
- 107 “La lista de 69 capas detenidos o abatidos en México”, *Milenio*, 19 de diciembre de 2013, <https://www.milenio.com/policia/lista69-capos-detenedos-abatidos-mexico>
- 108 Javier Garza, *op. cit.*
- 109 Federación Internacional por los Derechos Humanos, FIDH, *op. cit.* y Open Society Justice Initiative, *Atrocidades innegables. Confrontando crímenes de lesa humanidad en México*, Nueva York, 2016, <https://www.justiceinitiative.org/uploads/5d386d17-57aa-4b74b896-43883af55574/undeniable-atrocities-esp-2nd-edition.pdf>
- 110 Fuente anónima
- 111 Lantia Consultores, “Los Zetas”, 9 de noviembre de 2019.
- 112 Javier Garza, correo electrónico, 9 de diciembre de 2019.
- 113 Entrevista de Javier Garza con el gobernador de Coahuila, Miguel Ángel Riquelme, 9 de febrero de 2020.
- 114 Javier Garza, correo electrónico a Sergio Aguayo y Jacobo Dayán, 8 de diciembre de 2019.
- 115 Instituto Nacional de Estadística y Geografía, Inegi, Mortalidad. Defunciones por homicidio, 2018, <https://www.inegi.org.mx/sistemas/olap/proyectos/bd/continuas/mortalidad/defuncioneshom.asp?s=est>
- 116 Intervención de Guillermo Valdés Castellanos, *op. cit.*
- 117 Instituto Nacional de Estadística y Geografía, Inegi, 2012, Censo Nacional de Gobierno, Seguridad Pública y Sistema Penitenciario Estatales, 2012, <http://internet.contenidos.inegi.org.mx/contenidos/Productos/pro>

d_serv/contenidos/espanol/bvinegi/productos/censos/justicia/2012/CNGSPSP2012VF/702825004011.pdf (consulta del 17 de octubre de 2017).

- 118 Humberto Moreira y Felipe Calderón se enfrentaron con declaraciones, YouTube, video del 27 marzo de 2017, <https://youtu.be/rxHLDcmZJbY>
- 119 Varios autores, "Propuesta ciudadana para la construcción de una política sobre verdad, justicia y reparación a la víctimas de la violencia y de las violaciones a derechos humanos", México, <http://cmdpdh.org/project/propuesta-ciudadana-para-la-construccionde-una-politica-sobre-verdad-justicia-y-reparacion-a-la-victimasde-la-violencia-y-de-las-violaciones-a-derechos-humanos/>
- 120 Expediente LI-SUBPNL-APP-062/2015.
- 121 Ley General en Materia de Desaparición Forzada de Personas, Desaparición Cometida por Particulares y del Sistema Nacional de Búsqueda de Personas. Texto vigente, Diario Oficial de la Federación, 17 de noviembre de 2017, http://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/LGMDFP_171117.pdf
- 122 *Delimitación de las zonas metropolitanas de México 2015*, México, Sedatu/Conapo/Inegi, 2018, pp. 104-113.
- 123 Entrevista de Sergio Aguayo y Jacobo Dayán a Alejandro Hope, 19 de noviembre de 2019.
- 124 "PGR entrega a Eu a capo del cártel de Juárez", *El Siglo de Torreón*, 2 de marzo de 2010, <https://www.elsiglodetorreon.com.mx/amp/504850.pgr-entrega-a-eu-a-capo-del-cartel-de-juarez>

*“Recuperando” La Laguna: los Zetas, el Estado y la sociedad
organizada, 2007-2014*

Diseño de portada: Rosalba Alvarado.

Tipografía y formación Nieves Danaé

La edición estuvo al cuidado de Diana Goldberg bajo la
coordinación de la Dirección de Publicaciones de El Colegio de
México.

libros.colmex.mx

[video-comentarios de libros COLMEX](#)

Septiembre de 2020

La narrativa sobre la violencia criminal en México real-za lo negativo y minimiza los casos de éxito. Este libro es diferente porque explica las razones por las cuales en la región de La Laguna se logró reducir el número de homicidios y desapariciones y empezó a atenderse a las familias de las víctimas. Los dos factores clave son: 1) los tres niveles de gobierno hicieron a un lado diferencias partidistas para coordinarse y 2) dialogar y responder a las peticiones de actores sociales. El resultado fue que se logró el mejor modelo de seguridad de México. Basada en expedientes de búsqueda de personas desaparecidas en la región y en decenas de entrevistas con funcionarios de los tres niveles de gobierno, víctimas, empresarios, miembros de organizaciones de la sociedad civil y de medios de comunicación, en esta obra se cuenta esta historia.

Documento de trabajo
Seminario sobre Violencia y Paz



